



البنك العربي - سورية  
ARAB BANK-SYRIA

التقرير السنوي  
2022

## فهرس المحتويات

٤	كلمة رئيس مجلس الإدارة
٦	تقرير مجلس الإدارة
٧	وصف لأنشطة الشركة الرئيسية
١٠	أسماء أعضاء مجلس الإدارة ونبذة تعريفية عن كل منهم
٢٠	أسماء ورتب أشخاص الإدارة التنفيذية العليا ونبذة تعريفية عن كل منهم
٢٦	أسماء كبار مالكي الأسهم وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم
٢٦	وصف مختصر لأي قرارات صادرة عن الحكومة لها أثر مادي على الشركة
٢٦	درجة الاعتماد على موردين
٢٦	بيان بالتبرعات
٢٨	البنك العربي - سورية - أسماء الفروع وتوزيعها الجغرافي وعناوينها
٣٠	مسؤوليات مجلس الإدارة ومهام و مسؤوليات أعضاء المجلس
٣٢	الحماية الحكومية أو الامتيازات
٣٣	مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه
٣٨	الأعضاء وحضور الاجتماعات خلال العام ٢٠٢٢
٣٩	البرامج التدريبية
٤٠	الهيكل التنظيمي
٤١	أعداد موظفي البنك
٤٢	ملاحظات مدقق الحسابات/العقوبات المفروضة
٤٢	نتائج تقييم إجراءات الرقابة الداخلية
٤٤	وصف للشركات التابعة وطبيعة عملها
٤٤	تطبيق الشركة لمعايير الجودة

٤٥	مدى التزام البنك بالافصاح .....
٤٦	خطط البنك للعام ٢٠٢٣ .....
٤٦	الأثر المالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة .....
٤٧	بيان بعدد الأوراق المالية المصدرة من قبل الشركة والمملوكة من قبل الأطراف ذوي العلاقة .....
٤٧	الأوراق المالية المملوكة من قبل أشخاص الإدارة التنفيذية العليا .....
٤٨	إدارة المخاطر .....
٥٤	مزايا ومكافآت رئيس وأعضاء مجلس الإدارة .....
٥٥	الإفصاح عن مدى التزام إدارة المصرف بينود دليل الحوكمة .....
٥٥	أتعاب مدقق الحسابات المستقل .....
٥٦	أهم المؤشرات المالية والتحليل المالي للعام ٢٠٢٢ .....
٦٧	البيانات المالية وتقرير مدقق الحسابات للسنة المنتهية في ٢٠٢٢/١٢/٣١ .....
٧٨	إقرار بصحة واكتمال المعلومات و البيانات الواردة في التقرير السنوي .....



## حضرات السيدات والسادة مساهمي البنك العربي - سورية المحترمين

بالرغم من أفول حدة وتبعات وأثار جائحة كورونا (كوفيد-19) على الاقتصاد العالمي خلال العام ٢٠٢٢، إلا أن الاقتصاد العالمي شهد خلال ٢٠٢٢ مجموعة من التحديات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية، حيث سجل النمو الاقتصادي العالمي معدلات متواضعة للغاية، بل وتراجع في العديد من دول العالم، مصحوباً ذلك بإرتفاع حدة معدلات التضخم العالمية وصولها الى مستويات قياسية في معظم دول العالم. الامر الذي دفع البنوك المركزية الى التدخل والعمل على تشديد سياساتها النقدية بهدف احتواء اثر التضخم، عبر آلية رفع أسعار الفائدة بوتيرة سريعة لم يشهدها العالم منذ عقود. كما شهد العام ٢٠٢٢ بداية اندلاع الصراع في اوكرانيا مما أدى الى تفاقم المخاطر الجيوسياسية وساهم بشكل ملموس في ارتفاع أسعار الطاقة، و الغذاء، وانتشار حالة من عدم اليقين أثرت بشكل كبير على تدفقات الاستثمارات الخارجية، وتوسع الاستثمارات المحلية في دول العالم، خاصة في الدول النامية.. إلا أن العديد من دول العالم طفقت منذ النصف الثاني من العام المنصرم بإتخاذ مجموعة من الإجراءات الاقتصادية المالية التوسعية، ما حقق بعض الأثر الإيجابي مع نهاية العام، حيث بدأت المؤشرات الاقتصادية تظهر تحسناً تدريجياً، خاصة بعد تجاوز الصين أزمة الجائحة وظهور معدلات نمو اقتصادي مبشرة، تزامن ذلك مع تراجع أسعار الطاقة، وإنخفاض نسبي في معدلات التضخم بشكل عام.

ومن جانباً آخر، شهدت دول المنطقة العربية بشكل عام تحسناً في معدلات النمو الاقتصادي بعد انحسار جائحة كورونا و ارتفاع الطلب في العديد من القطاعات الاقتصادية مثل قطاع الخدمات و القطاع السياحة، كما إستفادت العديد من الدول العربية المنتجة للنفط من الإرتفاع الكبير في أسعار النفط، وزيادة الطلب عليه، ما انعكس في تحقيق معدلات نمو مرتفعة نسبياً نتج عنها فوائض مالية مرتفعة، وكذلك حققت الدول العربية المستوردة للنفط نمواً مقبولاً بشكل عام، رغم تأثرها بإرتفاع أسعار السلع الأساسية والنفط عالمياً، ما انعكس على مستويات العجز المالي والمديونية العامة لديها، وفي الوقت نفسه فقد تأثر بعض من دول المنطقة بتبعات الضغوط على موازن مدفوعاتها، ما أدى إلى إنخفاض ملموس في اسعار صرف عملاتها المحلية.

أما على الصعيد المحلي، وعلى الرغم من الجهود المبذولة من قبل الحكومة لتحسين الأوضاع المعيشية بشكل عام، وفي ظل إرهابات التحديات الإقليمية والعالمية المختلفة، وما شهدته العام ٢٠٢٢ من التداعيات و الازمات الإقليمية و الدولية فقد ألفت جميعها بظلال من التحديات والمعيقات على مجمل النشاط الاقتصادي و خلقت صعوبات إضافية، حيث شهد معدل التضخم ارتفاعاً حاداً، و تراجع سعر صرف الليرة السورية بشكل ملموس، و شهدت امدادات الطاقة إختناقات متكررة، صاحب ذلك تراجع قيمة الحوالات الخارجية المرسله من قبل السوريين المقيمين في الخارج الى أقربائهم في الداخل، مما عمق الأزمات المعيشية لجهة الارتفاع المتواتر في اسعار السلع و الخدمات.

إلا أنه، وعلى الرغم من ذلك كله، تبقى احتمالات التعافي والإيمان والثقة بمستقبل الإقتصاد السوري بمختلف قطاعاته والإمكانيات القائمة والكامنة فيه و إرتفاع منسوب التفاؤل والأمل بإمكانية الخروج من الحالة الراهنة موجودة، و خاصة في ظل بوادر الانفتاح العربي على سورية و الذي من المتوقع ان يلمس الاقتصاد السوري نتائجها الإيجابية خلال الفترة القادمة بإذن الله. ورغم كافة الصعوبات و التحديات الاقتصادية، إلا أن القطاع المصرفي الخاص في سورية استطاع تجاوز هذه الصعوبات والتعامل مع كافة تداعياتها بشكل مدروس، الأمر الذي يعكس قدرته على العمل ضمن ظروف صعبة والتعامل مع كافة المتغيرات بشكل مرن، هذا بالإضافة إلى الدور الهام و المتابعة النوعية الحثيثة والمستمرة التي يقوم به مصرف سورية المركزي فيما يتعلق بالإشراف على أعمال المصارف وتوجيهها وتعزيز الحفاظ على حقوق مودعيها ومساهميها وسلامة أوضاعها المالية.

ضمن هذا الإطار، واصل البنك العربي - سورية خلال العام ٢٠٢٢ انتهاج استراتيجيته الرامية الى التوسع التدريجي في أنشطته المصرفية و الاستثمارية بما يتوافق مع المخاطر المقبولة و المعتمدة في هذا المجال، كما سعى البنك العربي - سورية إلى تعزيز قدراته الرقابية

للتعامل مع الظروف التشغيلية الصعبة وإستمرار حالة عدم التأكد والتقلبات المستمرة في بيئة العمل، و قد استطاعت إدارة البنك تحقيق نمو ملموس في معظم بنود الإيرادات التشغيلية، إلا أن ارتفاع الكلف التشغيلية الناجمة عن إستمرار الإرتفاع في معدلات التضخم قد حد من انعكاس هذا النمو على صافي الأرباح بشكل ملموس، كما واصلت إدارة البنك معالجة الديون المتعثرة من خلال التوصل لمعالجات و تسويات مقبولة لتلك الديون، كما اولت إدارة البنك جل إهتمامها لمحفظه الديون المتعثرة حيث قامت بتجنيب مؤونات و مخصصات إئتمانية كافية، وذلك بما يتناسب والمعايير الدولية المعتمدة وكافة التعليمات والسياسات الصادرة عن مصرف سورية المركزي. هذا، وقد بلغ صافي الربح للبنك العربي - سورية بعد الضريبة والمخصصات للعام ٢٠٢٢ ما مجموعه (٢٧,٨) مليار ليرة سورية مقارنة بربح صافي قدره (٦٢) مليار ليرة سورية للعام ٢٠٢١، علما بأن الأرباح غير المتحققة والناجمة عن إعادة تقييم مركز القطع البنوي قد بلغت (٢٧,٤) مليار ليرة سورية خلال العام ٢٠٢٢ في مقابل (٦٨,٣) مليار ليرة سورية تم تسجيلها خلال العام ٢٠٢٢. هذا، وقد شهد إجمالي الدخل التشغيلي للبنك نمواً بما نسبته ١٢٦٪ خلال العام ٢٠٢٢ ليصل إلى (١١,٦) مليار ليرة سورية مقابل (٥,١) مليار ليرة سورية تم تحقيقها خلال العام ٢٠٢١. بالمقابل، شهدت إجمالي المصاريف التشغيلية للبنك، بإستثناء المخصصات الإئتمانية، زيادة بمقدار (٥,٩) مليار ليرة سورية وبنسبة ٨٩٪.

على صعيد آخر، نمت ودائع العملاء بنسبة ٢٤٪ لتصل إلى (٢٠٣,٨) مليار ليرة سورية بنهاية العام ٢٠٢٢، في حين إرتفع صافي محفظة التسهيلات الائتمانية بنسبة ١٩٩٪ لتصل إلى (٤٩,٣) مليار ليرة سورية بنهاية العام ٢٠٢٢. هذا، وقد حافظت نسبة كفاية رأس المال على مستوياتها المرتفعة حيث بلغت ٣٧,٨٣٪ بنهاية العام ٢٠٢٢ مقارنة ٣٨,٥٩٪ بنهاية العام ٢٠٢١، في حين بلغت نسبة السيولة القانونية بالليرة السورية ما نسبته ٢٧٪. لتبقى ضمن مستويات مريحة ومقبولة، وبما يفوق النسب المقررة من قبل مصرف سورية المركزي، كما إستمرت إدارة البنك بالعمل، و حسب توجيهات مجلس الإدارة، بالتحوط لكافة المخاطر و لاسيما المخاطر التشغيلية و العمل على تخفيف اثارها قدر الامكان، بالإضافة إلى تواصل الجهود لضبط بيئة الرقابة الداخلية وتعزيز مستويات السيولة، إلى جانب الإستمرار بالعمل على ترسيخ مستوى الحاكمية المؤسسية وتطبيقها بما يتناسب مع توجيهات مصرف سورية المركزي وتعليماته الرامية إلى المحافظة على متانة وسلامة الأصول المالية للمصارف العاملة وتعزيز منعها في مواجهة مختلف الظروف والمستجدات وتجنب المخاطر. هذا، وبرغم صعوبة الظروف التي يمر بها البنك والمخاطر والتحديات التي تواجهه، وإستمرار إنعكاساتها السلبية على الاقتصاد، إلا أن البنك العربي - سورية يؤمن ويثق بقدرة الاقتصاد الوطني على التعاطي مع كافة المستجدات وتجاوز الصعوبات والتعامل مع كافة التحديات السياسية والاقتصادية والعودة لمواصلة مسيرة الإعمار والتنمية وعودة ظروف التشغيل الى طبيعتها السابقة، مؤكداً على حرصه وإلتزامه بالثوابت التاريخية والقيم والممارسات المصرفية الحسنة التي تشكل أساس نشاطه واستحقاقه لثقة مساهميه وعملائه.

ختاماً، بإسمي وبإسم إخواني أعضاء مجلس الإدارة، أتوجه بجزيل الشكر والتقدير إلى مصرف سورية المركزي وجميع العاملين فيه والقائمين عليه على الدور الفعال والمحوري الذي يقوم به لضمان سلامة وإستقرار الجهاز المصرفي السوري. كما أتقدم بالشكر والامتنان إلى مساهمينا الأعزاء عملائنا الكرام على دعمهم المستمر وثقتهم الدائمة بالبنك، وإلى الإدارة التنفيذية بكافة مستوياتها، وإلى كافة موظفينا الأعزاء لما بذلوه من جهد ووقت وعمل دؤوب للمحافظة على إسم البنك وسمعته كمؤسسة مصرفية محافظة ورسينة وذات مصداقية عالية، مؤكداً للجميع التزامنا وتطلعنا إلى مواصلة العمل والأمل بتحقيق نتائج مالية أفضل.

الدكتور / خالد واصف الوزني  
رئيس مجلس الإدارة



## حضرات السيدات والسادة مساهمي البنك العربي - سورية

- استطاع البنك العربي - سورية تحقيق معظم أهداف خطة العمل المعتمدة لعام ٢٠٢٢، والمنبثقة من الإستراتيجية المعتمدة من قبل مجلس الإدارة، وقد تركزت إستراتيجية البنك على المحاور التالية:
- استقطاب ودائع مع محاولة خفض كلف هذه الودائع قدر الامكان.
  - التوسع في عمليات الإقراض و النشاط الاستثماري و المصرفي داخل سورية بما يتوافق مع مصفوفة المخاطر المقبولة و المعتمدة في من قبل لجنة إدارة المخاطر و مجلس الإدارة و بما يتناسب مع الجوانب القانونية و الرقابية.
  - معالجة مجموعة من الديون المتعثرة.
  - تعديل هيكل الرواتب للمحافظة على الموظفين، و العمل على تطويرهم مهنيًا و إداريًا لتحسين أدائهم بشكل مستمر.

**وصف أعمال البنك ونشاطاته:**

تابعت إدارة البنك العربي - سورية اتخاذها لكافة الإجراءات الكفيلة بمواجهة الصعوبات المختلفة التي تعرضت لها بيئة العمل المصرفي السوري سواءً من حيث الظروف الخاصة بهذه البيئة أو تلك التي فرضتها الأزمة الاقتصادية التي تمر بها البلاد. ولم تقتصر إجراءات البنك على ناحية إدارة الصعوبات، بل تعدتها إلى نواحي التشغيل المختلفة لتكون ترجمة فعلية لاستراتيجية البنك المتمثلة بما يلي:

**المحور الأول:**

اهتم البنك باتباع سياسة تتصف بالتكيف والمرونة مع الظروف المختلفة التي تعترض الاقتصاد الوطني وتؤثر على الإطار التشغيلي الذي يقدم البنك ضمنه خدماته، بحيث تمكن البنك من تنفيذ المهام المطلوبة وتحقيق أهدافه بأقل مستوى ممكن من المخاطر.

**شبكة الفروع العاملة:**

استمر البنك بمحاولة التكيف وتعويض خدمات الفروع التي أغلقت خلال الأزمة عن طريق الفروع العاملة حالياً، فضلاً لتطوير عديد الخدمات منها الالكترونية والتي كانت هدفاً لتلبية مختلف شرائح وحاجات العملاء، كما أن عملية إعادة افتتاح بعض الفروع التي سبق وأغلقت قيد التقييم والدراسة حالياً محيطين بكافة المخاطر ذات العلاقة، إضافةً لإعادة ترتيب أوضاع الفروع العاملة من خلال إجراء الصيانات الدورية اللازمة والعمل قدر الإمكان على توحيد الهوية البصرية للفروع وأبنية البنك بكافة المحافظات.

**المحور الثاني:**

استكملت إدارة البنك العربي - سورية ما حققته خلال العام الماضي من قفزة نوعية والتي استمرت خلال العام ٢٠٢٢ سواءً من حيث اتباعها لكافة الإجراءات الكفيلة بتحصيل حقوق البنك، أو من خلال التوسع في منح التسهيلات الائتمانية على كافة أصعدة قطاعات الأعمال من شركات وتجزئة، بالإضافة للمشاريع المتوسطة، الصغيرة والمتناهية الصغر بالتوافق مع تعليمات مصرف سورية المركزي في منح التسهيلات.

وعلى التوازي استمرت إدارة المصرف في اتباع سياسة التحفظ في الموازنة بين المخاطرة والعائد، من حيث إدارة مخاطر الائتمان والسيولة مما يحفظ مصالح البنك ويؤمن استقراره على كافة الصعد.

تابع البنك ما كان بدأه سابقاً في عملية منح التسهيلات، حيث استهدف البنك قطاعات تنموية متعددة من: تعليم -صناعة تجارة وزراعة وذلك لتمويل المستلزمات العقارية والزراعية ومع مراعاة التقيد التام بضوابط الائتمان المفروضة من قبل الجهات الرقابية كافةً.

ومن جانب آخر استمر البنك بتوجيه جزء هام من موارده لتغطية المخاطر الائتمانية المحتملة وتم رصد جزء منها كمخصصات مقابل القروض ومقابل استثماراته في المؤسسات المصرفية الأخرى وبما يتماشى مع تعليمات المعايير المحاسبية ذات الصلة.

إضافةً إلى تكثيف الجهود من قبل إدارة البنك والأطراف المعنية لإيجاد تسويات مالية مع عدد من العملاء المتعثرين. وسعت جاهدة لابتكار الحلول المناسبة لإنجاز هذه التسويات. وفي هذا الإطار حقق البنك نتائج هامة تمثلت بتحصيله جزء هام من حقوقه والتي انعكست بدورها على نتائج أعمال العام ٢٠٢٢.

**المحور الثالث:**

اهتمت إدارة المصرف بالسعي لتحقيق التوازن المطلوب بين كلف التمويل وهوامش الإقراض ونسب السيولة مع تجنب الكلف غير الضرورية. ويكتسب هذا الهدف أهمية كبيرة في ظل الظروف الحالية، خصوصاً من جهة رفع نسب الفائدة على الودائع المستقطبة من قبل الجهات المسؤولة، والذي شكل تحدٍ مهم للاحية توظيف أموال تلك الودائع بأسعار الفوائد المناسبة التي تحقق هامش الربح المطلوب، حيث عملت إدارة المصرف على الحفاظ على حقوق المودعين والمساهمين من جهة والتكيف مع الأوضاع الراهنة من جهة أخرى، وذلك من خلال المواءمة بين الأهداف المختلفة المتمثلة في الإستمرارية، وخدمة العملاء، وحجم التعرض للمخاطر، والتمسك بأداء الدور الإيجابي والمشاركة في التعامل مع التحديثات والصعوبات التي تواجه الإقتصاد الوطني، حيث لا بد هنا من الإشارة إلى النقاط التالية:

**● محفظة التسهيلات:**

واصل البنك جهوده في مجال منح التسهيلات الائتمانية مما أدى الى ارتفاع رصيد محفظة التسهيلات بالعملة المحلية بنسبة ٩٣٪ خلال العام ٢٠٢٢ من خلال منح قروض جديدة بحدود ٣٦ مليار ليرة. وعلى التوازي واصلت إدارة البنك جهودها الحثيثة في مجال التحصيل والمتابعة لتسديد الأقساط المستحقة وتنفيذ المعالجات المناسبة، حيث تم العمل بشكل دؤوب ومستمر على متابعة الديون المتعثرة لتخفيض نسبتها من إجمالي المحفظة المستثمرة من خلال المتابعات الحثيثة عن طريق تقسيم مراحل المتابعة بين عدة أقسام تبعاً لعمر مستحقات الدين وقبل تصنيف الدين كدين متعثر وصولاً إلى إتخاذ الإجراءات القانونية كحل أخير للعملاء الذين لم تنجح معهم طرق التسوية الودية.

**● جودة محفظة التسهيلات:**

استمر المصرف باتباع سياسته المتمثلة في العمل على تخفيض المخاطر المرتبطة بمحفظة التسهيلات الائتمانية عن طريق استيفاء المخصصات اللازمة وتوظيف الأموال مع العملاء ذوي المخاطر المنخفضة قدر الإمكان، بالإضافة إلى محاولة استرداد المخصصات الفائضة نتيجة المعالجات المختلفة للديون من تسديد كلي أو جزئي أو إعادة جدولة. والجدير بالذكر أن إدارة البنك بكافة مستوياتها قد عقدت عدة اجتماعات متتالية لبحث الاقتراحات والمبادرات واستراتيجيات التعامل مع مخاطر المحفظة الائتمانية، كما انتظمت الإدارة التنفيذية بتزويد مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية واللجان الأخرى بالتقارير الدورية والطارئة لكافة تفاصيل محفظة التسهيلات وإطلاع أعضاء مجلس الإدارة على وضع أهم العملاء إفرادياً، إضافة إلى وضعهم دورياً في صورة آخر المستجدات والتطورات بخصوص إجراءات المتابعة والتحصيل لتلك الديون.

وعلى الجانب الآخر، فقد تم الاستمرار في نهج التسويات الودية مع العملاء تخفيفاً من آثار الأزمة الاقتصادية على القطاع المصرفي بشكل خاص وذلك عن طريق إعادة التفاوض مع العملاء للوصول إلى تسويات مرضية، وبالتالي تنفيذ العديد من عمليات المعالجة المتضمنة هيكلية أو إعادة جدولة الديون المستحقة، حيث نجح البنك باسترداد مخصصات بقيمة ١,٩ مليار ليرة سورية عن محفظة التسهيلات الائتمانية وفوائد معلقة بقيمة ٣,١ مليار ليرة سورية. وفي ذات الإطار، ذهب البنك مضطراً في حالات إلى اللجوء لإتخاذ الإجراءات القانونية لحفظ حقوقه تجاه العملاء والشركات التي لم تبتد تعاوناً كافياً لتسديد ما عليها من إلتزامات، مع بقاء المتابعة للتحويل إلى الحلول الودية والتفاهات كلما كان ذلك ممكناً بالتوازي، فقد عمد البنك إلى رصد المخصصات الخاصة والعامة اللازمة والكافية لتغطية المخاطر الائتمانية ووفقاً للمعايير الرقابية المعتمدة، حيث استقرت نسبة تغطية المخصصات مع الضمانات المقبولة لتشكّل ١٠٠٪ من صافي الديون المتعثرة لدى البنك.

### ● الودائع:

استمر البنك في تطبيق العديد من الإستراتيجيات الهادفة إلى تحقيق نسبة سيولة مريحة تتيح للبنك مواجهة متطلبات العملاء ومتطلبات تمويل العمليات المختلفة مع سعي البنك لتخفيض و ضبط كلفة مصادر التمويل بما فيها كلف الودائع إلى الحد الأدنى الممكن.

وقد حافظ البنك على أسلوب هيكلية الودائع وتوجيهها نحو الشرائح ذات الكلف الأقل، كما استمر البنك في سياسته المرنة تجاه التحكم بنسبة الودائع لأجل لإجمال الودائع بالليرة السورية صعوداً ونزولاً بما يتناسب مع حاجة المؤسسة ومتطلبات السوق.



## الدكتور خالد واصف الوزني

رئيس مجلس الإدارة  
ممثل عن الشريك الاستراتيجي

غير مستقل

استاذ مشارك للسياسات العامة في كلية محمد بن راشد للإدارة الحكومية

٢٠٠٥

١٩٦٣

- منحة الفلبرايت لما بعد الدكتوراه في الولايات المتحدة الأمريكية
- دكتوراه في الاقتصاد- كلية الاقتصاد والعلوم السياسية-جامعة القاهرة
- ماجستير في الاقتصاد-الجامعة الأمريكية في القاهرة
- بكالوريوس في المحاسبة-جامعة القاهرة

- خبير ومستشار حر في قضايا الاقتصاد والاستراتيجيات
- رئيس هيئة الاستثمار في الأردن
- مستشار الاستراتيجية والمعرفة في مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم
- كبير الاقتصاديين/خبير ومحلل مالي واقتصادي واستراتيجيات وشريك مؤسس في شركة اسناد للاستشارات
- مدير عام ورئيساً تنفيذياً لسرايا العقبة وتعمير الأردنية القابضة ودارات الأردنية القابضة
- مدير عام لدائرة الجمارك
- مستشار في الديوان الملكي الأردني الهاشمي
- رئيس للفريق الاقتصادي لجلالة الملك ومديراً لإدارة الاقتصاد و التنمية فيه
- عضو المجلس الاستشاري لمجلة هارفرد بزنس ريفيو
- نائب رئيس الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية
- عضو مجلس إدارة جمعية الشرق الأوسط للاقتصاد MEEA
- عضو الجمعية الأمريكية للاقتصاد AEA
- عضو الجمعية الملكية للاقتصاد REA-uk
- مدير عام لمؤسسة الضمان الاجتماعي في الاردن.

الصفة

الوظيفة الحالية

تاريخ العضوية

تاريخ الميلاد

المؤهلات العلمية

الخبرات العملية

حازم صلاح دانيال  
نائب رئيس مجلس الإدارة



غير مستقل

مالك ومدير شركة

٢٠١٧/١٢/١٨

١٩٦٦/١/٧

بكالوريوس في الحقوق - جامعة دمشق

- ممثل شركات أوروبية متخصصة في آليات مرفئية لتناول الحوايا و آليات عصر الزيتون
- مستثمر في مجال السياحة :
- مالك فندق ترائي - باب توما - دمشق ( قيد الترخيص )
- مالك فندق خمس نجوم - طرطوس ( قيد الانتهاء )
- عضو مجلس إدارة الشركة العربي للتأمين منذ عام ٢٠١٤
- مدير / شريك في شركة بحار المحدودة المسؤلية الملاحية ( لبنان - سورية )
- عضو في جمعية رجال وسيدات الاعمال السورية
- قنصل فخري لليونان في طرطوس - سوريا منذ عام ٢٠٠٥

الصفة

الوظيفة الحالية

تاريخ العضوية

تاريخ الميلاد

المؤهلات العلمية

الخبرات العملية



## محمد عبد الفتاح الغنمة

عضو مجلس الإدارة  
ممثل عن الشريك الاستراتيجي

غير مستقل

نائب رئيس تنفيذي - رئيس ادارة الائتمان - البنك العربي ش م ع

٢٠١٤/١/٢٦

١٩٥٣/١/٦

بكالوريوس علوم / تخصص رياضيات، جامعة الرياض

(المملكه سعود) - المملكه العربيه السعوديه، عام ١٩٧٥

- نائب رئيس تنفيذي / مدير ادارة الائتمان / ادارة الائتمان، البنك العربي - الادارة العامة / الأردن (منذ ٢٠١٠/٤)

- نائب رئيس تنفيذي / ادارة الأعمال المصرفية والاستثمارية للشركات، البنك العربي - الإدارة العامة / الأردن (٢٠١٠ - ٢٠٠٧)

- رئيس مجموعة تمويل الشركات، البنك السعودي الفرنسي

- الرياض / المملكه العربيه السعوديه (١٩٩٩ - ٢٠٠٧)

- رئيس مجموعة تمويل الشركات، البنك السعودي التجاري المتحد - الرياض / المملكه العربيه السعوديه (١٩٩٥ - ١٩٩٩)

- مساعد مدير عام التسهيلات، بنك القاهرة عمان / الأردن (١٩٩٥ - ١٩٩٠)

- مدير تسهيلات الشركات، بنك الخليج الدولي - البحرين (١٩٩٠ - ١٩٨٩)

- مدير تسهيلات الفروع الأجنبية، البنك العربي - الادارة العامة / الأردن (١٩٨٧ - ١٩٨٩)

- مدير تسهيلات الشركات للمنطقة الوسطى، سيتي بنك الرياض / البنك السعودي الأمريكي - الرياض / المملكه العربيه السعوديه (١٩٧٦ - ١٩٨٧)

- رئيس هيئة المديرين / الشركة العربية الوطنية للتأجير، عمان - الأردن

- نائب رئيس مجلس إدارة البنك العربي الاسلامي الدولي

- نائب رئيس هيئة المديرين / شركة مجموعة العربي للاستثمار، عمان - الأردن

- عضو مجلس إدارة البنك العربي الوطني - الرياض / المملكه العربيه السعوديه

- عضو مجلس إدارة البنك العربي - سوريا

- عضو مجلس إدارة بنك عُمان العربي

- نائب رئيس مجلس إدارة ( T-Bank (تركيا)

الصفة

الوظيفة الحالية

تاريخ العضوية

تاريخ الميلاد

المؤهلات العلمية

الخبرات العملية

## طارق زياد الزعيم

عضو مجلس الإدارة



مستقل

- المدير العام لشركة الكابلات الحديثة  
- عضو مجلس ادارة ( اسمنت البادية - الشركة السورية للتأمين - الزعيم القابضة - الشركة المتحدة للحبوب - الشركة المتحدة - شركة اصابل - مجموعة عقار الشرق الاوسط).

٢٠١٨/٥/٢٠

١٩٧٦/١/١

بكالوريوس ادارة اعمال (جامعة الملك سعود)

- ١٩٩٨-٢٠٠٢ : عضو مجلس ادارة الشركة الحديثة لصناعة الكابلات و البلاستيك  
- ٢٠٠٢-٢٠٠٤ : ادارة اعمال وتخطيط و بناء مشروع البحيرة الزرقاء في مدينة حلب  
- ٢٠٠٤-٢٠٠٧ : ادارة المحفظة العقارية لشركتي غرناطة و اتماء العقارية  
- ٢٠٠٦-٢٠٠٧ : انشاء الشركة السورية السعودية لمنتجات الزيتون في ادلب و جنديرس / سوريا  
- ٢٠٠٦-٢٠٠٧ : الاشراف على انشاء و تشغيل صوامع الشركة المتحدة للحبوب في مدينة طرطوس  
- ٢٠٠٧-٢٠٠٨ : الاشراف على ملف انشاء وتجهيز و ادارة مشروع اسمنت البادية في دمشق / سورية

الصفة

الوظيفة الحالية

تاريخ العضوية

تاريخ الميلاد

المؤهلات العلمية

الخبرات العملية



## علاء الدين محمد صالح الخطيب التميمي

عضو مجلس الإدارة

ممثل عن الشريك الاستراتيجي

غير مستقل

نائب رئيس أول مدير ائتمان الشركات - الاردن - البنك العربي ش م ع

٢٠١٥/١٠/١٣

١٩٧١/١٠/١٩

- ماجستير في الإدارة المالية/ الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية (٢٠٠٥)الاردن.  
- بكالوريوس في المحاسبة - جامعة القاهرة (١٩٩٣).

- ٢٩ عاما من الخبرة المصرفية في الائتمان المصرفي لدى البنك العربي.

- مدير ائتمان الشركات / الاردن.

- عضو مجلس شركة النسر العربي للتأمين / الاردن

- عضو لجنة العقارات للبنك العربي بكافة فروع.

- عضو لجنة ادارة منطقة الاردن.

- عضو لجنة ادارة الموجودات والمطلوبات / الاردن.

- عضو لجنة متابعة الديون المتعثرة.

- عضو لجنة شؤون الخزينة والاستثمار والائتمان والدراسات.

- عضو اللجنة التوجيهية لتطوير وحدة الشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم.

- عضو اللجنة الاستشارية لمراجعة وتطوير الانشطة التدريبية / معهد الدراسات المصرفية.

- محاضر ومدرب في الائتمان المصرفي لدى البنك العربي والعديد من دور الخبرة.

الصفة

الوظيفة الحالية

تاريخ العضوية

تاريخ الميلاد

المؤهلات العلمية

الخبرات العملية



## نديم فؤاد غنطوس

عضو مجلس الإدارة

ممثل عن الشريك الاستراتيجي

### الصفة

الوظيفة الحالية

تاريخ العضوية

تاريخ الميلاد

المؤهلات العلمية

الخبرات العملية

غير مستقل

- المدير العام - منطقة لبنان / البنك العربي ش.م.ع. / بيروت - لبنان

- المدير العام - شركة العربي للتمويل (شركة قابضة) ش.م.ل.

٢٠١١/١٠/٢٥

١٩٦٢/١٠/١٢

- بكالوريوس في إدارة الأعمال (علوم مالية وتسويق) من جامعة Laval في كيبك، كندا

- المدير العام - البنك العربي ش.م.ع. - بيروت - لبنان، من أيلول ٢٠٠٩ وحتى تاريخه

- المدير العام - البنك العربي للأعمال ش.م.ل. - بيروت - لبنان، من أيلول ٢٠٠٩ لغاية شباط ٢٠١٥

- المدير العام - شركة العربي للتمويل (شركة قابضة) ش.م.ل. - من أيلول ٢٠٠٩ لغاية تاريخه

- المدير التنفيذي والمدير العام - بنك بيلوس سورية - دمشق من آب ٢٠٠٨ لغاية آب ٢٠٠٩

- المدير العام - بنك بيلوس أفريقيا - الخرطوم - السودان، من شباط ٢٠٠٤ لغاية تموز ٢٠٠٨

- رئيس دائرة قطاع تمويل الشركات التجارية - بنك الخليج - الكويت، من تشرين ثاني ٢٠٠١ لغاية كانون ثاني ٢٠٠٤

- رئيس قسم تمويل الشركات - المنطقة الوسطى - البنك السعودي الأمريكي (سي تي بنك) - الرياض، من تموز ١٩٩٩

لغاية تشرين أول ٢٠٠١

- مدير حسابات قطاع تمويل الشركات - البنك السعودي الأمريكي (سي تي بنك) - الرياض، من تشرين

أول ١٩٩٨ لغاية تموز ١٩٩٩

- مدير التسويق الدولي - دلبتكو - بيروت - لبنان، من أيار ١٩٩٦ لغاية أيلول ١٩٩٨

- مدير حسابات قطاع تمويل الشركات - البنك السعودي التجاري المتحد - الرياض - المملكة العربية السعودية، من

نيسان ١٩٩٢ لغاية نيسان ١٩٩٦

- مسؤول في دائرة الائتمان - بنك عودة - نيويورك - الولايات المتحدة الأمريكية، من تشرين أول ١٩٨٥ لغاية شباط ١٩٩٢

- عضو مجلس إدارة شركة التأمين Prime Health Co في السودان، من العام ٢٠٠٥ لغاية ٢٠٠٨

- عضو مجلس إدارة مؤسس ومدير الخزينة لمستشفى السلام لأمراض القلب في الخرطوم - السودان،

من العام ٢٠٠٧ لغاية ٢٠٠٨

- عضو مجلس إدارة مؤسس ومدير الخزينة للمدرسة الفرنسية في الخرطوم - السودان، من العام ٢٠٠٤ لغاية ٢٠٠٧

- عضو مجلس إدارة مؤسس ومدير الخزينة للمدرسة الفرنسية الدولية في الرياض - المملكة العربية السعودية، من

العام ٢٠٠٠ لغاية ٢٠٠١

- عضو مجلس إدارة شركة «أدير» للتأمين في سورية، من العام ٢٠٠٨ لغاية ٢٠٠٩

- رئيس مجلس إدارة ومؤسس «مؤسسة نهاد غنطوس لسرطان الثدي» في لبنان، من العام ٢٠١٠ لتاريخه

- عضو مجلس إدارة شركة لبنان المالية، من أيلول ٢٠٠٩ لتاريخه

- عضو مجلس إدارة مصرف الإسكان، من أيلول ٢٠٠٩ لتاريخه

- عضو مجلس إدارة شركة الأبنية التجارية ش.م.ل. من أيلول ٢٠٠٩ لتاريخه

- عضو مجلس إدارة البنك العربي - سورية، من تشرين الأول ٢٠١١ لتاريخه

- عضو مجلس إدارة شركة التأمين العربية ش.م.ل. من حزيران ٢٠١٢ لغاية حزيران ٢٠١٨

- عضو في لجنة الاستثمار في شركة التأمين العربية من ٢٠١٣/٧/٢٥ لغاية ٢٠١٨/٧/٦

- عضو في لجنة المخاطر في شركة التأمين العربية من تموز ٢٠١٢ الى حزيران ٢٠١٩

- عضو مجلس إدارة شركة التأمين العربية - سورية ش.م.ل. في شباط ٢٠١٤ لغاية ٢٠٢٠/٧/١٦

- رئيس رابطة خريجي مدرسة لويس فيغان AACLW من تاريخ اذار ٢٠١٤ لتاريخه



محمد عبد السلام هيكل  
عضو مجلس الإدارة

الصفة	غير مستقل
الوظيفة الحالية	رئيس مجموعة هيكل
تاريخ العضوية	٢٠١٤/٨/٢٠
تاريخ الميلاد	١٩٥٤/٢/١٨
المؤهلات العلمية	بكالوريوس هندسة مدنية / جامعة دمشق ١٩٧٨
الخبرات العملية	- مؤسس - رئيس مجلس ادارة شركة الشام للنقل البحري دمشق من ١٩٩٤-٢٠١٤ - عضو مجلس ادارة في شركة كونتشيبي القابضة - عضو مجلس ادارة اتحاد غرف التجارة السورية - عضو مجلس ادارة غرفة التجارة العربية الالمانية - نائب رئيس مجلس ادارة سوق دمشق للوراق المالية - عضو مجلس ادارة الاتحاد العربي للاتصالات والانترنت - نائب رئيس مجلس ادارة البنك العربي - سورية

## محمد عماد محمد عدنان معتوق

عضو مجلس الإدارة



مستقل

- نائب رئيس مجلس الإدارة لمجموعة معتوق ويونيفارما للصناعة الدوائية

٢٠١٨/٥/٢٠

١٩٦٥/٦/٤

دبلوم صيدلة (جامعة كارول دافيل - رومانيا)

الصفة

الوظيفة الحالية

تاريخ العضوية

تاريخ الميلاد

المؤهلات العلمية

الخبرات العملية

- مدير معمل يونيفارما ومعمل معتوق فارما والمسؤول عن التصنيع في كافة الفعاليات منذ عام ١٩٩٢ - لغاية تاريخه

- عضو مجلس ادارة شركة الألوان المتحدة للطباعة

- شريك مؤسس في شركة مستودعات الياصمين للأدوية

- عضو المجلس الاستشاري لرئاسة مجلس الوزراء سابقاً

- رئيس مجلس ادارة رجال الاعمال السوري البلاروسي

- نائب رئيس المجلس العلمي السوري للصناعات الدوائية

- نائب رئيس مجلس ادارة اتحاد المصدرين السوريين سابقاً

- مؤسس وعضو مجلس ادارة رجال الاعمال السوري الالماني والكندي سابقاً

- رئيس مجلس ادارة لشركة بلاتينيوم القابضة

**محمد فراس الكردي**  
عضو مجلس الإدارة



مستقل

- مالك ومدير مبيعات مستودع الهيثم للأدوية، الوكيل الحصري لشركة ابن الهيثم للصناعات الدوائية (التوزيع لمنطقة دمشق وضواحيها) من مايو / أيار ٢٠٠٥ .  
- شريك في مصنع بيور فارما للصناعات الدوائية، من اغسطس / آب ٢٠١٧ ،  
٢٠٢٢/٦/١٢

٩ ديسمبر / كانون الاول ١٩٧٥

شهادة البكالوريوس في علوم الصيدلة من جامعة بيروت العربية سنة ٢٠٠٠

- مالك ومدير صيدلية - اكتوبر / تشرين الاول ٢٠٠٠- ابريل / نيسان ٢٠٠٥  
- عضو في نقابة صيادلة دمشق - عام ٢٠١٤ حتى ٢٠١٨  
- امين سر نقابة صيادلة دمشق - عام ٢٠١٨ حتى الان

الصفة

الوظيفة الحالية

تاريخ العضوية

تاريخ الميلاد

المؤهلات العلمية

الخبرات العملية



البنك العربي سورية  
ARAB BANK SYRIA



## غسان خميس أبو النيل القائم بأعمال المدير العام

### المهام الاساسية

- تطوير التوجه الاستراتيجي للبنك.
- تنفيذ استراتيجيات وسياسات البنك.
- تنفيذ قرارات مجلس الادارة.
- توفير الارشادات لتنفيذ خطط العمل قصيرة وطويلة الاجل.
- توصيل رؤية ورسالة واستراتيجية البنك الى الموظفين.
- اعلام المجلس بجميع الجوانب الهامة لعمليات البنك.
- تمثيل البنك في مختلف النشاطات التي تعتبر ملائمة لتعزيز صورة البنك.
- ادارة العمليات اليومية للبنك.

### المؤهلات العلمية

ماجستير إحصاء - جامعة اليرموك

### الخبرات العملية

- مدير دائرة التخطيط المالي والمؤسسي - البنك العربي / الإدارة العامة
- مدير دائرة الأبحاث والتخطيط المالي - البنك العربي / الإدارة العامة
- رئيس قسم الميزانيات التقديرية - البنك العربي / الإدارة العامة
- محل مالي - دائرة الأبحاث والتخطيط المالي / الإدارة العامة
- عضو مؤسس في وحدة المخاطر - البنك العربي / جنيف
- محاضر في كلية الأندلس

التقارير السنوية

## فتح الله شريف صدقة النائب الثاني للمدير العام

### المهام الأساسية

- تحليل سياسات عمل البنك وعملياته.
- متابعة تنفيذ وتطبيق المشاريع الخاصة بأعمال البنك.
- متابعة تنفيذ وتطبيق الخطط قصيرة وطويلة الاجل.

### المؤهلات العلمية

دبلوم دراسات مصرفية - معهد الدراسات المصرفية - عمان الأردن  
بكالوريوس دراسات مصرفية - جامعة السودان للعلوم و التكنولوجيا

### الخبرات العملية

- محاضر أكاديمي - الأكاديمية العربية للعلوم المصرفية
- مدير الدائرة التجارية - كابيتال بنك / عمان - الأردن
- رئيس قسم الاعتمادات - بنك الإسكان للتجارة و التمويل / عمان - الأردن
- قسم الاعتمادات - البنك التجاري الكويتي / الكويت



البنك العربي-سورية  
ARAB BANK-SYRIA





البنك العربي - سورية  
ARAB BANK-SYRIA

## نبذة عن الإدارة التنفيذية

### محمد يمان مسلم عرنوس

مساعد المدير العام للشؤون المالية والإدارية

حاصل على درجة الماجستير في الإدارة المالية من الأكاديمية العربية للعلوم المصرفية ، تعين لدى البنك العربي - سورية منذ عام ٢٠٠٦

### هادي طه الحاج

مساعد المدير العام لقطاع الشركات

حاصل على درجة ماجستير في العلوم المالية من المعهد العالي لإدارة الأعمال و على شهادة محلل مالي معتمد مستوى ثالث ( CFA ) ، تعين لدى البنك العربي - سورية منذ عام ٢٠١٣

### عبد الرحمن عمر الحارس

مساعد المدير العام للائتمان

حاصل على درجة الدكتوراه اختصاص محاسبة من جامعة تشرين و حاصل على شهادة محاسب إداري مجاز (CMA) من معهد المحاسبين الإداريين الأمريكي ، تعين لدى البنك العربي - سورية منذ عام ٢٠٠٧

### فراس زكريا صايمة

مساعد المدير العام للعمليات المركزية

حاصل على درجة الدبلوم من الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية في الإدارة المالية. تعين لدى البنك العربي - سورية منذ عام ٢٠٠٦

### أحمد فتحي عيسى

مساعد المدير العام للرقابة

حاصل على درجة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة دمشق ، تعين لدى البنك العربي - سورية منذ عام ٢٠١٧

### ساهر فايز صناع

مدير التجزئة وخدمات الأفراد

حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة والاقتصاد من جامعة الأردن ، تعين لدى البنك العربي - سورية منذ عام ٢٠٠٦

### مهند محمد خلف

مدير دائرة إدارة المخاطر

حاصل على ماجستير في المصارف من الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية. تعين لدى البنك العربي - سورية منذ عام ٢٠١٠

## محمد علاء عدنان سعيد

مدير دائرة الموارد البشرية

حاصل على ماجستير إدارة أعمال من المعهد العالي لإدارة الأعمال. تعين لدى البنك العربي - سورية منذ عام ٢٠١٠

## ربا رشيد نوباني

مدير دائرة التدقيق الداخلي

حاصلة على درجة البكالوريوس في المصارف و التأمين من كلية الإقتصاد ، جامعة دمشق ، تعينت لدى البنك العربي- سورية منذ عام ٢٠٠٩

## محمد سمير صالح

مدير دائرة مراقبة الالتزام

حاصل على درجة البكالوريوس في المصارف و التأمين من كلية الإقتصاد ، جامعة دمشق ، تعين لدى البنك العربي - سورية منذ عام ٢٠٠٩

## شام عبد المحسن الشركس

أمين سر مجلس الادارة

حاصلة على درجة البكالوريوس في الحقوق من جامعة دمشق، تعينت لدى البنك العربي - سورية منذ عام ٢٠٠٨

## خلدون سويد السويد

مدير دائرة أنظمة المعلومات

حاصل على شهادة الهندسة المعلوماتية من جامعة دمشق ، تعين لدى البنك العربي- سورية منذ عام ٢٠٠٦

## داني شاكبازوف

مدير الدائرة القانونية

حاصل على درجة الحقوق في جامعة دمشق، ماجستير حقوق في جامعة لندن، تعين لدى البنك العربي سورية في عام ٢٠٢٢

## خليل نبيل فضول

مدير دائرة الخزينة

حاصل على دبلوم الدراسات العليا في المحاسبة، تعين لدى البنك العربي - سورية منذ عام ٢٠٠٨

أسماء كبار مالكي الأسهم وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم

### أسماء كبار مالكي الأسهم وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم

الاسم	عدد الأسهم كما هي في ٢٠٢١/١٢/٣١	النسبة	عدد الأسهم كما هي في ٢٠٢٢/١٢/٣١	النسبة
البنك العربي ش.م.ع	٢٥,٨٩٩,٣٨٥	%٥١,٢٨٦	٢٥,٨٩٩,٣٨٥	%٥١,٢٨٦
عالية طلال زين	٢,٥٢٥,٠٠٠	%٥	٢,٥٢٥,٠٠٠	%٥
محمد كامل صباغ شرباتي	٢,٥٢٥,٠٠٠	%٥	٢,٥٢٥,٠٠٠	%٥

وصف مختصر لأي قرارات صادرة عن الحكومة أو المنظمات الدولية أو غيرها لها أثر مادي على عمل الشركة أو منتجاتها أو قدرتها التنافسية

### لا يوجد

درجة الاعتماد على الموردين

قام البنك باعتماد مجموعة من الموردين خلال العام ٢٠٢٢ وفق الأسس و التعليمات المعتمدة لدى البنك و فيما يلي أسماء الموردين الذين تجاوزت نسبتهم ١٠% من مجموع المشتريات

اسم الشركة	المبلغ (ليرة سورية)	نسبته من الإجمالي
شركة الاسدي	٤٩٩,٩٠٠,٠٠٠	%١١,٣٤
مؤسسة اليوسف التجارية	٣٦١,٣٣٨,٠٠٠	%٨,٢٠
سادكوب و موردين متعدد محروقات	١,٨٤٥,٦٧٨,١٠٠	%٤١,٨٧

بيان بالتبرعات والمنح التي دفعتها الشركة خلال السنة

انطلاقاً من المسؤولية الاجتماعية تم التبرع بمبلغ ٤,٨١٢,٥٠٠ ل.س للمشاركة مع فريق عطاء التطوعي في مشروع خيرى إنساني لشريحة أطفال طلاب مدارس مرحلة ابتدائية



البنك العربي - سورية  
ARAB BANK-SYRIA

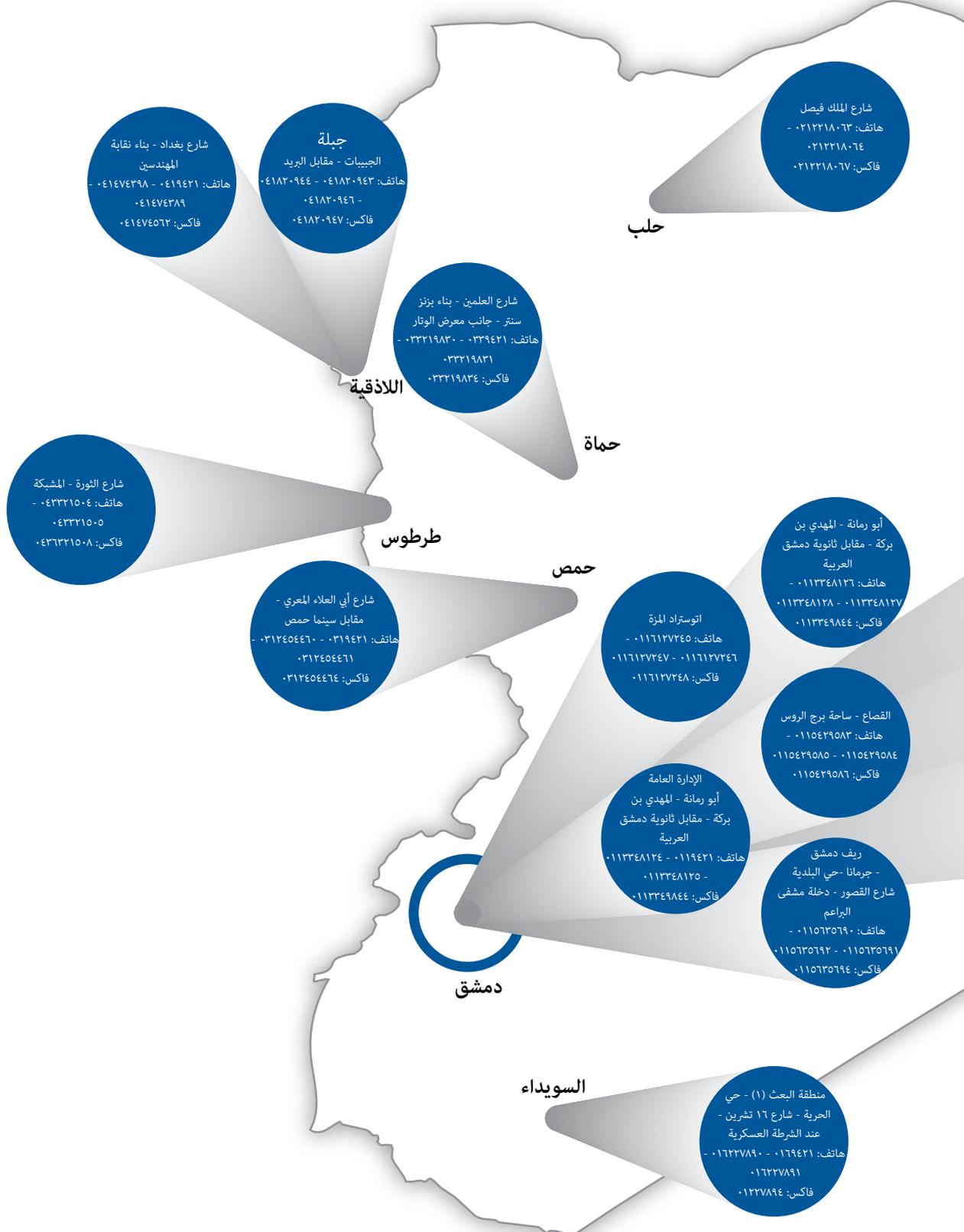
البنك العربي - سورية - أسماء الفروع وتوزعها الجغرافي وعناوينها

ريف دمشق -  
مدينة عدرا الصناعية  
هاتف: ٠١١٥٨٥١٦٩٠  
فاكس: ٠١١٥٨٥١٦٩٦

ريف دمشق - حرستا - الشارع  
العام - مقابل البلدية  
هاتف: ٠١١٥٣٣٩٤٢٠  
فاكس: ٠١١٥٣٣٩٠٩٢

ريف دمشق - أشرفية صحنايا  
هاتف: ٠١١٦٧٣٣٧١١  
فاكس: ٠١١٦٧٣٣١١٢

التوزيع الجغرافي لفروع البنك العربي - سورية  
في مختلف محافظات الجمهورية العربية السورية



## مسؤوليات مجلس الإدارة ومهام و مسؤوليات أعضاء المجلس:

- تقع مسؤولية إدارة المصرف بشكل رئيسي على أعضاء مجلس الإدارة كل على حدة وعلى أعضاء مجلس الإدارة متضامين ، حيث يتحمل المجلس كافة المسؤوليات المتعلقة بعمليات المصرف وسلامته المالية والتأكد من تلبية متطلبات مجلس النقد والتسليف ومصالح المساهمين والمودعين والدائنين والموظفين والجهات الأخرى ذات العلاقة ، والتأكد من أن إدارة المصرف تتم بشكل حصيف وضمن إطار القوانين والتعليمات النافذة والسياسات الداخلية للمصرف.
- إن تشكيل اللجان أو تفويض الإدارة التنفيذية أو أي جهة أخرى ( outsourcing ) للقيام ببعض أعمال المجلس لا يعفيه من هذه المسؤولية ، وتحدد هذه المسؤولية ويتم التعامل معها وفق أحكام قانون الشركات وتعديلاته والتشريعات النافذة الأخرى .
- يقوم المجلس بترسيخ مبدأ التزام كل عضو من أعضاء المجلس تجاه المصرف وتمثيله جميع المساهمين ، وعليه أن يلتزم القيام بما يحقق مصلحة المصرف ومصلحة المودعين ومصلحة أصحاب المصالح الآخرين وليس مصلحة مجموعة محددة فقط .
- تقع على مجلس الإدارة مسؤولية حماية المصرف من الأعمال غير القانونية أو غير الملائمة ، للمساهمين المسيطرين و / أو المساهمين الرئيسيين وذات التأثيرات السلبية على مصلحة المصرف و / أو المساهمين الآخرين .
- فهم دورهم الإشرافي والتزام واجب الحرص والإخلاص تجاه المصرف وتجاه مساهميه وأصحاب المصالح الآخرين وتجاه المجتمع بشكل عام.
- تكريس الاهتمام والوقت الكافي للقيام بواجباتهم وتحمل مسؤولياتهم بصورة فعالة.
- المساهمة بصورة فعالة في القيام بوظائف المجلس وأن تكون لديهم القدرة على تقديم خبرات خاصة للمجلس.
- يتمتع مجلس الإدارة بأوسع الصلاحيات لإدارة المصرف وتنفيذ مقررات الهيئة العامة و القيام بجميع الأعمال التي يستوجبها سير العمل وتحقيق غاية الشركة وله على سبيل التعداد لا الحصر أن:
  - يعين المدير العام ومساعديه و نائب أو نوابه و مساعديه وفق المادة /١٩/ أدناه وأميناً للسر وفق المادة /١٩/ أدناه.
  - ينشئ فروعاً للمصرف حيثما يرى ذلك لازماً في الداخل والخارج بترخيص من مصرف سورية المركزي.
  - يحدد سياسة المصرف في جميع حقول استثماراتها ويتابع ويراقب تنفيذ هذه السياسة وفق الأسس التي يحددها.
  - يعد المقترحات التي تعرض على الهيئة العامة ويحدد جدول أعمالها وينفذ قراراتها.
  - يدعو الهيئات العامة العادية وغير العادية عند الحاجة.
- يضع نظام العاملين وفق أحكام قانون العمل النافذة رقم ١٧ للعام ٢٠١٠، من تعديلات و جميع الشؤون المتعلقة بهم.
- يضع سائر الأنظمة المتعلقة بعمل المصرف وفروعه وتعرض على مجلس النقد والتسليف للمصادقة عليها.
- يقدم لمصرف سورية المركزي (مفوضية الحكومة لدى المصارف) تقريرين موجزين نصف سنويين عن نشاط المصرف ونتائج أعماله الأول قبل الخامس عشر من شهر تموز من العام نفسه والتقرير الثاني قبل الخامس عشر من كانون الثاني من العام التالي عن النصف الثاني وذلك إضافةً إلى البيانات والكشوف المشار إليها في المادتين (١٠٥) و (١٠٦) من القانون (٢٣) لسنة ٢٠٠٢.
- يعد وينشر خلال الثلاثة أشهر الأولى من كل سنة مالية الميزانية العامة وقوائم الجرد وحساب الأرباح والخسائر وسائر التقارير التي توضح وضع المصرف وتطوره وذلك بعد المصادقة عليها من قبل المدقق الخارجي لمراقبة الحسابات المعين من قبل الهيئة العامة للبنك.
- يشكل الاحتياطي الإجباري والاختياري وفق الشروط المنصوص عليها في قانون الشركات الصادر بالمرسوم التشريعي رقم ٢٩ لعام ٢٠١١ والاحتياطي الخاص المنصوص عليه في المادة (٩٧) من القانون رقم (٢٣) لعام ٢٠٠٢ وتعديلاته ويقترح على الهيئة العامة مبالغ الأرباح التي توزع على المساهمين كل بنسبة عدد أسهمه و ما يمكن حسمه منها لنقله للسنة

التالية أو لاستهلاكات إضافية أو لاحتياطات إضافية.

- يأذن بتملك الشركة الحقوق والأموال غير المنقولة استيفاء لديونها الموقوفة أو المشكوك في تحصيلها، على أن تتخلى عنها في غضون سنتين، ما لم تكن لازمة لممارسة نشاط الشركة فتحتفظ بها بعد موافقة مصرف سورية المركزي على ذلك.
- لمجلس الإدارة أن يفوض بعض صلاحياته لرئيسه أو لنائب الرئيس أو للمدير العام أو للرئيس التنفيذي و ذلك وفق الشروط التي يحددها هذا التفويض، دون الإخلال بالفصل الصحيح الواضح و المحدد للمهام و الصلاحيات و المسؤوليات بين الوظائف الإشرافية و الوظائف التنفيذية حسب أحكام دليل الحوكمة، بحيث يكون هذا التفويض مؤقتاً و موثقاً و مشهوراً حسب الأصول.
- يمارس مجلس الإدارة مسؤولياته بالنسبة لجميع أعمال البنك و نشاطاته وفقاً لقواعد الحوكمة.
- يعتمد مجلس الإدارة قواعد الحوكمة بعد الموافقة عليها من مجلس النقد و التسليف.
- تعيين مدير عام يتمتع بالنزاهة والكفاءة المهنية والخبرة المصرفية ، للمجلس الحق بعزل واستبدال المدير العام عندما تقتضي الحاجة.
- الحصول على موافقة المجلس بناء على توصية المدير العام، عند تعيين بعض/ أو أياً من وظائف الإدارة التنفيذية والتأكد من توفر الخبرات المطلوبة لديهم.
- على المجلس بناءً على توصية من لجنة التدقيق:
- تعيين مدير تدقيق داخلي بعد التأكد من توفر الخبرات المطلوبة .
- ترشيح مدقق خارجي مستقل من ذوي الإختصاصات والكفاءة العالية والتعاقد معه وتحديد أتعابه بعد موافقة الجمعية العمومية للمساهمين، على أن يتم ذلك وفق قرار مجلس النقد والتسليف رقم ٢٣٢ / م.ن/ ب ٤ تاريخ ٢٠٠٦/١٠/١٨ وتعديلاته ، ووفق القرار رقم / ٣٩٤٤ / تاريخ ٢٠٠٦/٨/٢٨ الخاص بنظام اعتماد مفتشي الحسابات والصادر عن هيئة الأوراق والأسواق المالية السورية.
- المصادقة على سياسة الإحلال للمديرين التنفيذيين تتضمن المؤهلات والمتطلبات الواجب توفرها لشاغلي هذه الوظائف.
- تزويد الهيئة بكتاب خطي يبين ما يملكه هو واقربائه حتى الدرجة الرابعة في اسهم المصرف.

## الحماية الحكومية أو الامتيازات

لا توجد أية حماية حكومية أو امتيازات تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها، كما لا توجد أية براءات اختراعات أو حقوق امتياز حصلت الشركة عليها.

## التغيير في الأنظمة والقوانين المؤثرة في العمل المصرفي

تتضمن الأنظمة والقوانين المؤثرة في العمل المصرفي ما يلي:

- أنظمة الرقابة المصرفية.
- الحوكمة.
- المعايير المحاسبية.
- الأنظمة والقوانين الضريبية.
- جودة الموجودات.

## أنظمة الرقابة الداخلية

استمر البنك في تعزيز أنظمة الرقابة الداخلية من خلال تفعيل اطار عمل الدوائر الرقابية في البنك.

## الحوكمة

قام البنك بتعديل دليل الحوكمة حسب الملاحظات الواردة من مصرف سورية المركزي ودوائر الرقابة في تحسين الدور الرقابي لمجلس الادارة.

## المعايير المحاسبية

قام البنك بتطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم ٩ للمرة الأولى اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠١٩ وبأثر رجعي.

## الأنظمة والقوانين الضريبية

لم يطرأ أي تغيير في هذا المجال.

## جودة الموجودات

قام البنك بالالتزام بالتعليمات والقوانين الصادرة بهذا الخصوص وخاصة القرار رقم ٤/م.ن عام ٢٠١٩ والتعاميم والقرارات اللاحقة ذات الصلة والخاصة باحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة.

**مجلس الإدارة:**

يراعى في تشكيل المجلس التنوع في الخبرة العملية والمهنية والمهارات المتخصصة وأن يكون الأعضاء على معرفة بالقوانين والأنظمة ذات العلاقة وبحقوق وواجبات مجلس الإدارة و يتم انتخاب مجلس الإدارة بناء على المعايير و الشروط الواجب توفرها في أعضاء المجلس المصادق عليها من قبل مجلس الإدارة.

**استقالات الأعضاء خلال العام ٢٠٢٢:**

تم انتخاب المجلس الحالي خلال اجتماع الهيئة العام الذي انعقد بتاريخ ٢٠٢٢/٦/١٢ .

**اللجان المنبثقة عن المجلس****٢,٢,١ أحكام عامة**

١. يقوم مجلس الإدارة بتشكيل لجان منبثقة عنه وتفويضها بالصلاحيات لمدة محددة للقيام بالمهام الموكلة إليها ورفع تقارير دورية إلى مجلس الإدارة.
٢. تتحمل اللجان المسؤولية عن أعمالها أمام مجلس الإدارة ، وذلك لا يعفي مجلس الإدارة من مسؤوليته عن أعمال هذه اللجان.
٣. يشكل مجلس الإدارة لجنة الحوكمة ولجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة التدقيق ولجنة إدارة المخاطر على الأقل وأي لجنة أخرى يراها ضرورية لعمل المصرف.
٤. يتم تدوين وتصنيف محاضر اجتماعات اللجان.

**٢,٢,٢ لجنة التدقيق:****أ- أهداف اللجنة:**

مراجعة التقارير المالية ونظم الضبط والرقابة، ونطاق ونتائج ومدى كفاية التدقيق الداخلي والخارجي، ومراجعة القضايا المحاسبية ذات الأثر الجوهرية على البيانات المالية.

**ب- تشكيل اللجنة ودورية اجتماعاتها:**

١. يجب أن تتكون لجنة التدقيق من أعضاء غير تنفيذيين، على ألا يقل عدد الأعضاء عن ثلاثة أعضاء، وعلى أن لا تضم رئيس مجلس الإدارة.
٢. يكون غالبية أعضاء اللجنة من الأعضاء المستقلين.
٣. يكون رئيس اللجنة من الأعضاء المستقلين.
٤. يجب أن تحوي اللجنة عضواً على الأقل من ذوي المؤهلات العلمية و/ أو الخبرة العملية في المجالات المحاسبية والمالية، وللجنة الحق بالإستعانة بخبرات خارجية بعد موافقة مجلس الإدارة على ذلك.
٥. تعقد اللجنة أربع اجتماعات (مرة كل ثلاثة أشهر) على الأقل في السنة، وتدون محاضر هذه الاجتماعات بشكل أصولي.

**ت- صلاحيات ومهام اللجنة:**

١. سلطة الحصول على أي معلومات في سبيل ممارسة عملها، وللجنة أيضاً دعوة أي من الأشخاص ذوي الخبرة أو الإختصاص لحضور الاجتماعات للإستئناس برأيه، ودعوة أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية لحضور اجتماعاتها ويدعى مدير التدقيق الداخلي لحضور اجتماعات اللجنة.
٢. مراجعة البيانات المالية الدورية قبل عرضها على مجلس الإدارة ، والتوصية بشأنها لمجلس الإدارة ، ومتابعة القضايا المحاسبية ذات الأثر الجوهرية على البيانات المالية ، وذلك بهدف ضمان عدالة وشفافية التقارير المالية.
٣. تقييم فعالية وكفاية نظم الضبط والرقابة الداخلية، وتشتمل مسؤولية اللجنة، من بين أمور أخرى، على مايلي:
  - أ- تقييم فعالية وكفاية وظيفة التدقيق الداخلي والتأكد من الإلتزام بالتعليمات النافذة الصادرة عن الجهات ذات العلاقة.
  - ب- تقييم فعالية وكفاية نطاق وبرامج التدقيق الداخلي.
  - ت- مراجعة نتائج تقارير التدقيق الداخلي والتأكد من انه قد تم اتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها.
  - ث- مراجعة وإقرار خطط التدقيق المقترحة من المدقق الداخلي.

## مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه

- ج- التوصية بتعيين مدير التدقيق الداخلي ونقله وعزله وتحديد تعويضاته وتقييم أدائه.
- ح- يكون للجنة سلطة الإتصال المباشر مع المدقق الخارجي، والإجتماع معه بدون حضور الإدارة مرة على الأقل سنوياً، وتشمل مسؤولية اللجنة في هذا المجال، من بين أمور أخرى على:
- أ- التوصية إلى مجلس الإدارة بخصوص تعيين وعزل المدقق الخارجي وتحديد تعويضاته وتقييم أدائه.
- ب - تقييم موضوعية واستقلالية المدقق الخارجي.
- ج- مراجعة خطاب التعيين وقبوله.
- ٤- إقرار إمكانية تقديم المدقق الخارجي لخدمات أخرى غير التدقيق الدوري، وضمان عدم تأثير ذلك على الراي المستقل للمدقق الخارجي.
- ٥- مراجعة نتائج تقارير التدقيق الخارجي وتقارير السلطات الرقابية والتأكد من أنه قد تم اتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها.
- ٦- مراجعة العمليات مع الأطراف ذوي العلاقة وإحاطة مجلس الإدارة بها.
- ٧- مراجعة مدى الإلتزام بالقوانين والأنظمة ومدى التقيد بسياسات المصرف ونظامه الداخلي.
- ٨- تعقد اللجنة اجتماعات دورية مع المدقق الخارجي مرة على الأقل خلال العام ومرتين على الأقل مع المدقق الداخلي ، كما يحق للمدقق الداخلي والخارجي طلب الإجتماع مع اللجنة حين تقتضي ضرورة العمل ذلك.

## ث- مدة اللجنة

تنتهي فترة عمل اللجنة مع انتهاء مدة مجلس الادارة.

## ج- قرارات اللجنة

في حال تعذر الوصول الى قرار بإجماع الأعضاء، تؤخذ القرارات بأغلبية الأعضاء على أن يكون رئيس اللجنة أو من ينوب عنه من ضمنها .

## ٢,٢,٣ لجنة إدارة المخاطر

## أ- أهداف اللجنة

وضع سياسة المخاطر بما ينسجم مع قدرة المصرف ومدى قبوله لتحمل المخاطر، ومراجعة أداء الإدارة العليا في إدارة مخاطر الإئتمان والسوق والسيولة والتشغيل وعدم الإلتزام والسمعة وغيرها.

## ب- تشكيل اللجنة ودورية اجتماعاتها

١. تتكون اللجنة من ثلاثة أعضاء على الأقل، على أن لا يزيد عدد الأعضاء التنفيذيين عن عضو واحد.
٢. يكون رئيس اللجنة من الأعضاء المستقلين.
٣. تعقد اللجنة أربع اجتماعات (مرة كل ثلاثة أشهر) على الأقل في السنة، بحضور اثنين من اعضائها على الأقل على ان يكون منهما رئيس اللجنة (او من يكلفه رئيس اللجنة بالنيابة عنه)، ويتم توثيق اجتماعاتها بموجب محاضر اصولية، وترفع تقاريرها إلى مجلس الإدارة.

## ت- صلاحيات ومهام اللجنة

١. مراجعة استراتيجيات وسياسات إدارة المخاطر قبل اعتمادها من قبل مجلس الإدارة والتأكد من تنفيذ هذه الإستراتيجيات والسياسات.
٢. ضمان توافر الموارد والنظم الكافية لإدارة المخاطر ، وضمان استقلالية موظفي إدارة المخاطر عن الأنشطة التي ينجم عنها تحمل المصرف للمخاطر.
٣. مراجعة الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر ووضع توصيات بشأنه قبل اعتماده من قبل مجلس الإدارة.
٤. مراجعة التقارير الدورية حول طبيعة المخاطر التي يتعرض لها المصرف وحجمها، وأنشطة إدارة المخاطر.
٥. رفع تقارير دورية إلى مجلس الإدارة وتقديم إحصائيات بخصوص المخاطر التي يتعرض لها المصرف والتغيرات والتطورات التي تطرأ على إدارة المخاطر.
٦. مراجعة وإبداء الرأي أمام مجلس الإدارة حول سقوف المخاطر والحالات الاستثنائية التي تطرأ عليها.
٧. مراقبة مدى التزام إدارة المخاطر بالمعايير الموضوعية من قبل لجنة بازل ، والمتعلقة بمخاطر الإئتمان ومخاطر السوق والمخاطر

التشغيلية وغيرها.

٨. تعقد اللجنة اجتماعات دورية مع إدارة المخاطر لمناقشة وتقييم المخاطر التي يتعرض لها المصرف وكفاية طرق معالجتها وتقديم التوصيات بشأنها.

### ث- مدة اللجنة

تنتهي فترة عمل اللجنة مع انتهاء مدة مجلس الإدارة.

### ج- قرارات اللجنة

في حال تعذر الوصول الى قرار بإجماع الأعضاء، تؤخذ القرارات بأغلبية الأعضاء على أن يكون رئيس اللجنة أو من ينوب عنه من ضمنها .

## ٢,٢,٤ لجنة الحوكمة

### أ- أهداف اللجنة

١. وضع إطار ودليل الحوكمة ومراقبة تنفيذه وتعديله عند الضرورة.

### ب- تشكيل اللجنة ودورية اجتماعاتها

١. تتكون اللجنة من أربعة أعضاء غير تنفيذيين على الأقل برئاسة رئيس المجلس وعضوية ثلاثة من الأعضاء، ويشترط أن تضم اللجنة أحد أعضاء لجنة التدقيق المستقلين.
٢. تعقد اللجنة بحضور ثلاثة من أعضائها على الأقل على أن يكون رئيس اللجنة أو من يفوضه حاضراً.
٣. يتولى أمين سر مجلس الإدارة مهام مقرر أعمال اللجنة.
٤. تعقد اللجنة اجتماعاً نصف سنوي على الأقل إلا إذا ارتأى رئيس المجلس الحاجة للدعوة للاجتماعات أخرى.
٥. يدعو رئيس اللجنة أعضاء اللجنة للاجتماع ويحدد مكان وزمان انعقاد اللجنة كما يحق للجنة دعوة أي من أعضاء المجلس الآخرين لحضور الاجتماع أو أي من كبار موظفي البنك للإستماع إلى وجهة نظرهم في موضوع محدد.
٦. يرسل جدول أعمال إجتماع اللجنة الى الأعضاء قبل اسبوع من الوقت المحدد للاجتماع.

### ت- صلاحيات ومهام اللجنة

١. المراجعة الدورية للقرارات والتعليمات التي تصدر من وقت لآخر عن الجهات الرقابية بخصوص قواعد وممارسات الحوكمة ورفع التوصيات إلى مجلس الإدارة في شأن التغييرات التي تراها ضرورية من أجل تطوير وتطبيق معايير وممارسات جديدة.
٢. الإشراف الكامل على عملية إعداد وإعتماد دليل الحوكمة الخاص بالبنك وتحديثه عند الضرورة.
٣. مراقبة تنفيذ ممارسات وقواعد ومبادئ الحوكمة في البنك ومدى التقيد بالقرارات والأنظمة والتعليمات الصادرة عن الجهات الرقابية.
٤. الفحص والقياس الدوري لأدوات الحوكمة في البنك وتطويرها.
٥. التنسيق مع لجنة التدقيق للتأكد من الالتزام بالدليل.
٦. تزويد مجلس الإدارة، سنوياً على الأقل، بالتقارير والتوصيات بناءً على النتائج التي تم التوصل إليها من خلال عمل اللجنة.
٧. رفع درجة الوعي لدى أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وكافة العاملين في البنك حول قواعد ومبادئ الحوكمة وأهميتها تطبيقها.

### ث- مدة اللجنة

تنتهي فترة عمل اللجنة مع انتهاء مدة مجلس الإدارة.

### ج- قرارات اللجنة

في حال تعذر الوصول الى قرار بإجماع الأعضاء، تؤخذ القرارات بأغلبية الأعضاء على أن يكون رئيس اللجنة أو من ينوب عنه من ضمنها .

## ٢,٢,٥ لجنة الترشيحات والمكافآت

## أ- أهداف اللجنة

مراقبة وضمان شفافية تعيين وتجديد واستبدال أعضاء مجلس الإدارة والمدير العام وتقييم فعالية مجلس الإدارة ككل وفعالية كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة بشكل مستقل وتقييم أداء المديرين التنفيذيين. وكذلك ضمان شفافية سياسات ورواتب ومكافآت وتعويضات أعضاء مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين وضمان انسجام هذه السياسات مع أهداف المصرف.

## ب- تشكيل اللجنة ودورية اجتماعاتها

١. يجب أن تتكون لجنة الترشيحات من أعضاء غير تنفيذيين، على أن لا يقل عدد الأعضاء عن ثلاثة.
٢. تكون غالبية أعضاء اللجنة من الأعضاء المستقلين.
٣. يكون رئيس اللجنة من الأعضاء المستقلين.
٤. لتجنب تعارض المصالح، يجب ان لا يشارك عضو اللجنة في القرارات المتعلقة به.
٥. تعقد اللجنة أربعة اجتماعات سنوية وتدون محاضر هذا الاجتماع بشكل اصولي، إلا اذا ارتأى رئيس اللجنة الحاجة للدعوة لاجتماعات اخرى.

## ت- صلاحيات ومهام اللجنة

١. وضع معايير وشروط ( الحد الأدنى ) للخبرات والمؤهلات والمهارات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة ولشغل منصب الرئيس التنفيذي، بما في ذلك تحديد الوقت اللازم تخصيصه من العضو لأعمال المجلس لأعمال المجلس، ويصادق على المعايير والشروط الموضوعية.
٢. التوصية بالترشيح وإعادة الترشيح - لعضوية مجلس الإدارة ولجان المجلس ولشغل منصب الرئيس التنفيذي - وإلغاء العضوية، مع مراعاة القوانين والقرارات النافذة، أخذاً بعين الاعتبار عدد مرات الحضور ونوعية وفعالية ومشاركة الأعضاء في المجلس، على اللجنة القيام بهذه المهمة قبل تقديم طلب للحصول على موافقة مصرف سورية المركزي أو مجلس النقد والتسليف (حسب الحالة).
٣. التوصية للمجلس بعدد وتشكيل وصلاحيات اللجان المنبثقة عن المجلس وكيفية الرقابة عليها.
٤. وضع تعريف للأعضاء التنفيذيين والأعضاء غير التنفيذيين والأعضاء المستقلين والتأكد من استقلالية الأعضاء المستقلين، والتأكد من تناسب تشكيلة المجلس مع حجم المصرف وتعقيد عملياته.
٥. تبني معايير موضوعية لتقييم فعالية مجلس الإدارة ككل ومساهمة كل عضو من أعضاء المجلس وكل لجنة من لجانها وتقييم أداء المديرين التنفيذيين ويؤخذ بعين الاعتبار عند تقييم أداء المجلس ككل والإدارة التنفيذية أداء المؤسسات المشابهة ومراعاة الالتزام بالمتطلبات الرقابية ومصادقة مجلس الإدارة على معايير التقييم.
٦. التأكد من حصول أعضاء مجلس الإدارة على التدريب والتأهيل المستمر، من خلال برامج تصمم لهذا الغرض، لمواكبة التطورات الحديثة في صناعة الخدمات المالية، وتتولى اللجنة توفير معلومات حول بعض القضايا الهامة في المصرف لأعضاء مجلس الإدارة عند الطلب.
٧. وضع شروط ومعايير تعيين المديرين التنفيذيين وتقييم أدائهم وخطة الإحلال.
٨. التوصية لمجلس الإدارة بإلغاء تعيين (عزل) أي مدير تنفيذي إذا ثبت عدم فاعليته وتقصره في أداء واجباته ومسؤولياته.
٩. إجراء المراجعة السنوية للشروط المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة والمدير العام لضمان الإلتزام بأحكام القوانين والأنظمة والتعليمات النافذة.
١٠. ضمان وجود سياسات واضحة للمكافآت والتعويضات والرواتب وأي منافع أخرى لأعضاء مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين تتناسب مع خبراتهم ومؤهلاتهم يصادق عليها من قبل مجلس الإدارة وان يكون هناك توازن عند وضع المكافآت والتعويضات والرواتب بحيث تكون محفزة لاستقطاب لأشخاص مؤهلين وغير مبالغ فيها ويجب ان يكون سلم الرواتب والمكافآت ضمن النطاق الذي تحدده سياسة المصرف وغير مرتبط بالأداء في الأجل القصير بهدف تجنب تشجيع المخاطرة فوق الحدود المقبولة وتراجع سنوياً من قبل اللجنة.
١١. الإجتماع مع مدير الموارد البشرية مرة على الأقل خلال العام للتأكد من وجود وكفاية وعدالة ووضوح آلية التعيين والتقييم للعاملين وسياسة التدريب والتأهيل المستمر بما يضمن استقطاب أشخاص مؤهلين للعمل في المصرف والإحتفاظ بهم.
١٢. تزويد مجلس الإدارة سنوياً على الأقل، بالتقارير والتوصيات بناء على النتائج التي تم التوصل إليها من خلال عمل اللجنة.

## ث- مدة اللجنة

تنتهي فترة عمل اللجنة مع انتهاء مدة مجلس الإدارة.

**ج- قرارات اللجنة**

حال تعذر الوصول الى قرار بإجماع الأعضاء، تؤخذ القرارات بأغلبية الأعضاء على أن يكون رئيس اللجنة أو من ينوب عنه من ضمنها.

**٢,٢,٦ اللجنة التنفيذية العليا****أ- أهداف اللجنة**

النظر في طلبات التسهيلات (الشركات / البنوك والمؤسسات المالية) الإستثمار التي تزيد عن صلاحيات لجان الادارة التنفيذية.

**ب- تشكيل اللجنة ودورية اجتماعاتها**

١. تتألف اللجنة من ٣ أعضاء على الاقل غير تنفيذيين يتم اختيارهم من قبل مجلس الادارة بحيث يكون عامل الخبرة المصرفية المتميزة معياراً لعضوية اللجنة.
٢. لايجوز لأعضاء اللجنة الإنضمام الى عضوية لجنة التدقيق.
٣. تجتمع اللجنة كلما دعت الحاجة الى ذلك على ان لايقبل عدد الاجتماعات عن ستة اجتماعات سنوياً. يتم اعتماد اسلوب الاجتماع مابين رئيس اللجنة والأعضاء للمداولة.

**ت- صلاحيات ومهام اللجنة**

١. ضمان جودة عملية منح الإئتمان والتأكد من وجود نظام سليم وفعال للضبط الداخلي بالإضافة إلى التأكد من توفر كافة عناصر الملف الائتماني وتوافق العملية ككل مع القوانين والأنظمة النافذة.
٢. تخضع الموافقات إلى بذل الجهد المطلوب في تقييم المخاطر الائتمانية والتأكد من تغطية هذه المخاطر من خلال هيكل التسهيلات المناسبة واستيفاء الضمانات والشروط المناسبة.
٣. تكون التسهيلات ذات درجة المخاطر الأدنى هي تلك التسهيلات التي تمنح للمقترض والمضمونة بالكامل بتأمينات نقدية مجوزة أصولياً لصالح البنك ويلبها في درجة المخاطرة تلك التي تمنح للمقترض والمضمونة بالكامل بكفالات مصرفية من بنوك مقبولة.
٤. عند المنح يؤخذ بالاعتبار إجمالي التسهيلات الممنوحة لعميل أو مجموعة من العملاء ذات الصلة (حسب تعليمات التركزات الائتمانية الصادرة عن مصرف سورية المركزي) حيث يكون ذوو العلاقة على صلة مالية بعضهم ببعض بحيث أن الملاءة المالية لأي منهم قد تؤثر على الملاءة المالية للآخرين.
٥. تخضع الصلاحيات لتوفر سقوف للقطاعات الإقتصادية.
٦. كقاعدة عامة، يجب أن يتم إعداد التوصيات الائتمانية وفقاً لمتطلبات ومحددات سياسات التسهيلات الائتمانية للبنك.
٧. يمنع إصدار أي كفالات لضمان تسهيلات مصرفية ممنوحة من بنوك أخرى.
٨. تطبق الصلاحيات على التسهيلات التي تمنح لعملاء يتمتعون بمراكز مالية قوية والقدرة على توليد تدفقات نقدية كافية وبحيث يمنع منح تسهيلات للأفراد لغايات غير واضحة وبدون توفر نشاط تجاري ومصادر سداد غير واضحة من النشاط الممول تبرر منح التسهيلات وبالاعتماد فقط على ملاءتهم المالية.
٩. يخضع استخدام حدود الصلاحيات إلى الإلتزام بالتشريعات المحلية (حد الإقراض القانوني)، معيار كفاية رأس المال، حدود التركزات الائتمانية.....).
١٠. يقرر مجلس الإدارة صلاحية الإعفاء من الدين لكل لجنة من لجان التسهيلات (اللجنة المنبثقة من المجلس او لجان التسهيلات المنبثقة من الادارة التنفيذية) على حدة مع وضع المحددات الخاصة بذلك من خلال وثيقة خاصة يصادق عليها مجلس الإدارة وتعتبر هذه الوثيقة جزءاً لا يتجزأ من صلاحيات ومهام اللجنة.

**ث- مدة اللجنة**

تنتهي فترة عمل اللجنة مع انتهاء مدة مجلس الادارة.

**ج- قرارات اللجنة**

في حال تعذر الوصول الى قرار بإجماع الأعضاء، تؤخذ القرارات بأغلبية الأعضاء على أن يكون رئيس اللجنة أو من ينوب عنه من ضمنها .

تقييم أداء المجلس / الأعضاء وحضور الاجتماعات خلال العام ٢٠٢٢

يتم تقييم أداء المجلس واللجان سنوياً من قبل لجنة الترشيحات والمكافآت بموجب نموذج تقييم معتمد.  
حضور اجتماعات مجلس الإدارة عن العام ٢٠٢٢:

الأعضاء	المنصب	صفة العضوية	عدد الاجتماعات التي حضرها كل عضو وعددتها خلال ٢٠٢٢
الدكتور خالد واصف الوزني	رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	٦ اجتماعات
السيد حازم صلاح دانيال	نائب رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل	٦ اجتماعات
السيد علاء الدين الخطيب التميمي	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	٦ اجتماعات
السيد طارق زياد الزعيم	عضو مجلس الإدارة	مستقل	٦ اجتماعات
السيد محمد عماد معتوق	عضو مجلس الإدارة	مستقل	٦ اجتماعات
السيد نديم فؤاد غنطوس	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	٦ اجتماعات
السيد محمد عبد الفتاح الغنمة	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	٦ اجتماعات
* السيد محسن محمد مقصود	عضو مجلس الإدارة	مستقل	٤ من أصل ٤ اجتماعات
السيد محمد عبد السلام هيكل	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل	٦ اجتماعات
** السيد محمد فراس الكردي	عضو مجلس الإدارة	مستقل	٢ من أصل ٣ اجتماعات

\* لتاريخ ٢٠٢٢/٦

\*\* تم تعيين محمد فراس الكردي بتاريخ ٢٠٢٢/٦/١٢

تشكيله لجان ادارة البنك العربي - سورية

## اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

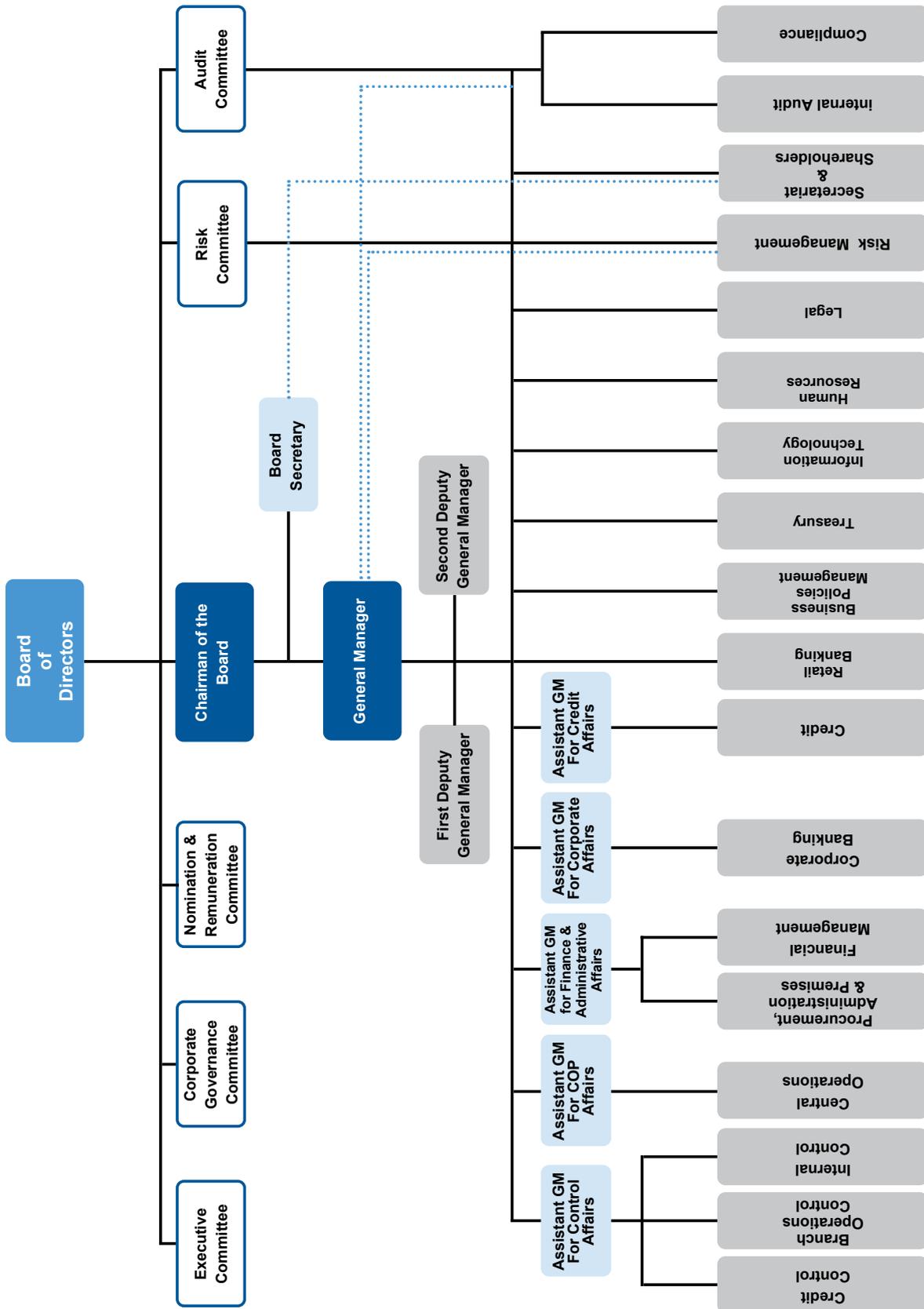
الأعضاء	عضوية اللجان	حضور اجتماعات اللجان
الدكتور خالد واصف الوزني	اللجنة التنفيذية لجنة الحوكمة لجنة إدارة المخاطر لجنة الترشيحات و المكافآت	كافة الاجتماعات
السيد حازم صلاح دانيال	اللجنة التنفيذية لجنة الحوكمة	كافة الاجتماعات
السيد علاء الدين الخطيب التميمي	اللجنة التنفيذية لجنة إدارة المخاطر	كافة الاجتماعات
السيد طارق زياد الزعيم	لجنة الترشيحات و المكافآت لجنة التدقيق	كافة الاجتماعات
السيد محمد عماد معتوق	لجنة إدارة المخاطر لجنة التدقيق	كافة الاجتماعات
السيد نديم فؤاد غنطوس	اللجنة التنفيذية لجنة الحوكمة	كافة الاجتماعات
السيد محمد عبد الفتاح الغنمة	لجنة التدقيق	كافة الاجتماعات
* السيد محسن محمد مقصود	لجنة الترشيحات و المكافآت	كافة الاجتماعات
السيد محمد عبد السلام هيكل	اللجنة التنفيذية لجنة الحوكمة لجنة إدارة المخاطر	كافة الاجتماعات
** السيد محمد فراس الكردي	لجنة الترشيحات و المكافآت	كافة الاجتماعات

\* لتاريخ ٢٠٢٢/٦

\*\* تم تعيين محمد فراس الكردي بتاريخ ٢٠٢٢/٦/١٢

عدد المتدربين	موضوع الدورة	نوع التدريب
٤٤	نظام تقييم الأداء	
١	بناء نظام فعال لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب في عصر التكنولوجيا المالية الحديثة Fintech	
٢	ممارسات في إدارة تجربة العملاء وتحسين رحلة العميل	
١٠	DipIFR	
١	استراتيجيات الحفاظ بالموظفين وتحسين تجربة الموظف	
٢	الحوكمة المؤسسية وآلية تطبيقها في المؤسسات المالية المصرفية	
٣	مخاطر التجارة الدولية	
٤	متطلبات قانون الامتثال الضريبي على الحسابات الخارجية	
١	CMA	
٤	منهجية بازل ٣ لإدارة مخاطر السيولة	
٩	تجزئة السوق	
٣	Integrated Diploma in Financial Analysis	
٢	المعايير الوطنية للتقييم العقاري لغاية التمويل والاستثمار العقاري	
١	اصول إجراءات التدقيق القانوني	
١	المخاطر النظامية - الاستقرار المالي	
٢	إدارة وتحليل مخاطر الائتمان المصرفية	
٣	عمليات إدارة الخزينة والاستثمار وأنظمة الضبط والرقابة الملائمة لها	
٢٧٠	الرقابة على الالتزام	
٩	FATCA - Training	
٤	تدقيق الالتزام	
٣	تدريب عملي لمراقبة الالتزام على آلية التعامل مع العمليات المشبوهة وكيفية مراقبة العمليات المصرفية للمتعاملين وخاصة مراقبة حسابات شركات الصرافة والحوالات المالية	دورات تدريبية تقنية
٣	دور الموارد البشرية في تعزيز العلامة التجارية للمنظمة	
١	محاسب قانوني	
٣	بناء دليل الإجراءات وأخلاقيات العمل	
١	مفهوم إدارة المخاطر التشغيلية	
١٢	VISIO	
٢	التسويق عبر وسائل التواصل الاجتماعي	
٣	إدارة المخاطر التشغيلية في المصارف	
١	الكفالات المصرفية	
١	آليات الرقابة المصرفية	
٣	عقد الكفالة	
١٤	التخطيط الاستراتيجي	
٢	الشيك وفق أحكام القانون السوري	
٣	متطلبات قانون الامتثال الضريبي	
٢	إدارة التحقيقات المالية	
٦	تصنيف العملاء وفق متطلبات برنامج مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب	
٣	الشفافية والمستفيد الحقيقي من منظور مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب	
٤	الأساليب المتقدمة في إدارة المخاطر	
١	إدارة المخاطر التشغيلية و الحوكمة	
٤	استراتيجيات التحول الرقمي في بنوك التجزئة	
١	الضبط الداخلي و إدارة المخاطر	
٢	آلية تدقيق فروع المصرف وتدقيق التزام المصرف بإجراءات ضبط الموجودات النقدية	
٤	خطة تدريب إطلاعية في البنك العربي الاردن	
١٢	التسويق الداخلي كمدخل للتسويق الخارجي	
١	General English	دورات تدريبية
٢	Business Excel	سلوكية
٢١	مهارات التواصل	

الهيكل التنظيمي للبنك العربي - الإدارة العامة



يعتبر البنك العربي - سورية من المصارف السبّاقة في استقطاب الكفاءات والخبرات وعليه أخذت إدارة الموارد البشرية على عاتقها مهمة انتقاء موظفين مؤهلين وفق معايير ترقى فيها درجة الجودة على الكمية والجدول أدناه يبين أعداد الموظفين حسب الجنس والمؤهل العلمي:

2022		2021		الشهادة العلمية
إناث	ذكور	إناث	ذكور	
0	1	0	1	درجة الدكتوراه
8	15	8	18	درجة الماجستير
1	2	1	2	دبلوم دراسات عليا
130	70	110	63	درجة البكالوريوس
24	12	23	13	الدبلوما
6	11	6	9	ثانوي
0	9	0	10	إعدادي وما دون
<b>169</b>	<b>120</b>	<b>148</b>	<b>116</b>	<b>المجموع</b>

## ملاحظات مدقق الحسابات

لا يوجد ضمن تقرير مدقق الحسابات أية تحفظات على البيانات المالية السنوية.

## العقوبات المفروضة على المؤسسة

لا يوجد أي عقوبة أو جزاء مفروض على البنك العربي - سورية من أي جهة رقابية أو تنظيمية أو قضائية لها تأثير جوهري.

## أنظمة الضبط و الرقابة الداخلية

يقوم البنك العربي - سورية بتسيخ وتطوير البيئة الرقابية لديه بشكل دائم ومستمر من خلال العديد من الأدوات التي تعمل على مواجهة المخاطر الرئيسية التي من الممكن أن يتعرض لها البنك، فقد تم تشكيل اللجان المختلفة للإشراف على العمل والعمليات المختلفة، وتم وضع هيكل تنظيمي معتمد وجدول للصلاحيات يتم من خلالها فصل الأعمال والأدوار والمسؤوليات ويتم مراجعتها من حين إلى آخر .  
تقوم إدارة البنك بالتأكد من أن الصلاحيات المكلف بها الموظفين تتطابق مع مسؤولياتهم مع وجود مستوى مقبول من التفويض و فصل المهام، وتخضع صلاحيات ومسؤوليات الموظفين لمراجعة دورية وفقاً لمتطلبات الأعمال و تغييرات الهيكل التنظيمي.  
المحددات والمعايير التي يتبعها البنك العربي - سورية من أجل الحفاظ على بيئة رقابية سليمة تتمثل بقيام كل جهة بدورها ومسؤولياتها بالإضافة إلى إجراءات مختلفة يتم تعزيزها لدى الموظفين على مدار العام وذلك كما هو موضح أدناه :

## ١- مسؤوليات مجلس الإدارة بالحد الأدنى تتمثل بالقيام بمايلي :

- فهم المخاطر الرئيسية التي تواجه البنك واعتماد حدود مقبولة لهذه المخاطر، والإشراف على عمل الإدارة التنفيذية لضمان اتخاذ الإجراءات اللازمة لتحديد وقياس ومراقبة هذه المخاطر.
- اعتماد الهيكل التنظيمي للبنك وتشكيل اللجان وتفويض السلطات والصلاحيات .

- اعتماد استراتيجيات ومنهجيات البنك وسياساته وموازنته السنوية وميثاق أخلاقيات العمل ( Code of conduct ) ومراجعتها بشكل دوري .

### ٢- مسؤوليات الإدارة التنفيذية بالحد الأدنى تتمثل بمايلي:

- إعداد الاستراتيجيات والسياسات و تطويرها والعمل على تطبيقها بعد اعتمادها من مجلس الإدارة .  
- إعداد وتطوير إجراءات العمل بشكل يضمن تحديد وقياس وضبط ومراقبة المخاطر التي تواجه البنك وتطبيق تلك الإجراءات .

- وضع سياسات ضبط ورقابة داخلية مناسبة وتطبيقها بعد اعتمادها من مجلس الإدارة

### ٣- مسؤوليات الدوائر الرقابية :

- الرقابة التنفيذية: التي توجد بكل قطاع والتي تعمل على التحقق من مدى التزام موظفي القطاع بأعمالهم والمتابعة اليومية للعمليات المنفذة من قبلهم للتأكد من دقتها وصحتها.

- دائرة المخاطر : التي تعمل على تحليل وتجميع و قياس جميع أنواع المخاطر و تطوير منهجيات القياس لكل نوع من أنواع المخاطر . وتقوم بتزويد الإدارة التنفيذية بمعلومات عن تلك المخاطر و ترفع التوصيات التي تعمل على تخفيف المخاطر إلى الحد الأدنى المقبول إلى لجنة المخاطر .

- دائرة الالتزام بالمتطلبات الرقابية : التي تقوم بإعداد منهجية فعالة لضمان امتثال البنك بجميع القوانين والتشريعات النافذة وأي إرشادات ذات علاقة، ويتم تطوير تلك المنهجية والتأكد من حسن تطبيقها من قبل دائرة الالتزام التي ترفع تقاريرها المتعلقة بذلك إلى مجلس الإدارة ولجنة التدقيق .

- دائرة التدقيق الداخلي : التي تمارس عملها وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق الداخلي وتهدف من خلال المهام التي تقوم بها إلى التأكد من مدى كفاية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية وتقوم بإعطاء رأي موضوعي ومحيد حول كفاءة وفعالية النشاط المدقق عليه وصياغة توصيات ذات قيمة مضافة للعمل. وترفع تقاريرها المتعلقة بذلك إلى لجنة التدقيق، وعليه فإنه يتم العمل من قبل مجلس الإدارة على تعزيز دورها ومساندتها بشكل دائم للقيام بدورها الرقابي.

### ٤- البنود الأخرى المختلفة التي يستخدمها البنك العربي - سورية لدعم عملية الرقابة والضبط الداخلي :

- نشر ثقافة رقابية على كافة مستويات البنك تبين أهمية نظام الضبط الداخلي.  
- العمل على تأمين العناصر البشرية الكفاء والمدربة وتوفير برامج الإعداد والتدريب المستمرين لهم.  
- استخدام آخر التطورات المتعلقة بأنظمة المعلومات أينما أمكن ذلك لإدخال ومعالجة البيانات، والحرص على توفير أقصى درجات الأمان التكنولوجي.  
- تمكين الموظفين من الإبلاغ وبشكل سري في حينه عن وجود مخاوف بخصوص احتمالية حدوث مخالفات، وبشكل يسمح بأن يتم التحقيق باستقلالية في هذه المخاوف ومتابعتها ويتم مراقبة تنفيذ هذه الإجراءات من قبل لجنة التدقيق .

- توفر نظام تقارير يساعد على إيصال التقارير اللازمة للمعنيين في الوقت المناسب.  
- توفر أفضلية اتصال ملائمة بالإدارة العامة وبين الإدارات المختلفة دون وجود أي تحفظات .  
- العمل المستمر على تأهيل الكوادر بكافة الدوائر والأقسام والفروع لاسيما الكوادر بدوائر المالية و المخاطر والالتزام و التدقيق الداخلي والتي بدورها تدعم عملية الضبط الداخلي بكافة مستوياته.  
- كما يتم التأكد بشكل سنوي من كفاية وفعالية أنظمة الرقابة الداخلية في البنك والتأكد من تفعيل مبادئ الضبط الداخلي عن طريق إصدار تقرير تقييم لكفاية أنظمة الضبط الداخلي على مستوى البنك ككل وكانت نتائج التقييم للعام ٢٠٢٢ تلخص بكفاية إجراءات الضبط الداخلي المطبقة من قبل إدارة البنك التي تسعى باستمرار بالتعاون مع مجلس الإدارة وكافة المعنيين إلى الالتزام التام بكافة القرارات والتعاميم المتعلقة بأنظمة الضبط الداخلي والعمل بشكل دائم على تجاوز أي ملاحظات قد ترد بهذا السياق حيث لم يتضح وجود أي نقاط ضعف جوهرية .

#### وصف للشركات التابعة وطبيعة عملها

بيان بالعقود والمشاريع التي عقدتها الشركة المصدرة مع الشركات التابعة او الشقيقة او الحليفة او رئيس مجلس ادارتها او اعضاء مجلس ادارتها او مديرها العام او اي موظف في الشركة المصدرة واقرباء جميع المذكورين حتى الدرجة الرابعة وفق احكام قانون الشركات / وصف للشركات التابعة وطبيعة عملها ومجالات نشاطها ونتائج اعمالها

## لا يوجد

#### تطبيق الشركة لمعايير الجودة

لا يوجد لدى البنك العربي - سورية معايير جودة عالمية معتمدة من جهات خارجية ، و لكن لدى البنك معايير و سياسات و إجراءات تعني بتقديم خدمة ذات نوعية عالية ، حيث يتم التحقق و التدقيق من عدة جهات على . مايقوم به البنك من أعمال و مدى تطابقها مع الإجراءات و السياسات المعتمدة.

الإفصاح الخاص برأس المال

الإفصاح عن صافي الأموال الخاصة وفقا لمكوناتها  
 الإفصاح عن نسبة كفاية رأس المال  
 الإفصاح عن نسبة رأس المال (TIER ١) إلى إجمالي رأس المال  
 الإفصاح الكمي عن متطلبات رأس المال الخاص بتغطية المخاطر  
 الائتمانية المتعلقة بمحافظ التسهيلات وأوزان تثقيفها وفقا للأسلوب  
 المعياري المبسط  
 الإفصاح الكمي عن متطلبات رأس المال الخاص بتغطية المخاطر  
 السوقية وفق المنهج النمطي  
 الإفصاح الكمي عن متطلبات رأس المال الخاص بتغطية المخاطر  
 التشغيلية وفق أسلوب المؤشر الأساسي

الإفصاح النوعي العام عن إدارة  
المخاطر

الاستراتيجيات العامة لإدارة المخاطر  
 الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر  
 سياسات إدارة المخاطر وفقا لكل نوع على حدة  
 الفرضيات الأساسية لإجراء اختبارات الجهد فيما يتعلق بالمخاطر  
 الائتمانية والمخاطر السوقية والمخاطر التشغيلية

الإفصاح عن مخاطر الائتمان

السياسة المتعلقة بآليات تخفيف المخاطر (الأنواع المقبولة للضمانات -  
 سياسة التقييم الدوري للضمانات)  
 أسس تصنيف التسهيلات الائتمانية  
 الإفصاح الكمي عن إجمالي تعرضات للمخاطر الائتمانية  
 الإفصاح الكمي عن التعرضات للمخاطر الائتمانية وفق الأنواع الرئيسية  
 داخل وخارج الميزانية  
 الإفصاح الكمي عن التعرضات للمخاطر الائتمانية وفق التوزيع  
 الجغرافي  
 الإفصاح الكمي التعرضات للمخاطر الائتمانية وفق فترات الإستحقاق  
 الإفصاح الكمي عن الديون غير المنتجة  
 آلية تخفيف مخاطر الائتمان

الإفصاح عن مخاطر السوق

الطريقة المعتمدة لقياس المخاطر السوقية  
 تحديد المخاطر السوقية التي يتعرض لها المصرف  
 آليات تخفيف مخاطر السوق

الإفصاح عن مخاطر التشغيل

الطريقة المعتمدة لقياس المخاطر التشغيلية  
 تحديد المخاطر التشغيلية التي يتعرض لها المصرف  
 آليات تخفيف المخاطر التشغيلية

## خطة البنك للعام القادم ٢٠٢٣ :

قام مجلس الإدارة بإعتماد خطة العمل لعام ٢٠٢٣ للبنك العربي - سورية ، و التي جاءت منسجمة مع الاستراتيجية التي اعتمدها مجلس الإدارة خلال السنوات السابقة، حيث تم اعتماد عدد من الاهداف لعام ٢٠٢٣ تتلخص فيما يلي:

- التوسع النوعي في عمليات الاقراض و ذلك عن طريق منح تسهيلات مقبولة المخاطر، و التركيز على الودائع ذات الكلف الاقل قدر الامكان.
- التركيز على تقديم و تطوير خدمة الدفع الالكتروني و الخدمات الالكترونية بشكل متميز
- العمل على تحسين جودة الخدمات المصرفية المقدمة للعملاء و توسيع نطاق هذه الخدمات بشكل مستمر
- الاستمرار بمضاعفة الجهود القانونية و متابعة الإجراءات القضائية لتحصيل الديون المتعثرة مع إبداء المرونة الكاملة لاتمام التسويات المتعلقة بهذه الديون و بما لا يتعارض مع حقوق البنك و المساهمين.
- المحافظة على سيولة مقبولة بكافة العملات للإيفاء بالتزامات البنك إتجاه عملاءه.
- العمل على المحافظة على الموظفين المتميزين و السعي الدائم لتطوير مهاراتهم و قدراتهم المهنية و الإدارية.
- إدارة المخاطرة و العمل على التخفيف من اثارها و التحوط لها ما امكن و ذلك من خلال تعزيز دور الدوائر الرقابية و بيئة الرقابة الداخلية.

عدد الأسهم كما في ٢٠٢٢/١٢/٣١	عدد الأسهم كما في ٢٠٢١/١٢/٣١	المنصب	الإسم
		رئيس مجلس الإدارة	خالد واصف الوزني
١,٢٦٢,٥٠٠	١,٢٦٢,٥٠٠	نائب رئيس مجلس الإدارة	حازم صلاح دانيال
		عضو مجلس الإدارة	محمد عبد الفتاح الغنمه
		عضو مجلس الإدارة	نديم فؤاد غنطوس
		عضو مجلس الإدارة	علاء الدين الخطيب التميمي
٣٩٤,١٥٥	٣٩٤,١٥٥	عضو مجلس الإدارة	محمد عبد السلام هيكل
		لا يوجد	طارق زياد الزعيم
		لا يوجد	محمد فراس الكردي
٣٦١,٨٨٧	٣٧١,٨٨٧	عضو مجلس الإدارة	محمد عماد محمد عدنان معتوق

الدوراك المالية المملوكة من قبل الإدارة التنفيذية العليا

لا يوجد أية أوراق مالية مملوكة من قبل الإدارة التنفيذية العليا.

**مقدمة:**

يقوم البنك العربي-سورية بالتعامل مع التحديات المتعلقة بالمخاطر المصرفية بشكل شامل ضمن إطار كلي لإدارة المخاطر وذلك استناداً لأفضل المعايير والأعراف والممارسات المصرفية مدعمة بهيكل حاكمية على مستوى مجلس الإدارة ومستوى الإدارة التنفيذية والمؤلف من اللجان التالية بالإضافة إلى ثلاث مستويات رقابية.

**اللجان**

- لجنة التدقيق (مجلس الإدارة).
- لجنة إدارة المخاطر (لجنة الإدارة).
- اللجنة التنفيذية العليا (مجلس الإدارة).
- اللجنة العليا لإدارة الموجودات والمطالب.
- لجنة التسهيلات الرئيسية .
- لجنة إدارة الأزمات واستمرارية العمل.
- اللجنة التوجيهية لأنظمة وتكنولوجيا أمن المعلومات.

**تتمثل عملية الضبط والرقابة في ثلاث مستويات:**

- المستوى الأول: إدارات الرقابة الداخلية.
- المستوى الثاني: إدارة المخاطر.
- المستوى الثالث: إدارة التدقيق الداخلي وإدارة مراقبة الالتزام بالمتطلبات الرقابية.

- يقوم مجلس الإدارة بوضع واعتماد استراتيجية البنك في إدارة عوامل المخاطرة التي يواجهها ويراقب تنفيذها. إضافة إلى ذلك يقوم مجلس الإدارة من خلال لجانه المتعددة بالإشراف والتأكد من وجود سياسات وإجراءات شاملة لإدارة المخاطر ضمن البنك.

- يقوم مدراء الإدارات والأقسام بإدارة عوامل المخاطرة كل في نطاق عمله سواء كانت مخاطر ائتمانية أو تشغيلية، وإضافة إلى ذلك، فإن مدير دائرة الخزينة يعتبر المسؤول الأول عن إدارة مخاطر السيولة والسوق، ويقوم المدراء بإدارة عوامل المخاطرة ذات العلاقة ضمن الحدود المقررة وضمن نطاق مسؤولياتهم من خلال تحديد وتقييم واحتواء وتوثيق هذه المخاطر في مجالات عملهم المختلفة.

- يعتبر مدير دائرة إدارة المخاطر المسؤول عن التأكد من وجود منهجية شاملة لتحديد وإدارة عوامل المخاطرة المختلفة، إضافة إلى وضع أطر عملية لإدارة هذه العوامل لتتماشى مع استراتيجية أعمال البنك ودرجة تحمله للمخاطر.

- يعتبر مدير إدارة ومراقبة الامتثال للمتطلبات الرقابية هو المسؤول عن التأكد بأن البنك يلتزم بالتعليمات والتشريعات والقوانين ذات العلاقة بأعمال البنك.

- تتمتع إدارة التدقيق الداخلي باستقلالية عن الإدارة التنفيذية حيث تتبع مباشرة إلى لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة، حيث تساهم إدارة التدقيق الداخلي في تحقيق أهداف البنك من خلال اتباع أسلوب منهجي ومنظم لتقييم وتحسين فاعلية عمليات إدارة المخاطر والرقابة والحوكمة. كما تقوم بإعطاء تأكيد مستقل وموضوعي حول عمل الإدارات في البنك ضمن السياسات والإجراءات المعتمدة، والتزام جميع الأطراف بتحقيق بيئة رقابية داخلية ذات فعالية وكفاءة.

**إدارة المخاطر:**

تمثل إدارة المخاطر أحد المستويات الأساسية للرقابة وذلك ضمن إطار الهيكل المؤسسي لإدارة المخاطر للبنك العربي-سورية. إن استراتيجية إدارة المخاطر لدى البنك مصممة لتوفر آلية للتعرف على المخاطر بأنواعها المالية وغير المالية، قياسها، الرقابة عليها ورفع التقارير الخاصة بها. هذا ويقوم مجلس الإدارة بالموافقة على استراتيجية إدارة المخاطر، السياسات العليا، أطر إدارة المخاطر ووثيقة المخاطر المقبولة للبنك.

تتكون مهام إدارة المخاطر مما يلي:

- ١- وضع أطر ومهام إدارة المخاطر للبنك.
  - ٢- تطبيق استراتيجية إدارة المخاطر بالإضافة إلى إعداد سياسات وإجراءات عمل لإدارة كافة أنواع المخاطر والرقابة على تطبيقها.
  - ٣- تطبيق متطلبات البنك المركزي ومقررات لجنة بازل «Basel» المتعلقة بكافة المخاطر؛
  - ٤- تطوير منهجيات لتحديد وقياس ومراقبة وضبط كل نوع من أنواع المخاطر؛
  - ٥- وضع وتطوير خطة التعافي «Recovery Plan» على مستوى البنك؛
  - ٦- وضع خطة تمويل الطوارئ «Contingency Funding Plan» للتعامل مع حالات انخفاض السيولة الطارئة وبالتعاون مع إدارة الخزينة؛
  - ٧- تطبيق اختبارات للأوضاع الضاغطة لقياس مدى قدرة البنك على تحمل الصدمات والمخاطر المرتفعة؛
  - ٨- مراقبة مستوى امتثال الدوائر مع قائمة الحدود المقبولة للمخاطر الداخلية؛
  - ٩- تطوير آليات إدارة المخاطر الداخلية تماشياً مع المتطلبات الرقابية والتطبيقات على مستوى القطاع؛
  - ١٠- رفع تقارير لمجلس الإدارة من خلال لجنة إدارة المخاطر المنبثقة عنه ونسخة للإدارة التنفيذية العليا تتضمن معلومات عن منظومة المخاطر الفعلية لكافة الأنشطة في البنك «Risk Profile» بالمقارنة مع مستويات المخاطر المقبولة «Risk Appetite» ومتابعة الانحرافات السلبية؛
  - ١١- تقديم التوصيات للجنة إدارة المخاطر عن تعرضات البنك للمخاطر؛
  - ١٢- تعزيز ورفع مستوى الوعي بالمخاطر بالاستناد إلى أفضل الممارسات والمعايير الرائدة والمختصة بالقطاع المصرفي.
- ضمن الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر وحدات عمل لها دور ومسؤوليات محددة تهدف إلى تطوير إدارة المخاطر في البنك بالاستناد إلى أفضل الممارسات والمبادئ والتعليمات الصادرة عن الجهات الرقابية والسلطات المختصة. هذا وتضم إدارة المخاطر في البنك العربي-سورية الوحدات التالية: وحدة مخاطر الائتمان، وحدة مخاطر السوق والسيولة، وحدة المخاطر التشغيلية، وحدة أمن المعلومات واستمرارية العمل والمكتب الوسيط للخزينة.

**وحدة إدارة مخاطر الائتمان:**

يعتمد البنك العربي - سورية استراتيجية متحفظة في إدارة هذا النوع من المخاطر كعنصر أساسي لتحقيق هدفه الاستراتيجي من خلال التحسين المتواصل والمحافظة على نوعية وتركيبية المحفظة الائتمانية وجودة كافة التوظيفات المصرفية. ويعتمد البنك كذلك على معايير ائتمانية راسخة ومحتفظة وحصيفة، وسياسات وإجراءات ومنهجيات وأطر عامة لإدارة مخاطر الائتمان آخذاً بعين الاعتبار كافة المستجدات في البيئة المصرفية والتشريعية، بالإضافة إلى هياكل تنظيمية واضحة وأنظمة آلية. علاوة على المتابعة الحثيثة والرقابة الفعالة التي تمكن البنك من التعامل مع المخاطر المحتملة وتحديات البيئة المتغيرة بمستوى عالٍ من الثقة والتصميم.

وتستند قرارات الإدارة الائتمانية إلى استراتيجية أعمال البنك العربي-سورية ومستويات المخاطر المقبولة، كما أنه يتم

## إدارة المخاطر

إجراء مراجعة وتحليل لنوعية وجودة المحفظة الائتمانية بشكل دوري وفقاً لمؤشرات محددة للأداء، بالإضافة إلى التركيز على التنوع الذي يعتبر حجر الأساس لتخفيف وتنويع المخاطر على المستوى الفردي للعملاء وكذلك على المستوى القطاعي والجغرافي. بالإضافة إلى استخدام وتطبيق آليات لاختبارات الأوضاع الضاغطة بشكل دوري والتي تتضمن فرضيات متشددة ومحافظة.

إن العملية الائتمانية في البنك العربي-سورية هي عملية مؤسسية ومبنية بإحكام وتقوم على المراكز والأسس الرئيسية التالية:

- حدود واضحة ومحددة لمستوى المخاطر الائتمانية عن طريق وضع سقف لمقدار المخاطرة المقبولة للعلاقة مع الطرف المتعاقد معه بالإضافة إلى السقوف للقطاعات الاقتصادية والمناطق الجغرافية حيث يتم مراجعتها ومراقبتها وإجراء أية تعديلات عليها بشكل دوري.
- اعتماد مبدأ اللجان الائتمانية وبصلاحيات ائتمانية متدرجة، للتأكد من أن القرارات الائتمانية ليست فردية وإنما يتم اتخاذها من قبل لجان مع صلاحيات ائتمانية متدرجة لكل لجنة.
- فصل المهام بين إدارة قطاعات الأعمال وإدارة مراجعة الائتمان لتحقيق مبدأ الاستقلالية.
- معايير واضحة للعملاء والسوق المستهدف والمستوى المقبول للأصول الائتمانية.
- تحليل مالي وائتماني متكامل وعميق متضمناً معايير كمية ونوعية لتغطية الجوانب المختلفة للمخاطر لكل عميل أو عملية ائتمانية.
- منهجيات موضوعية ومنظمة لتقييم الجدارة الائتمانية للعملاء والتصنيف الائتماني للمؤسسات مبنية على أسس كمية ونوعية حيث تخضع هذه المنهجيات لمراجعة دورية للتحقق من صحتها وإجراء التعديلات اللازمة عليها.
- تقوم إدارة المخاطر بالتنسيق مع إدارة الائتمان على مراجعة نظام التصنيف الائتماني للبنك العربي - سورية الخاص بالعملاء، مع متابعة نتائج التصنيف وحالات التعثر للوصول إلى آلية مناسبة لتحديد احتمال الإخفاق (احتمال التعثر للعملاء Probability Of Default).
- المتابعة المستمرة لأية تركيزات ائتمانية واستراتيجيات التعامل معها.
- التأكد من فاعلية وقدرة نظام الإنذار المبكر بشكل مستمر لتحديد وكشف المخاطر المحتملة.
- إدارة فعالة لعملية التوثيق القانوني وإدارة الضمانات وحفظها ومتابعتها للتأكد من تغطيتها للالتزامات المقابلة ووضع الآليات المناسبة للمتابعة المستمرة.
- المراجعة الدورية والسنوية للتسهيلات الائتمانية الممنوحة وذلك لهدف الوقوف على أية مؤشرات سلبية تخص هذه التسهيلات.
- يقوم البنك بطرح برامج لقطاع التجزئة ويتم ادارتها على مستوى محفظة كل منتج من خلال برامج منتجات يتم اعدادها لتغطي فئات متجانسة من العملاء. وتخضع هذه البرامج للمراجعة والموافقة بشكل سنوي من قبل لجان الائتمان التنفيذية.
- قام البنك العربي-سورية بتطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ بموجب التعليمات الصادرة عن مجلس النقد والتسليف رقم ٤ لعام ٢٠١٩ منذ بداية عام ٢٠١٩، حيث تم استخدام نموذج لاحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة بناءً على نظرة مستقبلية مرتبطة بشكل وثيق بالوضع الائتماني للعميل ومؤشرات تدهور الأداء الائتماني وارتفاع المخاطر الائتمانية للعملاء مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل الاقتصادية الكلية وذلك بناءً على المراحل الثلاث حسب متطلبات المعيار، ويقوم البنك باعتماد المخصصات الائتمانية الناتجة عن احتساب المخاطر الائتمانية المتوقعة حسب متطلبات المعيار.
- آلية متحفظة في حساب المخصصات وتحصيل الديون غير العاملة ضمن إطار قرارات مصرف سوري المركزي وأعلى المعايير المحاسبية والرقابية المعمول بها.
- تطبيق اختبارات ضاغطة بشكل دوري على مستوى المحفظة وعلى الحسابات الكبرى التي تمثل تركيزات ائتمانية وتقييم أثر هذه الاختبارات على رأس المال والأرباح وكفاية الأموال.

- تقوم وحدة مخاطر الائتمان بإجراء مراجعة دورية ومستقلة بهدف تقييم جودة المحفظة الائتمانية وتقييم كفاءة الإجراءات المتبعة في إدارة العملية الائتمانية.
- يولي البنك العربي-سورية وبشكل مستمر أهمية كبيرة لتطوير المهارات ورفع مستوى الكفاءات والخبرات من خلال التركيز على انخراط كوادره العاملة في مجال الائتمان بدورات وبرامج تدريبية نوعية لتأهيلهم بهدف أداء المهام الموكلة اليهم بكفاءة واقتدار.

### وحدة إدارة مخاطر السيولة والسوق

#### إدارة مخاطر السيولة:

تعرف مخاطر السيولة على أنها قدرة البنك على تمويل زيادة أصوله ومواجهة الالتزامات المترتبة عليه عند استحقاقها بدون تكبد خسائر غير مقبولة. هذا ويواصل البنك تركيزه على موضوع السيولة، حيث يتمتع البنك بقاعدة متنوعة ومستقرة من مصادر التمويل. ويستمر البنك بالاحتفاظ بمجموعة من الأصول السائلة التي تعمل كمصدر محتمل للتمويل وذلك لأغراض تعزيز وزيادة السيولة. ولقد كان لهذا التركيز على السيولة أثراً كبيراً في حماية البنك من التعرض لأية اضطرابات.

يتم تحديد إستراتيجية إدارة السيولة لدى البنك العربي-سورية من قبل اللجنة العليا لإدارة الموجودات والمطلوبات (ALCO) والتي تولي أهمية قصوى في المحافظة على نسب سيولة جيدة و تفوق الحدود المفروضة من السلطات الرقابية، حيث تقوم اللجنة بتحليل مخاطر السوق والسيولة وتقوم باتخاذ الإجراءات اللازمة لتعديل كل من الأسعار ومزيج المنتجات وذلك للمحافظة على الهيكل الأمثل لميزانية البنك ومخاطر السوق والسيولة المرتبطة بها. تقوم وحدة مخاطر السيولة بإعداد منهجية لإدارة هذه المخاطر والتي تتضمن أدوات قياس ومراقبة مخاطر السيولة، بالإضافة إلى مسؤوليتها عن وضع ومراقبة محددات المخاطر، قياس القيمة المعرضة للمخاطر «Value at Risk». وضمن إطار مراقبة وضع السيولة تقوم وحدة مخاطر السيولة بالإضافة إلى وحدة مراقبة أعمال دائرة الخزينة (Middle Office) بإصدار تقارير إلى لجنة إدارة الموجودات والمطلوبات ودائرة الخزينة والتي تساعد بتقييم وضع السيولة لاتخاذ الإجراءات الأمثل للمحافظة على مستويات سيولة ممتازة، أخذة بعين الاعتبار قرارات مصرف سورية المركزي ٥٨٨م/ن/ تشرين الثاني ٢٠٠٩. كما يتم تدعيم هذه التقارير باختبارات الحساسية اللازمة والتي تطبق سيناريوهات متعددة، حيث يعتبر مدير إدارة المخاطر مسؤول عن وضع وإدارة اختبارات الحساسية.

يستخدم البنك أساليب داخلية متعددة لقياس وتحليل السيولة، والتي تساعد البنك على تخطيط وإدارة موارده المالية بالإضافة إلى تحديد عدم التطابق في فترات الاستحقاق لكل من الموجودات والمطلوبات والذي من الممكن أن يعرض البنك لمخاطر السيولة، وتتضمن هذه المقاييس نسب السيولة ليوم وشهر وموذج السيولة التراكمي وعناصر مخاطر السيولة وتحليل الإقراض والاقتراض داخل المجموعة، تحليل تركيزات كبار المودعين، ونسب السيولة السريعة واختبارات الأوضاع الضاغطة ( Stress Testing )، نسب السيولة وفق مقررات وفاق بازل ٣ (NSFR- LCR)، بالإضافة الى وضع عدد من مؤشرات الإنذار المبكر الخاصة بمخاطر السيولة و التي تلعب دوراً هاماً و أساسياً بالتنبؤ عن أي أزمة سيولة محتملة و بالتالي اتخاذ الاجراءات اللازمة لتجنب حدوثها.

#### إدارة مخاطر السوق:

تعرف مخاطر السوق على أنها الخسارة المحتملة جراء التغير في قيمة محافظ البنك نتيجة لتقلبات أسعار الفائدة وأسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الأسهم والسلع، حيث تتم إدارة مخاطر السوق في كل من محفظة المتاجرة والمحفظة البنكية بأسلوب موحد ومتحفظ. إن النشاطات الرئيسية الثلاثة التي تعرض البنك العربي سورية لمخاطر السوق تشمل المتاجرة بأدوات السوق النقدية والعملات الأجنبية وأدوات السوق الرأسمالية بالإضافة إلى نشاط الاقتراض والاقتراض.

## إدارة المخاطر

إن استراتيجية البنك لإدارة مخاطر السوق هي تعزيز العوائد الاقتصادية على المدى الطويل مع الأخذ بعين الاعتبار مستوى المخاطر المقبولة للبنك ومحددات مصرف سورية المركزي. يتم التحكم في مخاطر السوق وإدارتها بواسطة كل من مدير إدارة الخزينة ومدير إدارة المخاطر، ومن جهة أخرى تقوم اللجنة العليا لإدارة الموجودات والمطلوبات بالإشراف على مخاطر السوق وتقديم الإرشاد فيما يتعلق بالمخاطر المقبولة والسياسة المتبعة بهذا الخصوص. كما تقوم اللجنة بتحديد السقوف المقررة للبنك، حيث تتولى إدارة المخاطر وبالتعاون مع إدارة الخزينة مهمة التأكد من تحديث كافة السياسات والإجراءات بصورة دورية أو عندما تدعو الحاجة إلى ذلك، ويتم تحديد السقوف المقبولة لمخاطر السوق وفقاً لإستراتيجية البنك ومستوى المخاطر المقبولة له، وتتم مراقبة هذه المخاطر أيضاً من قبل وحدة مراقبة أعمال دائرة الخزينة (Middle Office).

يتعرض البنك لثلاثة أنواع رئيسية من مخاطر السوق:

### مخاطر أسعار الفائدة:

تعتبر مخاطر أسعار الفائدة لدى البنك العربي-سورية ذات مستوى محدود، وتتم إدارتها بشكل جيد وبصورة مستمرة وتتم إدارة مخاطر أسعار الفائدة وفقاً للسياسات والحدود المقررة من قبل اللجنة العليا لإدارة الموجودات والمطلوبات، وحسب تعليمات مصرف سورية المركزي ١٠٧/م ن / شباط ٢٠٠٥.

### مخاطر أسواق رأس المال:

إن الاستثمار في أدوات سوق رأس المال معرض لمخاطر السوق نتيجة لتقلب أسعار الفائدة وهامش الائتمان، وإن المخاطر المحتملة للبنك والمتربة على هذا النوع من الاستثمار تعتبر محدودة نتيجة الرقابة الصارمة على أسعار الفوائد ومخاطر الائتمان للتوظيفات المالية.

### مخاطر أسعار صرف العملات الأجنبية:

تتمثل بالخسارة في قيمة المراكز المفتوحة من العملات بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية فيما بينها ومقابل العملة الرئيسية «الليرة السورية». إن الإيرادات المتحققة من العملات الأجنبية تنتج بشكل أساسي من العمليات التي يقوم بها العملاء، ويتم وضع حدود صارمة لتعامل البنك لحسابه في مجال المتاجرة بالعملات الأجنبية، كما يتم التحوط وبشكل مناسب لمثل هذه العمليات بالشكل الذي يقلل من مخاطر أسعار الصرف للعملات الأجنبية إلى حدودها الدنيا.

يتم اتخاذ المراكز المفتوحة في إدارة الخزينة بشكل محدود وضمن سقف مقابل عملة الدولار الأمريكي، بالإضافة إلى وجود حدود للخسارة للمراكز المفتوحة ومدد مختلفة، كما يتم تغطية معظم التعاملات بشكل يومي وذلك للتقليل من مخاطر تقلبات أسعار الصرف المحتملة، كما يتم قياس التعاملات المفتوحة ومراقبتها حسب الحدود الموصى بها من قبل لجنة إدارة الموجودات والمطلوبات لكل العملات من قبل وحدة مخاطر السوق ومكتب مراقبة أعمال دائرة الخزينة (Middle Office).

### الأدوات الأساسية في قياس وإدارة مخاطر السوق هي:

- القيمة الحالية للتغير في أسعار الفائدة: تقيس هذه الأداة التغير في القيمة الحالية الناتجة عن تغير أسعار الفائدة وذلك بضرب صافي القيمة في كل فترة زمنية من تقرير الفجوة للموجودات والمطلوبات بحساسية الأسعار للتغير في أسعار الفائدة.
- صافي الأثر على الفوائد نتيجة التغير في أسعار الفائدة (NII ١٠٠): تقيس قيمة التغير في الفوائد نتيجة تحرك سعر الفائدة ١٪ في السنة الأولى والثانية.
- صافي المركز المفتوح للعملات الأجنبية: يتم قياس صافي المركز المفتوح لكل عملة أجنبية.
- القيمة المعرضة للمخاطر (Value at Risk): تم استخدام القيمة المعرضة للمخاطر كأداة قياس داخلية لمخاطر السوق منذ عام ٢٠١٨ وذلك لتقدير الخسارة القصوى المحتملة والتي يمكن أن يتعرض لها البنك خلال يوم واحد نتيجة الاحتفاظ وبمستوى ثقة ٩٩٪ عن طريق استخدام بيانات تاريخية ل ٥٠٠ يوم. إن احتساب القيمة المعرضة للمخاطر يغطي مخاطر أسعار صرف العملات الأجنبية.
- اختبارات الضغط (Stress Testing).

**وحدة إدارة المخاطر التشغيلية**

تمثل المخاطر التشغيلية المخاطر الخسائر الناجمة عن عدم كفاية أو إخفاق العمليات الداخلية أو الأشخاص أو الأنظمة أو التي تنجم أيضاً عن أحداث خارجية وتشمل أيضاً المخاطر القانونية .

تقوم وحدة المخاطر التشغيلية بالإشراف على آلية تطبيق إطار شامل وعلى مستوى البنك لإدارة المخاطر ضمن عملية تعزيز وتقوية الضوابط والرقابة الداخلية للبنك. حيث يتضمن هذا الإطار سياسات تهدف إلى تحديد وتقييم وتخفيض ومراقبة المخاطر التشغيلية لكافة أعمال وأنشطة البنك.

من أهم الأدوات التي يتم استخدامها في إدارة المخاطر التشغيلية هي:

- التقييم الذاتي للمخاطر والضوابط التشغيلية (RCSA) والتي يتم من خلالها تقييم المخاطر التشغيلية المحتملة وأثرها على كافة العمليات والمنتجات والخدمات .
- مؤشرات المخاطر الرئيسية (KRIs) والتي تزود البنك بالإشارات المبكرة عن التغيرات المحتملة في تعرضات المخاطر التشغيلية بمختلف نواحي العمل في البنك.
- جمع وتحليل الخسائر الناجمة عن الأحداث التشغيلية الموجودة ضمن قاعدة الأحداث التشغيلية وتحديد مستويات المخاطر حسب مصفوفة المخاطر المعتمدة واحتساب للخسائر المتوقعة للفترات المقبلة من خلال الخسائر التاريخية المسجلة .
- سيناريوهات الأوضاع الضاغطة للمخاطر التشغيلية والتي يقوم البنك باستخدامها لتقييم الأثر المحتمل على نسبة كفاية رأس المال وعلى الحدود الموضوعة لمواجهة هذه المخاطر.

كما وتقوم وحدة المخاطر التشغيلية برفع مستوى الوعي للمخاطر التشغيلية لدى الموظفين وذلك عن طريق إجراء ورش عمل وإرسال نشرات توعوية لتغطية هذه المخاطر.

**مخاطر أمن المعلومات واستمرارية العمل**

تقوم وحدة أمن المعلومات في البنك على تمكين ودعم نمو خدمات البنك عن طريق التقليل من مخاطر تكنولوجيا المعلومات، وذلك من خلال الاستخدام الأمثل لأمن وتكنولوجيا المعلومات في جميع مجالات الأعمال والخدمات المصرفية الالكترونية التي يتيحها البنك للعملاء والزبائن. والهدف من ذلك هو ضمان حماية أصول المعلومات (البيانات-الأشخاص-العمليات-التقنيات) من التهديدات سواء كانت داخلية أو خارجية، متعمدة أو عرضية. تهتم إستراتيجية أمن المعلومات في بناء الثقة بين عملاء وشركاء وموظفي البنك، وتشمل الأنشطة التي تهدف إلى تشجيع العمل بالممارسات الأمنية الجيدة، ورفع مستوى الوعي بمخاطر أمن المعلومات، وتقوية الضوابط، وتعزيز فعالية ومراقبة ورصد استجابة البنك للحوادث الأمنية المختلفة.

تهدف وحدة استمرارية العمل لاحتواء الخلل الذي قد يحدث نتيجة توقف أعمال البنك ولحماية مراحل عمل البنك الرئيسية من تأثيرات الإشكاليات التي قد تتعرض لها أنظمة البنك أو حدوث كوارث طبيعية أو غيرها عملاً بقرارات مصرف سورية المركزي ٣٩١/ م ن/ لعام ٢٠٠٨. هذا وتقوم الوحدة بالتأكد من استئناف الأعمال ضمن الوقت اللازم، ويستند إطار ومنهجيات عمل الوحدة على تحديد المخاطر الرئيسية وتحليل تأثيرها على استمرارية أعمال البنك، ووضع خطط شاملة لاستمرارية أعمال البنك، ويتم تحديث هذه الخطط كل ثلاثة أشهر بالإضافة إلى إجراء الاختبارات اللازمة لهذه الخطط واختبار لموقع العمل البديل بشكل دوري بهدف ضمان استمرارية العمليات وتقديم خدمات البنك الرئيسية ضمن الوقت اللازم.

**المخاطر الأخرى**

يتعرض البنك العربي - سورية إلى أنواع أخرى من المخاطر المصرفية، من ضمنها مخاطر الامتثال والمخاطر الاستراتيجية. فيما يخص مخاطر الامتثال (الالتزام بالمتطلبات الرقابية) يحافظ البنك في تنفيذ كافة أعماله على مبادئ الامتثال الراسخة والتي تستند إلى أعلى المعايير المهنية في الصناعة المصرفية، ملتزماً بنصوص وتعليمات الجهات الرقابية. ويقع ضمن نطاق مسؤولية إدارة الالتزام بالمتطلبات الرقابية الخاصة بتحقيق مبدأ «اعرف عميلك» ومكافحة عمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

أما بالنسبة للمخاطر الاستراتيجية فإن البنك يمارس أعماله ضمن أسس ومعايير تخطيط استراتيجي شامل ومحدد بشكل دقيق، حيث يقوم مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا بدراسة وتحليل تأثير عمليات البنك الرئيسية على استراتيجيته، بما في ذلك ظروف العمل الداخلية والخارجية وتأثيرات المنافسة ومتطلبات العملاء والتغيرات في القوانين والتعليمات النافذة.

المزايا والمكافآت السنوية لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة للعام ٢٠٢٢

المبلغ بالآلاف الليرات السورية

اسم العضو	مزايا ومكافآت	نفقات سفر	نفقات إقامة / أخرى	المجموع
الدكتور خالد واصف الوزني	-	٧١,٧٠٣	١٥,٩٠٦	٨٧,٦٠٩
السيد علاء الدين الخطيب التميمي	-	٤٦٦٠	٩٨٩٠	١٤٥٥٠
السيد محمد عبد الفتاح الغنمة	-	٣,١١٠	٧٧٠	٣٨٨٠
السيد نديم فؤاد غنطوس	-	-	-	-
السيد حازم صلاح دانيال	-	-	٣٠١	٣٠١
السيد محمد عبد السلام هيكل	-	٧,٢٩٦	-	٧,٢٩٦
السيد طارق زياد الزعيم	-	-	-	-
السيد محسن محمد مقصود*	-	-	-	-
السيد محمد عماد محمد عدنان معتوق	-	-	-	-
السيد محمد فراس الكردي**	-	-	-	-
المجموع	-	٨٦,٧٦٩	٢٦,٨٦٧	١١٣,٦٣٦

\* ( لغاية ٢٠٢٢/٦ )

\*\* ( منذ ٢٠٢٢/٦ )

بلغت الرواتب والمكافآت السنوية للإدارة التنفيذية لعام ٢٠٢٢ ما قيمته ١,٢٥٦ مليون ليرة سورية مقابل ٣٣٩ مليون ليرة سورية في عام ٢٠٢١ .

تلتزم ادارة البنك العربي - سورية ش م م ع بتطبيق كافة بنود دليل الحوكمة.

#### أتعاب التدقيق الخارجي

تود إدارة البنك العربي - سورية إفادة مساهميها الكرام بأن مقدار أتعاب مفتش الحسابات خلال العام ٢٠٢٢ هو ٤,٠٠٠,٠٠٠ ل.س (أربعة ملايين ليرة سورية).

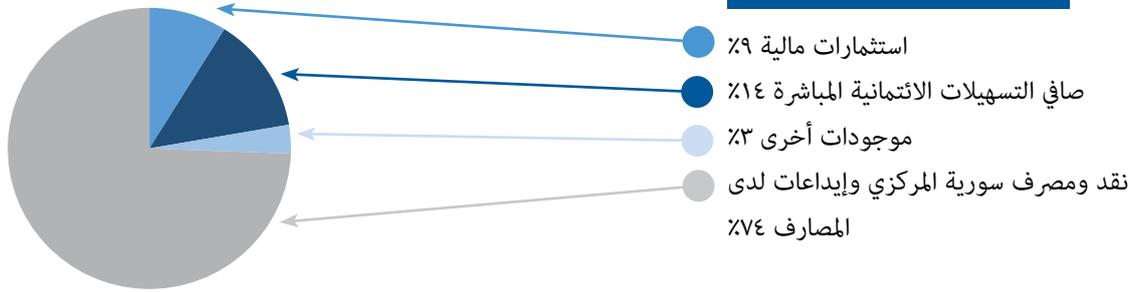
## تحليل المركز المالي للعام ٢٠٢٢

### - الموجودات

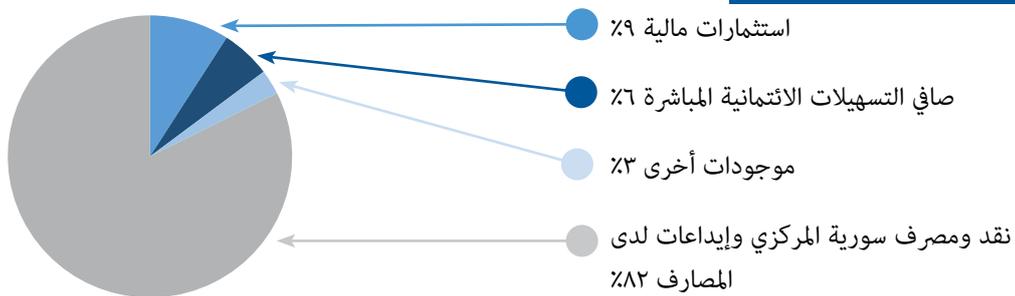
ارتفع إجمالي الموجودات للعام الحالي بنسبة ٢٦٪ مقارنة مع العام الماضي ليصل إلى ٣٦٧.٦ مليار ليرة سورية بنهاية العام ٢٠٢٢ مقارنة بـ ٢٩٠,٧ مليار ليرة سورية بنهاية العام ٢٠٢١، نتيجة ارتفاع سعر الصرف بشكل رئيسي، وقد شكل رصيد النقد وأرصدة لدى مصرف سورية المركزي وأرصدة وإيداعات لدى المصارف ما نسبته ٧٤٪ من مجموع الموجودات للعام ٢٠٢٢ مقارنة بـ ٨٢٪ للعام الماضي، في حين شكلت صافي محفظة التسهيلات الائتمانية ما نسبته ١٤٪ من مجموع الموجودات للعام ٢٠٢٢ مقارنة بـ ٦٪ للعام الماضي، فيما حافظت الاستثمارات المالية على نسبة ٩٪ من مجموع الموجودات للعام ٢٠٢٢ كما في العام الماضي.

فيما يلي رسم بياني يوضح هيكلية الموجودات للعامين ٢٠٢٢ و ٢٠٢١.

#### هيكلية الموجودات ٢٠٢٢



#### هيكلية الموجودات ٢٠٢١

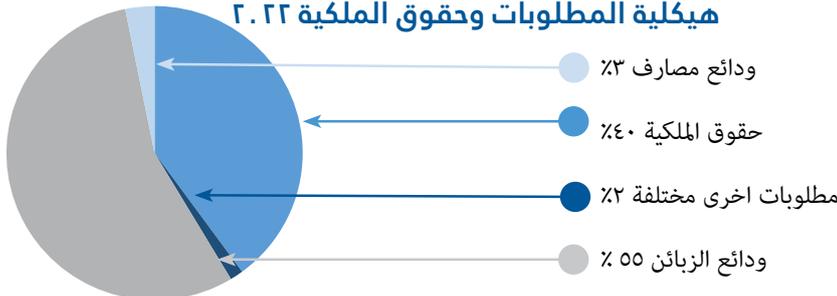


### - المطلوبات وحقوق الملكية

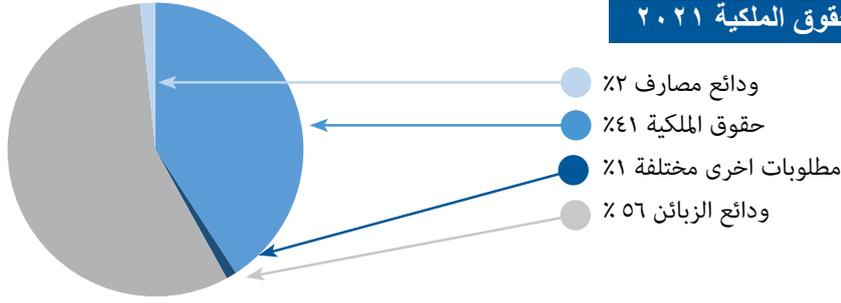
شهدت المطلوبات وحقوق الملكية للعام الحالي ارتفاعاً ملحوظاً عن العام الماضي، ويعود السبب الرئيسي لذلك إلى ارتفاع سعر الصرف مقارنة مع العام السابق، حيث شكلت ودائع الزبائن ما نسبته ٥٥٪ من مجموع المطلوبات وحقوق الملكية للعام الحالي مقارنة مع ٥٦٪ لعام ٢٠٢١، في حين ارتفعت حقوق الملكية بنسبة ٢٤٪ نتيجة الأرباح غير المحققة خلال العام ٢٠٢٢، حيث شكلت ما نسبته ٤٠٪ من مجموع المطلوبات وحقوق الملكية بنهاية العام ٢٠٢٢ مقابل ٤١٪ بنهاية العام ٢٠٢١.

فيما يلي رسم بياني يوضح هيكلية المطلوبات وحقوق الملكية للعامين ٢٠٢٢ و ٢٠٢١.

#### هيكلية المطلوبات وحقوق الملكية ٢٠٢٢



## هيكلية المطلوبات وحقوق الملكية ٢٠٢١



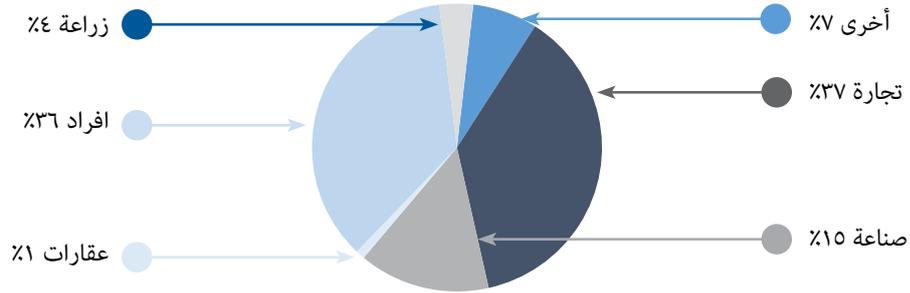
## صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة

بلغت نسبة صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة بالليرة السورية 100% من صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة للعامين 2022 و 2021، الأمر الذي يؤكد أن التسهيلات الائتمانية بالعملات الأجنبية مغطاه بالكامل بمخصصات ائتمانية متوقعة وفوائد معلقة.

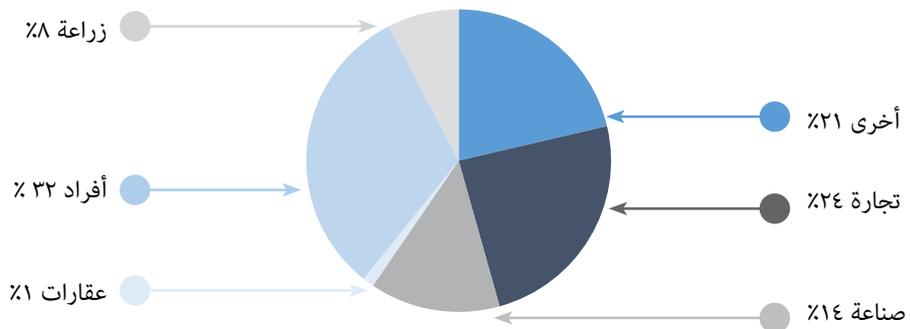
وتجدر الإشارة إلى أن قطاع التجارة احتل المساحة الأكبر ضمن هيكلية صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة حسب القطاعات الاقتصادية خلال العام الحالي، حيث شكل هذا القطاع ما نسبته 37% من باقي القطاعات بنهاية العام 2022 مقارنة مع 24% للعام السابق، في حين شكل قطاع الأفراد ما نسبته 36% بنهاية العام 2022 مقارنة مع 32% للعام السابق، أما قطاع الصناعة فقد شكل ما نسبته 15% بنهاية العام 2022 مقارنة مع 14% للعام السابق.

وفيما يلي رسم بياني يوضح توزيع صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة حسب القطاعات الرئيسية للعامين 2022 و 2021.

## هيكلية صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة - حسب القطاعات ٢٠٢٢



## هيكلية صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة - حسب القطاعات ٢٠٢١

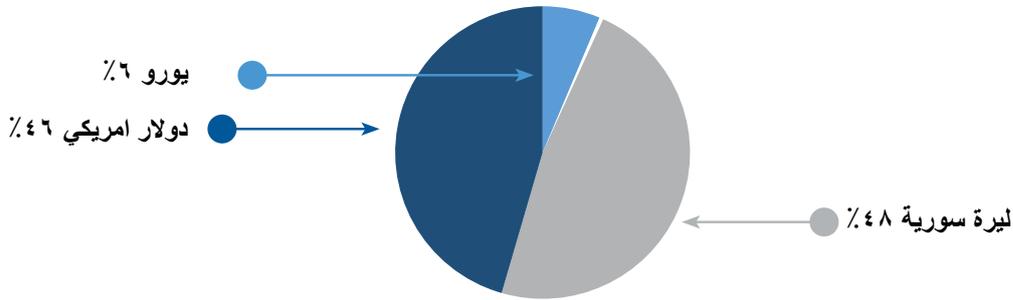


## - ودائع الزبائن

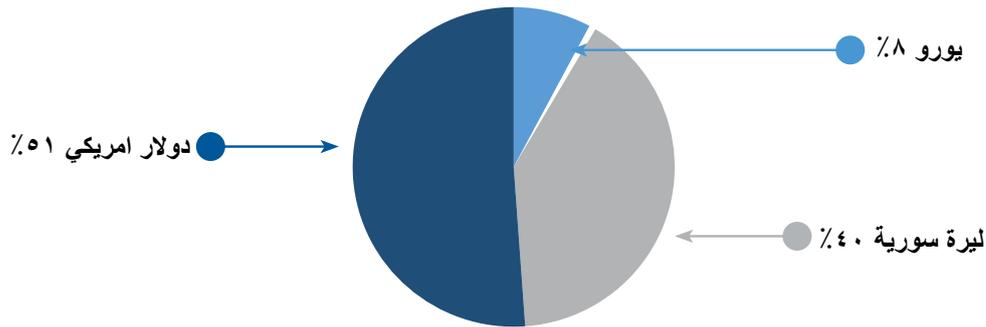
ارتفع إجمالي حجم ودائع العملاء خلال العام ٢٠٢٢ بنسبة ٢٤٪، حيث شكلت ودائع الليرة السورية ما نسبته ٤٨٪ من إجمالي ودائع الزبائن بنهاية العام ٢٠٢٢ مقارنة مع ٤٠٪ للعام السابق، في حين انخفضت ودائع الدولار الأمريكي بالعملة الأصلية بنسبة ٨٪ عن العام ٢٠٢١.

ويبين الرسم البياني هيكلية ودائع الزبائن حسب العملة للعامين ٢٠٢٢ و٢٠٢١.

### هيكلية ودائع الزبائن حسب العملة ٢٠٢٢

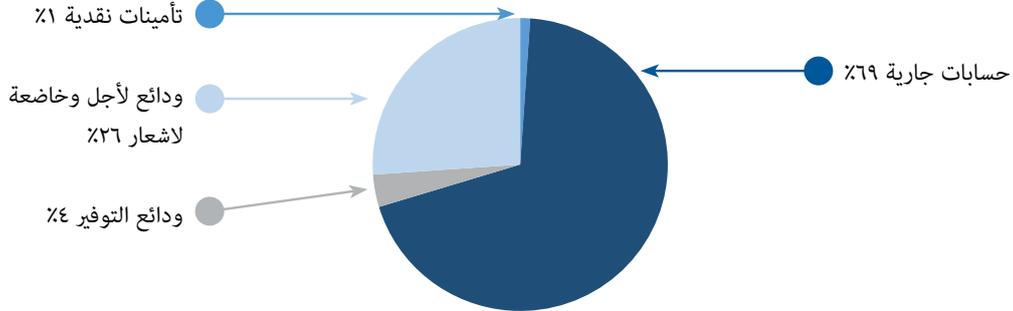


### هيكلية ودائع الزبائن حسب العملة ٢٠٢١

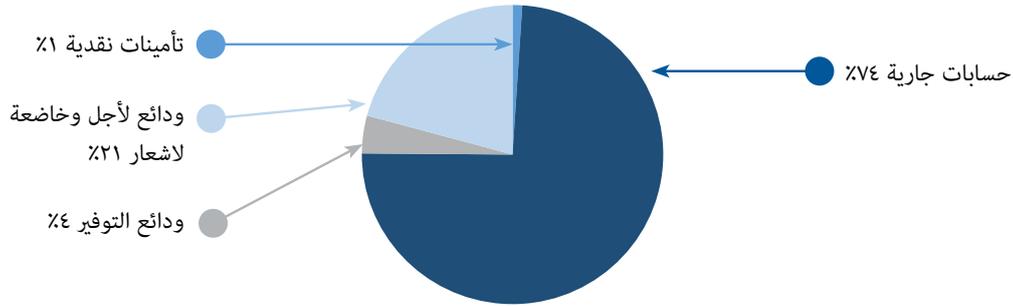


شهدت هيكلية ودائع الزبائن حسب النوع تغييراً طفيفاً خلال العام ٢٠٢٢ مقارنة بالعام ٢٠٢١ لجهة التوجه نحو جذب ودائع جديدة لتغطية المنح الجديد، حيث تجدر الإشارة إلى أن الحسابات الجارية مازالت تستحوذ على الحصة الأكبر من ودائع الزبائن، لتشكّل ٦٩٪ من إجمالي الودائع بنهاية العام ٢٠٢٢ مقارنة بـ ٧٤٪ للعام ٢٠٢١، في حين بلغت حصة الودائع لأجل ٢٦٪ من إجمالي الودائع بنهاية العام ٢٠٢٢ مقارنة بـ ٢١٪ للعام ٢٠٢١، كما هو موضح بالرسم البياني أدناه.

## هيكلية ودائع الزبائن حسب النوع ٢٠٢٢

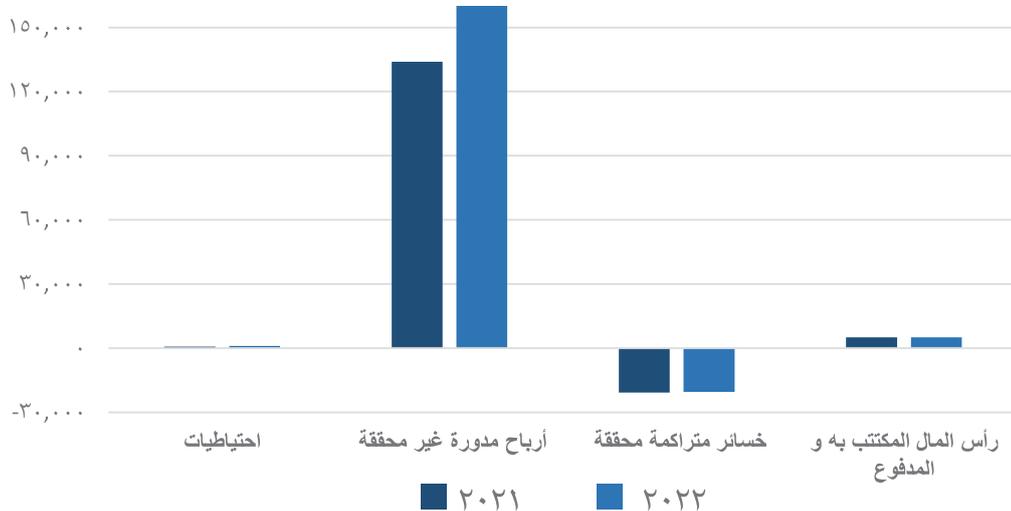


## هيكلية ودائع الزبائن حسب النوع ٢٠٢١

- حقوق الملكية

يبين الشكل البياني أدناه مكونات حقوق الملكية للعامين ٢٠٢٢ و٢٠٢١، حيث هناك انخفاض بالخسائر المتراكمة المحققة بنسبة ١.٤% نتيجة الأرباح المحققة للعام ٢٠٢٢، مقابل ارتفاع ملحوظ في الأرباح المدورة غير المحققة بنسبة ٢٠.٤% نتيجة ارتفاع سعر صرف الليرة السورية مقابل العملات الأجنبية بنهاية العام ٢٠٢٢ عن العام السابق، وثبات رأس المال المكتتب به والمدفوع.

## حقوق الملكية



## تحليل بيان الدخل للعام ٢٠٢٢

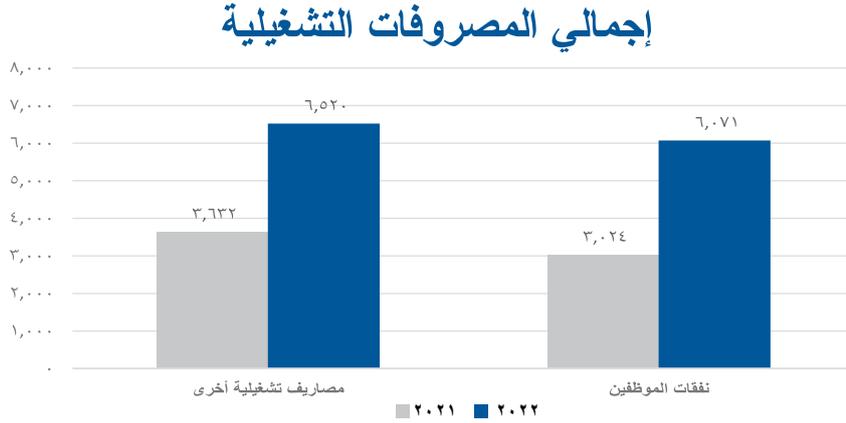
### - الدخل التشغيلي

شهد إجمالي الدخل التشغيلي باستثناء أرباح مركز القطع البنوي للعام ٢٠٢٢ ارتفاعاً ملحوظاً بحدود ٦.٥ مليار ليرة سورية وبنسبة ١٢٦% ليصل إلى ١١.٦ مليار ليرة سورية مقارنة مع العام السابق حيث بلغ ٥.١ مليار ليرة سورية، ويعود الارتفاع بشكل رئيسي الى ارتفاع عوائد التسهيلات وارتفاع التوظيفات الخارجية، كما هو موضح بالرسم البياني أدناه



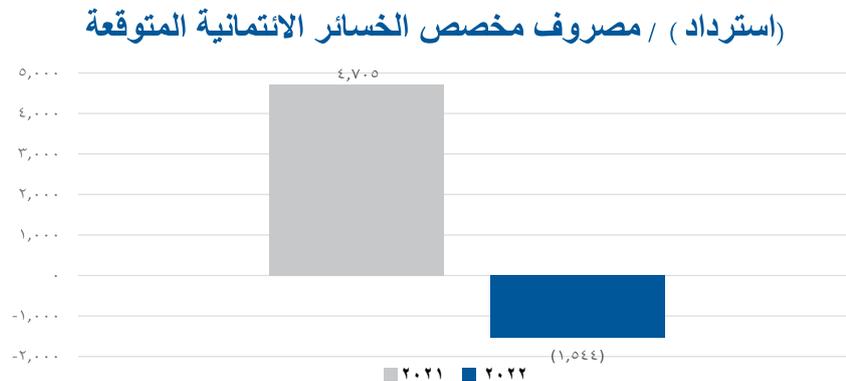
### - المصاريف التشغيلية

ارتفع إجمالي المصاريف التشغيلية بنسبة ٨٩% للعام ٢٠٢٢ مقارنة مع العام السابق، يعود هذا الارتفاع بشكل رئيسي إلى ارتفاع سعر الصرف وانعكاساته، كما تجدر الإشارة إلى التزام إدارة البنك بسياسة ضبط ورقابة النفقات الرشيدة، كما هو موضح بالرسم البياني أدناه.



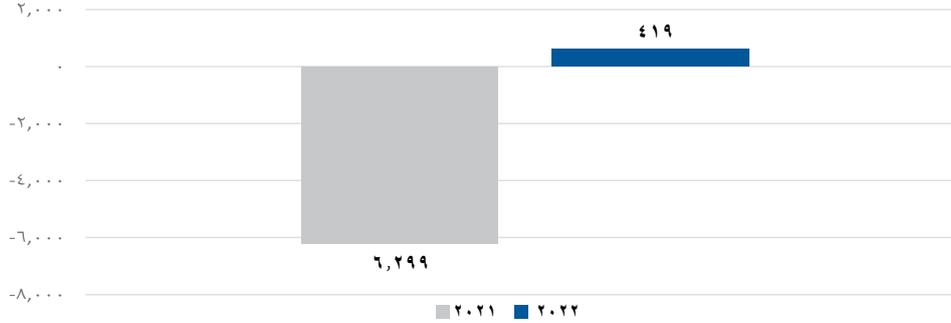
### - (استرداد) / مصروف مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة

تم المتابعة المستمرة من قبل إدارة البنك للتعرضات الائتمانية وتصنيفها تجنباً للمخاطر المحتملة، الأمر الذي انعكس إيجاباً على أرباح البنك خلال العام ٢٠٢٢، حيث تم استرداد مخصصات خسائر ائتمانية متوقعة ما يعادل ١.٥ مليار ليرة سورية، مقابل تشكيل ما يعادل ٤.٧ مليار ليرة سورية خلال العام ٢٠٢١، والرسم البياني أدناه يوضح ذلك.

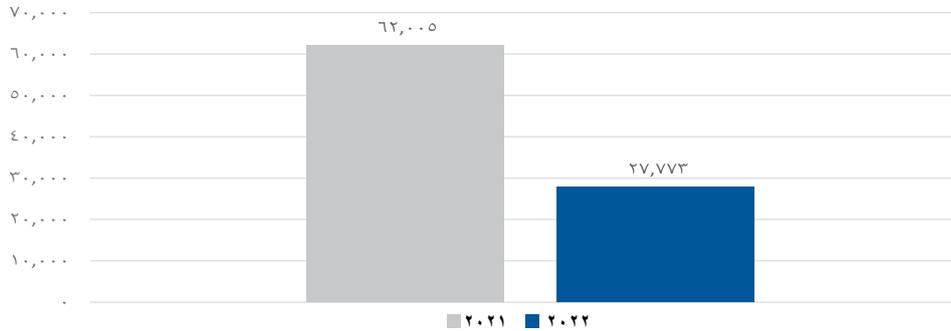


**- الأرباح / (الخسائر) الصافية (قبل أرباح وخسائر مركز القطع البنوي)**

حقق البنك تقدماً ملحوظاً خلال العام ٢٠٢٢ حيث بلغت الأرباح المحققة (قبل الضريبة وربح مركز القطع البنوي) ما يعادل ٥٩٢ مليون ليرة سورية، مقابل خسائر محققة بما يعادل ٦.٢ مليار ليرة سورية بنهاية العام السابق، كما هو موضح بالرسم البياني أدناه.

**الأرباح / (الخسائر) الصافية (قبل أرباح وخسائر مركز القطع البنوي)****- الأرباح الصافية**

شهد العام ٢٠٢٢ أرباحاً صافية بما يعادل ٢٧,٨ مليار ليرة سورية مقابل ٦٢ مليار ليرة سورية بنهاية العام السابق، حيث بلغ ربح مركز القطع البنوي للعام ٢٠٢٢ ما يقارب ٢٧,٣ مليار ليرة سورية مقابل ٦٨,٣ مليار ليرة سورية للعام ٢٠٢١ نتيجة الارتفاع المستمر لسعر الصرف خلال العامين، كما هو موضح بالرسم البياني أدناه.

**صافي ربح السنة****السلسلة الزمنية****- بيان المركز المالي**

يوضح الجدول أدناه السلسلة الزمنية للبنود الرئيسية لبيان المركز المالي خلال الخمسة أعوام الماضية

المبالغ بملايين الليرات	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨
مجموع الموجودات	٣٦٧,٥٦٤	٢٩٠,٧٠١	١٥٤,٦٠٧	٥٩,٢٨٦	٦٤,٣٣٣
صافي التسهيلات الائتمانية	٤٩,٣٠٦	١٦,٥١٠	١٠,٣٠١	٦,١٣٠	٦,١٤٩
استثمارات مالية	٣٢,٦٦٢	٢٦,٣٧٤	٧,٢١٩	٢,٥٥٦	٣,٢١٧
ودائع الزبائن	٢٠٣,٧٧٣	١٦٣,٧٣٤	٩٤,٨٢٥	٤٦,٢٢٢	٥١,٦٧٩
حقوق الملكية	١٤٦,٧٩٤	١١٨,٧٨٦	٥٦,٧٠٨	١١,١١٣	١٠,٩٦٦

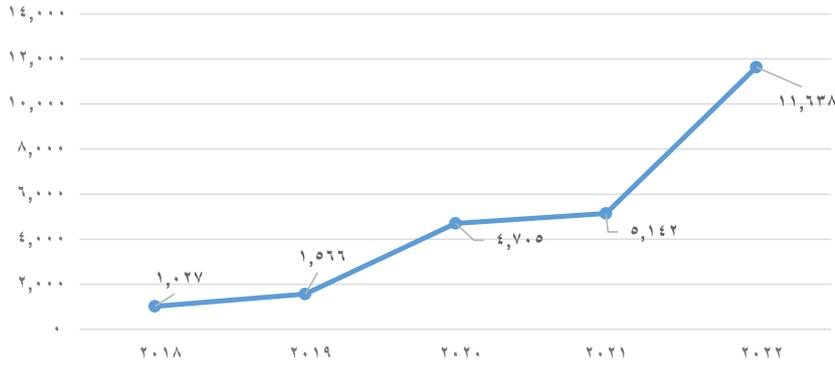
### - بيان الدخل

توضح الرسوم البيانية أدناه السلسلة الزمنية للبنود الرئيسية لبيان الدخل خلال الخمسة أعوام الماضية

#### الدخل التشغيلي

بلغ إجمالي الدخل التشغيلي ١١,٦ مليار ليرة سورية للعام ٢٠٢٢ بارتفاع ملحوظ عن الأعوام السابقة، كما يوضح الرسم البياني أدناه.

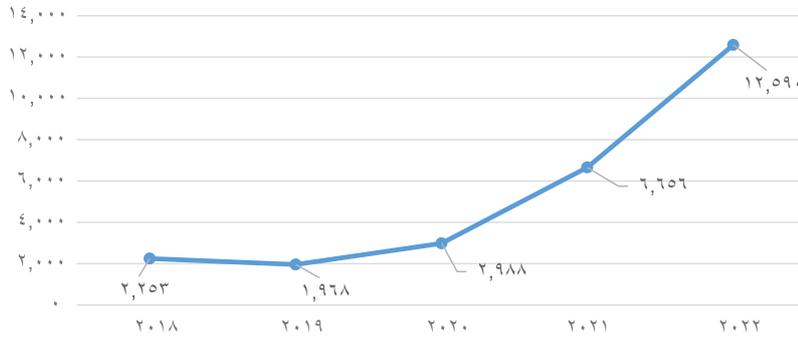
#### إجمالي الدخل التشغيلي



#### المصاريف التشغيلية

حسب الرسم البياني أدناه نلاحظ ارتفاع المصاريف التشغيلية خلال أعوام المقارنة بشكل عام وهذا يعود بشكل رئيسي إلى انخفاض القوة الشرائية لليرة السورية.

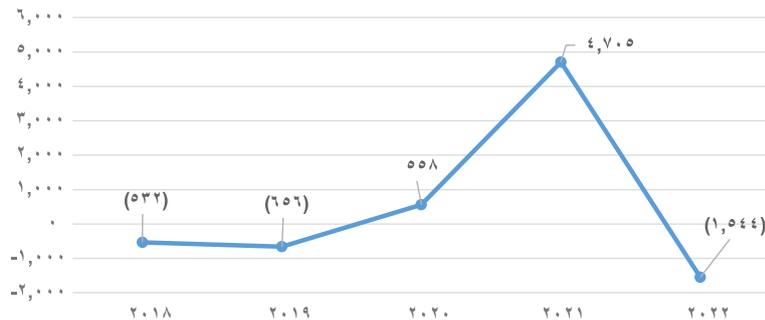
#### إجمالي المصروفات التشغيلية



#### (استرداد) / مصروف مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة

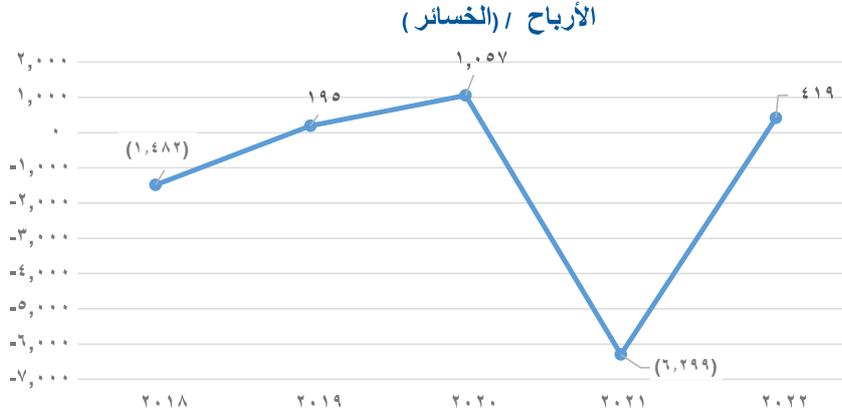
تم استرداد مخصص خسائر ائتمانية متوقعة ماقيمته ١,٥ مليار ليرة سورية خلال العام ٢٠٢٢، مقارنة بتشكيل ٤,٧ مليار ليرة سورية بنهاية العام السابق وتغيرات بين استرداد وتشكيل خلال الأعوام السابقة، والرسم البياني أدناه يوضح ذلك.

#### مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة

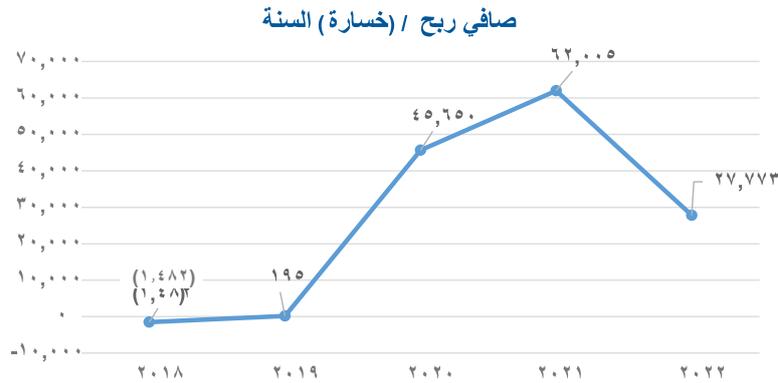


**الأرباح / (الخسائر) الصافية (قبل أرباح وخسائر مركز القطع البنوي)**

يوضح الرسم البياني تحقيق المصرف لأرباح بمقدار ٤١٩ مليون ليرة سورية خلال العام ٢٠٢٢ مقارنة مع خسائر بمقدار ٦.٣ مليار ليرة سورية خلال العام السابق وأرباح خلال العامين ٢٠٢٠ و ٢٠١٩ وخسائر محققة خلال العام ٢٠١٨.

**الأرباح / (الخسائر) الصافية**

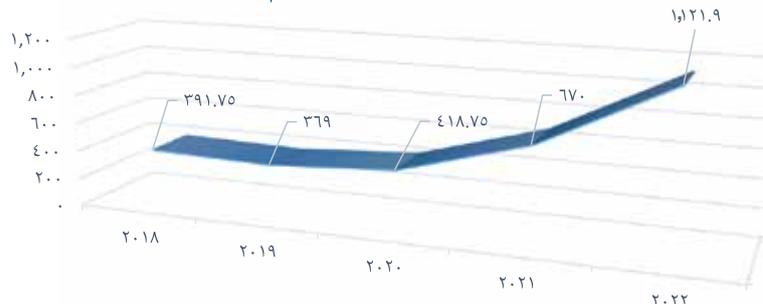
يوضح الرسم البياني أدناه حجم الأرباح الصافية (بعد أرباح مركز القطع البنوي)، وهو يعود بشكل رئيسي لارتفاع سعر الصرف خلال فترات المقارنة، وعليه لا توجد أرباح موزعة خلال خمس سنوات السابقة.

**المؤشرات المالية**

توضح الرسوم البيانية أدناه السلسلة الزمنية لأهم المؤشرات المالية (الأهم، جودة الموجودات، والسيولة) خلال الخمسة أعوام الماضية

**القيمة السوقية للسهم**

ارتفعت القيمة السوقية للسهم بنهاية العام ٢٠٢٢ لتصل إلى ١,١٢١.٩ ليرة سورية للسهم الواحد مقارنة مع ٦٧٠ ليرة سورية في نهاية ٢٠٢١، كما هو موضح بالرسم البياني أدناه.

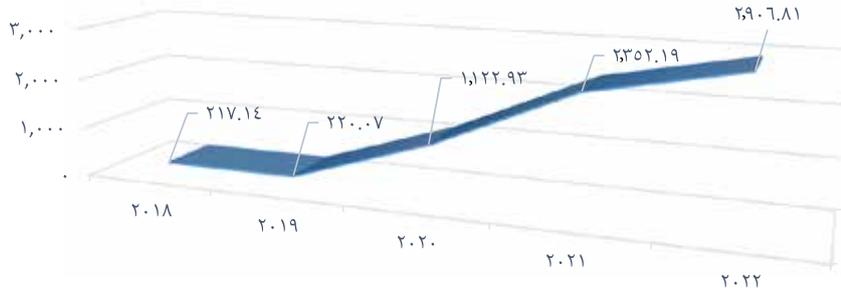
**القيمة السوقية للسهم**

أهم المؤشرات المالية والتحليل المالي للعام ٢٠٢٢

القيمة الدفترية للسهم

تعبر القيمة الدفترية للسهم عن حصة السهم من مجموع حقوق الملكية، وقد بلغت ٢,٩٠٦.٨١ ليرة سورية للسهم الواحد بنهاية العام ٢٠٢٢، كما هو موضح بالرسم البياني أدناه.

**القيمة الدفترية للسهم**

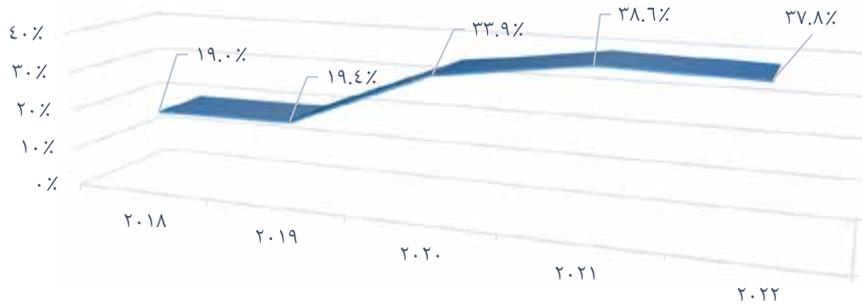


كفاية رأس المال

يحافظ المصرف على رأس مال مناسب لمواجهة المخاطر التي تلازم أنشطته المختلفة، حيث يتم متابعة كفاية رأس المال ومدى توافقها مع النسب الصادرة بموجب مقررات بازل الدولية والتي يتم تبنيها من قبل مصرف سورية المركزي، ويلتزم المصرف بالمحافظة على معدلات تفوق الحد الأدنى لمتطلبات كفاية رأس المال والبالغة ٨% حسب قرار مجلس النقد والتسليف رقم (٢٥٣/م/ن/ب/٤) الصادر بتاريخ ٢٤ كانون الثاني ٢٠٠٧.

ويوضح بالرسم البياني أدناه كيفية تطور نسبة كفاية رأس المال لتصل إلى ٣٧,٨% بنهاية العام ٢٠٢٢:

**نسبة كفاية رأس المال**

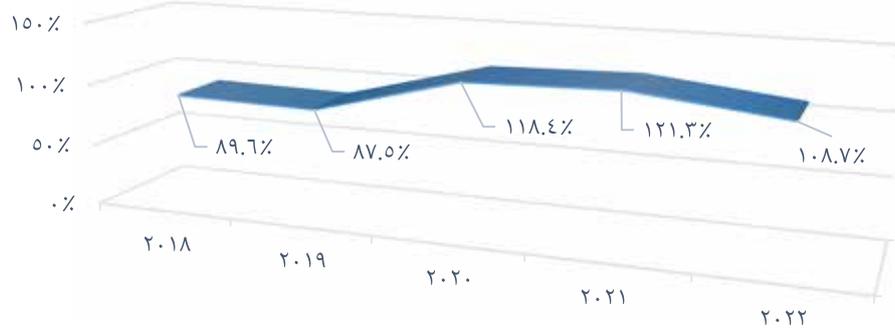


السيولة

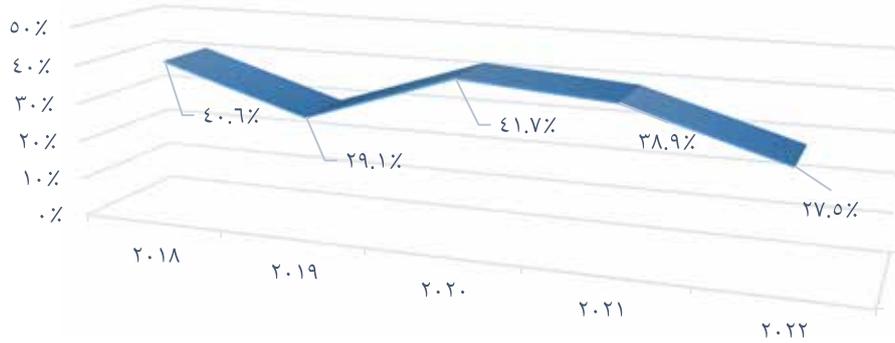
حافظ البنك على نسب سيولة جيدة ومريحة وذلك من خلال الإجراءات والمتابعات الدورية من قبل لجنة إدارة الموجودات والمطلوبات في البنك للحد من مخاطرها وتأمين احتياجات عملاء البنك في أي وقت وبأي عملة ومن خلال أي فرع من فروع البنك المنتشرة ضمن معظم محافظات القطر، حيث بلغت نسبة السيولة بكافة العملات ١٠٨.٧% وبالليرات السورية ٢٧.٥% وذلك بنهاية العام ٢٠٢٢، وتجدر الإشارة إلى أن هذه النسب تفوق الحدود الدنيا المفروضة من قبل مصرف سورية المركزي والمحددة بنسبة ٣٠% لكافة العملات و٢٠% لليرات السورية حسب قرار مجلس النقد والتسليف رقم (٥٨٨/م/ن/ب/٤) الصادر بتاريخ ٢٢ تشرين الثاني ٢٠٠٩.

ويوضح الرسم البياني تطور نسب السيولة بكافة العملات وبالليرات السورية على التوالي:

## نسبة السيولة السريعة بكافة العملات



## نسبة السيولة السريعة بالليرة السورية



## وصف الوضع التنافسي

يوضح الجدول أدناه الحصة السوقية للمصرف من التسهيلات الائتمانية المباشرة وودائع الزبائن والموجودات خلال الخمسة أعوام الماضية.

٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨	الحصة السوقية*
١٦%	١٦%	١٧%	١٠%	١٢%	التسهيلات الائتمانية المباشرة
٥%	٥%	٥%	٥%	٦%	ودائع الزبائن
٥%	٥%	٥%	٥%	٥%	الموجودات

\*البيانات المستخدمة لاحتساب الحصة السوقية هي بيانات المصارف التقليدية المنشورة على الموقع الإلكتروني لهيئة الأوراق والأسواق المالية السورية بتاريخ ٢٠٢٢/٠٩/٣٠

## حضرات المساهمين الكرام

و اخيرا لايسعنا الا ان نقدم لكم جزيل الشكر والامتنان لدعمكم الموصول لنا ولؤسستكم البنك العربي - سورية ، كما نتقدم بالشكر و العرفان لعملائنا الكرام لما اولونا به من ثقتهم الغالية ، كما لايفوتنا شكر جميع العاملين في البنك العربي- سورية لما ابدوه من اخلاص و تفاني في العمل.

مجلس الإدارة

**البنك العربي - سورية**  
**شركة مساهمة مغفلة عامة**  
**البيانات المالية وتقرير مدقق الحسابات المستقل**  
**للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢**

## جدول المحتويات

### صفحة

٦٨-٧١ ..... تقرير مدقق الحسابات المستقل

### البيانات المالية:

٧٢ ..... بيان الوضع المالي

٧٣ ..... المطلوبات وحقوق الملكية

٧٤ ..... بيان الدخل والدخل الشامل الآخر

٧٥ ..... بيان التغييرات في حقوق الملكية

٧٧-٧٦ ..... بيان التدفقات النقدية

شهادة محاسب قانوني  
تقرير مدقق الحسابات المستقل  
إلى مساهمي البنك العربي - سورية شركة مساهمة مغفلة عامة  
تقرير حول تدقيق البيانات المالية

## الرأي

لقد دققنا البيانات المالية المرفقة للبنك العربي - سورية شركة مساهمة مغفلة عامة ("البنك")، والتي تتكون من بيان المركز المالي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢، وبيانات الدخل الشامل والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات حول البيانات المالية بما في ذلك ملخص لأهم السياسات المحاسبية.

في رأينا، إن البيانات المالية المرفقة تظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للبنك كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

## أساس الرأي

لقد قمنا بالتدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير موضحة في فقرة "مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية" في تقريرنا. إننا مستقلون عن البنك وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) "IESBA Code"، وقواعد السلوك المهني ذات الصلة بتدقيقنا للبيانات المالية في الجمهورية العربية السورية، وقد قمنا بالالتزام بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً للقواعد المذكورة. في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء رأينا.

## الأمر الهامة في التدقيق

الأمر الهامة في التدقيق هي تلك الأمور التي كانت، بحسب تقديرنا المهني، الأكثر أهمية خلال تدقيقنا للبيانات المالية للسنة الحالية. تم تناول هذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية ككل وخلال تكوين الرأي حولها، وإننا لا نقدم رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. وفيما يتعلق بكل أمر من الأمور المذكورة أدناه، تم تقديم وصف للكيفية التي عالج بها تدقيقنا ذلك الأمر ضمن ذلك السياق.

لقد قمنا بالالتزام بمسؤولياتنا المذكورة في فقرة مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية في تقريرنا، بما في ذلك ما يتعلق بهذه الأمور. بناءً على ذلك، تضمن تدقيقنا القيام بإجراءات مصممة للاستجابة لتقييمنا لمخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية. توفر نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات التي قمنا بها لمعالجة الأمور المذكورة أدناه، الأساس لرأينا حول البيانات المالية المرفقة.

## الأمر الهامة في التدقيق (تتمة)

كفاية مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للتسهيلات الائتمانية

## لماذا تعتبر بالغة الأهمية

يتطلب تحديد مخصص تدني التسهيلات الائتمانية المباشرة من إدارة البنك استخدام أحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها، بالإضافة إلى تقدير أي زيادة جوهرية في المخاطر الائتمانية للتسهيلات الائتمانية بعد

الاعتراف الأولي بها، بالإضافة إلى الأخذ بعين الاعتبار معلومات القياس المستقبلية للخسائر الائتمانية المتوقعة، وهناك احتمالية لعدم دقة مخصص التدني المسجل سواءً نتيجة استخدام بيانات غير دقيقة أو استخدام فرضيات غير معقولة. نظراً لأهمية الأحكام المستخدمة في احتساب مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للتسهيلات الائتمانية وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (٩)، اعتبرت إجراءات التدقيق فيما يخص هذا الأمر من الأمور الهامة في التدقيق. بلغ إجمالي التسهيلات الائتمانية للبنك ٣١٥,٧٩١,٤٥٨,٧٥٧ ليرة سورية ومخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة ٨٢,٧٠٩,٨٩٣,٤٠٨ ليرة سورية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢. تم الإفصاح عن السياسات المحاسبية والتقديرات المتعلقة بالخسائر الائتمانية المتوقعة في الإفصاح رقم (٢)، والإفصاح عن مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للتسهيلات الائتمانية في الإفصاح رقم (٧).

### كيف عالج تدقيقنا الأمور الهامة في التدقيق

تضمنت إجراءات التدقيق ما يلي:

فهم لطبيعة محافظة التسهيلات الائتمانية للبنك بالإضافة إلى فحص لنظام الرقابة الداخلي المتبع في عملية المنح والتسجيل وتقييم فعالية الإجراءات المتبعة في عملية المنح والتسجيل.

كما قمنا بدراسة وفهم لسياسة البنك المتبعة في احتساب المخصصات بالمقارنة مع متطلبات معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) والإرشادات والتوجيهات ذات الصلة وتعليمات مصرف سورية المركزي.

كما قمنا بتقييم نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة للبنك، مع التركيز بشكل خاص على الملائمة مع نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة والمنهجية الأساسية مع متطلبات معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩).

كذلك فقد قمنا بدراسة عينة من التسهيلات الائتمانية، وقمنا بإجراءات تدقيق لتقييم ما يلي:

- مدى ملائمة احتمالية التعثر، التعرض الائتماني عند التعثر ونسبة الخسارة بافتراض التعثر للمراحل المختلفة.
- مدى ملائمة وموضوعية نظام التصنيف الإئتماني الداخلي.
- صحة ودقة النموذج المستخدم في عملية احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة.
- تقييم مدى ملائمة عملية تقدير البنك لحدوث ارتفاع في مستوى المخاطر الائتمانية وأسس انتقال التعرض الائتماني بين المستويات، بالإضافة إلى تقييم العملية من ناحية التوقيت المناسب لتحديد حدوث الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان للتعرضات الائتمانية.
- إعادة احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة للتسهيلات المتدنية بشكل فردي بالإضافة إلى فهم آخر التطورات لهذه التعرضات الائتمانية من ناحية التدفقات النقدية وإذا كان هناك أي عملية جدولة أو هيكلية.

فيما يتعلق بالافتراضات المستقبلية المستخدمة من قبل البنك لاحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة، قمنا بمناقشة هذه الافتراضات مع الإدارة ومقارنتها مع المعلومات المتاحة.

كما قمنا بتقييم معقولية الأحكام والتقديرات الرئيسية للإدارة في احتساب المخصصات، بما في ذلك اختيار الأساليب والنماذج والافتراضات ومصادر البيانات.

وقمنا بتقييم كفاية الإفصاحات في البيانات المالية لضمان ملائمتها لمعيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) وتعليمات مصرف سورية المركزي.

### معلومات أخرى واردة في التقرير السنوي للبنك لعام ٢٠٢٢

تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي للبنك لعام ٢٠٢٢، خلاف البيانات المالية وتقريرنا حولها. إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. يتوقع أن يكون التقرير السنوي متاحاً لنا بعد تاريخ تقرير التدقيق هذا. لا يغطي رأينا حول البيانات المالية المعلومات الأخرى، كما أننا لا ولن نبدي أي شكل من أشكال التأكيد بهذا الخصوص.

## شهادة محاسب قانوني

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية، فإن مسؤوليتنا تنحصر في قراءة المعلومات الأخرى عند توفرها، وعند القيام بذلك نأخذ في الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى متعارضة بشكلٍ جوهري مع البيانات المالية أو مع المعلومات التي حصلنا عليها خلال عملية التدقيق أو تبدو بأنها خاطئة بشكلٍ جوهري.

**مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن البيانات المالية**

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد البيانات المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد بيانات مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواءً الناتجة عن احتيال أو عن خطأ.

عند إعداد البيانات المالية، الإدارة هي المسؤولة عن تقييم مدى قدرة البنك على الاستمرار في العمل على أساس مبدأ الاستمرارية، والإفصاح عن المسائل المتعلقة بالاستمرارية عندما يتطلب الأمر ذلك، واستخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي إلا إذا كان لدى الإدارة النية في تصفية البنك أو التوقف عن العمل، أو ليس لديها بديل واقعي سوى القيام بذلك. إن المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للبنك.

**مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية**

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول بأن البيانات المالية ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواءً الناتجة عن احتيال أو عن خطأ، وإصدار تقرير تدقيق يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو تأكيد عالي المستوى، لكنه ليس ضماناً على أن التدقيق الذي يتم وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سوف يكتشف الخطأ الجوهري دائماً عند وجوده. قد تنجم الأخطاء عن احتيال أو عن خطأ وتعتبر جوهريّة إذا كانت، بشكلٍ فردي أو مجموعها، من المتوقع أن تؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه البيانات المالية.

أثناء التدقيق الذي يتم وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق فإننا نقوم بالتقدير المهني ونبقي على الشك المهني خلال عملية التدقيق. كذلك فإننا نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية، سواءً الناتجة عن احتيال أو عن خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق استجابة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن احتيال أكبر من المخاطر الناتجة عن خطأ، إذ أن الاحتمال قد ينتج عن تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تحريف أو تجاوز للإجراءات الرقابية.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بأعمال التدقيق بهدف تصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف، وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للبنك.
- تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة المعدة من قبل الإدارة.

**مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية (تتمة)**

- التوصل إلى استنتاج حول ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية، واستناداً إلى أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، مدى وجود عدم يقين جوهري متعلق بأحداث أو ظروف قد تثير شكوكاً جوهريّة حول قدرة البنك على الاستمرار كمنشأة مستمرة. وإذا تبين لنا وجود عدم يقين جوهري، فإن علينا أن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية، أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. إن استنتاجاتنا مبنية على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف البنك عن الاستمرار كمنشأة مستمرة.
- تقييم العرض العام وهيكل ومحتوى البيانات المالية، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت البيانات المالية تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة بشكلٍ يحقق العرض العادل.
- نقوم بإبلاغ المكلفين بالحوكمة، من بين عدة أمور، بنطاق وتوقيت التدقيق ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أية نقاط

ضعف جوهري في نظام الرقابة الداخلية نحددها خلال عملية التدقيق.

كذلك نقوم أيضاً بتزويد المكلفين بالحوكمة ببيان يتضمن التزامنا بقواعد السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، وأنها نتواصل معهم حول كافة العلاقات والأمور الأخرى التي قد يعتقد أنها تؤثر على استقلاليتنا، والإجراءات الاحترازية إن لزم الأمر.

من بين المسائل التي يتم التواصل بخصوصها مع المكلفين بالحوكمة، فإننا نحدد الأمور الأكثر أهمية في عملية تدقيق البيانات المالية للسنة الحالية، وبالتالي تم تضمينها في تقريرنا ضمن الأمور الهامة في التدقيق. نقوم بتصنيف هذه الأمور في تقريرنا ما لم تحل الأنظمة والقوانين دون الإفصاح العلني عن أي منها، أو في الحالات النادرة جداً، عندما نرى أن الأمر لا ينبغي أن يتم الإفصاح عنه في تقريرنا لأن العواقب السلبية لذلك يُتوقع أن تزيد عن المنافع المتحققة للمصلحة العامة من هذا الإفصاح.

### تقرير حول المتطلبات القانونية والتشريعية

- إن نطاق تدقيقنا يتضمن أيضاً التأكد من مدى انسجام البنك مع أنظمة وتعليمات هيئة الأوراق والأسواق المالية السورية وخصوصاً المتعلقة منها بالبيانات المالية.  
- يحتفظ البنك بقيود وسجلات محاسبية بصورة أصولية، وإن البيانات المالية المرفقة متفقة معها ونوصي بالمصادقة عليها.



أسعد شرقي

الجمهورية العربية السورية

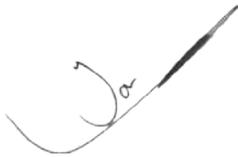
دمشق - ٢٩ آذار ٢٠٢٣

بيان المركز المالي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢

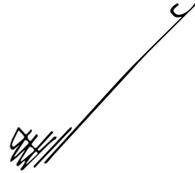
**البنك العربي - سورية**  
**شركة مساهمة مغلقة عامة**  
**البيانات المالية - ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢**

٢٠٢١	٢٠٢٢	إيضاح	
ليرة سورية	ليرة سورية		
<b>الموجودات</b>			
٤٧,٠٢٩,٥٠٠,٥٣٨	٤٤,٠٣٠,٧٠٨,٩٦١	٤	نقد وأرصدة لدى مصرف سورية المركزي
٤٥,٧٩٤,٤٩١,٦٩١	١٥٢,١٤٣,٧٨٢,٤٠٢	٥	أرصدة لدى المصارف
١٢٩,٧٤٤,٣٦٢,٥٣٢	٥٧,٠١٨,٧٦١,٤٨٥	٦	إيداعات لدى المصارف
١٦,٥١٠,٠٨٨,٥٨٥	٤٩,٣٠٥,٥٠٦,١٧٠	٧	تسهيلات ائتمانية مباشرة (بالصافي)
٣٩٠,٤١٢,٥١٦	٨٢٥,٣٧٤,٣٠٤	٨	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
٢٥,٩٨٣,٣٢٣,٦٤٩	٣١,٨٣٦,٧٦١,٤٦٨	٩	موجودات مالية بالتكلفة المطفأة
٣,٠٩٠,٢٨٦,٧٣٥	٥,٥٧٢,٣٢٠,٧٢٩	١٠	موجودات ثابتة
٢٤٢,٨٤٣,٤٠٢	٣٤٠,٠٥٠,٢٧٨	١١	موجودات غير ملموسة
٤٢٧,٤٢٤,٣٢٦	٢٤٣,٠٨٨,٤٠١	١٢	حق استخدام الأصول
٤,٥٣٩,٤٦٣,١٦٧	٥,٩٤٠,٤٦٥,١٢٦	١٣	موجودات أخرى
١٦,٩٤٨,٨٤٤,١٢٣	٢٠,٣٠٦,٧٧٢,١١٢	١٤	وديعة مجمدة لدى مصرف سورية المركزي
<b>٢٩٠,٧٠١,٠٤١,٢٦٤</b>	<b>٣٦٧,٥٦٣,٥٩١,٤٣٦</b>		<b>مجموع الموجودات</b>

محمد يمان عرنوس  
مساعد المدير العام للشؤون  
المالية و الادارية



غسان خميس أبو النيل  
القائم بأعمال المدير العام



الدكتور خالد واصف الوزني  
رئيس مجلس الإدارة



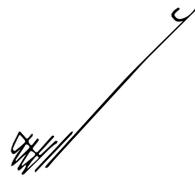
**المطلوبات وحقوق الملكية**

٢٠٢١	٢٠٢٢	إيضاح	
ليرة سورية	ليرة سورية		
<b>المطلوبات</b>			
٤,٨٥,٣٩٠,٤٨٢	١١,٦٩٧,٦٣٣,٥١٦	١٥	ودائع بنوك
١٦٢,٠٣٦,٥٢١,٢٤٢	٢٠١,٥٦١,٢٩٠,٠٢٥	١٦	ودائع العملاء
١,٦٩٧,٤٩٣,٧٣٣	٢,٢١١,٤٢٦,٥٩٢	١٧	تأمينات نقدية
١,٢٠٦,٦١٦,٦٣٧	١,٩١٠,٤٥٦,٢٦٩	١٨	مخصصات متنوعة
٣٨,٢٣٦,٣٩٢	٧,٢٣٧,٥١٥	١٢	التزامات التأجير
٢,٠٥١,١٨٨,١٢١	٣,٣٨١,٨١٠,٩٨٩	٢٠	مطلوبات أخرى
<b>١٧١,٩١٥,٤٤٦,٥٩٧</b>	<b>٢٢٠,٧٦٩,٨٤٤,٩٠٦</b>		<b>مجموع المطلوبات</b>
<b>حقوق الملكية</b>			
٥,٠٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٥,٠٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٢١	رأس المال المكتتب به والمدفوع
٢٨٢,٩١٤,٠٥٦	٣٤٢,١٤٤,٥٩٧	٢٢	احتياطي قانوني
٢٨٢,٩١٤,٠٥٦	٣٤٢,١٤٤,٥٩٧	٢٢	احتياطي خاص
٧٧,٦٥٩,٨١٦	٣١٢,٨٢٢,١٤٤	٢٣	احتياطي التغير في القيمة العادلة
(٢٠,٨٧٤,٠١٠,٣٤٢)	(٢٠,٥٧٣,٧٠٨,٣٦٩)	٢٤	الخسائر المتراكمة المحققة
١٣٣,٩٦٦,١١٧,٠٨١	١٦١,٣٢٠,٣٤٣,٥٦١	٢٤	الأرباح المدورة غير المحققة
١١٨,٧٨٥,٥٩٤,٦٦٧	١٤٦,٧٩٣,٧٤٦,٥٣٠		مجموع حقوق الملكية
<b>٢٩٠,٧٠١,٠٤١,٢٦٤</b>	<b>٣٦٧,٥٦٣,٥٩١,٤٣٦</b>		<b>مجموع المطلوبات وحقوق الملكية</b>

محمد يمان عرنوس  
مساعد المدير العام للشؤون  
المالية و الادارية



غسان خميس أبو النيل  
القائم بأعمال المدير العام



الدكتور خالد واصف الوزني  
رئيس مجلس الإدارة



بيان الدخل الشامل للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢

٢٠٢١	٢٠٢٢	إيضاح	
ليرة سورية	ليرة سورية		
٣,٨٤١,٩٧٢,٢٢٩	١٣,٣٦٧,٨٠١,٥٩٠	٢٥	الفوائد الدائنة
(١,٤٠٩,٣٤٤,٩٧٢)	(٣,٥٩١,٠٩٣,٨٩٨)	٢٦	الفوائد المدينة
٢,٤٣٢,٦٢٧,٢٥٧	٩,٧٧٦,٧٠٧,٦٩٢		صافي الدخل من الفوائد
٦٩٨,٧٦١,٩٢٢	١,٣١٤,٨٥٣,٩٠٦	٢٧	العمولات والرسوم الدائنة
(٨٤,٠٢١,١٤٠)	(٤٨,٧٧١,١٤٧)	٢٨	العمولات والرسوم المدينة
٦١٤,٧٤٠,٧٨٢	١,٢٦٦,٠٨٢,٧٥٩		صافي الدخل من العمولات والرسوم
٣,٠٤٧,٣٦٨,٠٣٩	١١,٠٤٢,٧٩٠,٤٥١		صافي الدخل من الفوائد والعمولات والرسوم
١,٢٠٧,٢٨٢,٢٠٣	٢٩٩,٣٣٤,٣٨٨		صافي الأرباح التشغيلية الناتجة عن التعاملات بالعملة الأجنبية
٦٨,٣٠٣,٩٩٢,٩٦٠	٢٧,٣٥٤,٢٢٦,٤٨٠	٢٤	أرباح غير محققة ناتجة عن تقييم مركز القطع البنوي
٨٨٧,٤٦٤,٢٥١	٢٩٦,١٢٣,٢٦٥	٢٩	إيرادات أخرى
<b>٧٣,٤٤٦,١٠٧,٤٥٣</b>	<b>٣٨,٩٩٢,٤٧٤,٥٨٤</b>		<b>إجمالي الدخل التشغيلي</b>
(٣,٠٢٤,٢٨٣,٦٨٢)	(٦,٠٧٠,٧٨٣,٥٩٥)	٣٠	نفقات الموظفين
(٢٣٨,١٢٩,٨٧٨)	(٤٤٧,٦٩٣,١٠٨)	١٠	استهلاكات الموجودات الثابتة
(٩,٠٦٤,٢٧٨)	(٦٤,٧٥١,٩٩١)	١١	إطفاءات الموجودات غير الملموسة
(٤,٧٠٤,٦٨٠,٠٧٢)	١,٥٤٤,٣٩٣,٨١٢	٣١	استرداد (مصروف) مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
(١٥٦,٨٣٢,٠٩١)	(٤٠٤,٥٢١,٣٩١)	١٨	مصروف مخصصات متنوعة
(٣,٢٢٨,٠٣٤,٨٩٠)	(٥,٦٠٢,٥٨٦,٤٢٢)	٣٢	مصاريف تشغيلية أخرى
(١١,٣٦١,٠٢٤,٨٩١)	(١١,٠٤٥,٩٤٢,٦٩٥)		إجمالي المصاريف التشغيلية
٦٢,٠٨٥,٠٨٢,٥٦٢	٢٧,٩٤٦,٥٣١,٨٨٩		الربح قبل الضريبة
(٧٩,٨١٠,٢٦٤)	(١٧٣,٥٤٢,٣٥٤)	١٩	مصروف ضريبة الربح على إيرادات خارج القطر
٦٢,٠٠٥,٢٧٢,٢٩٨	٢٧,٧٧٢,٩٨٩,٥٣٥		صافي ربح السنة
<b>مكونات الدخل الشامل الآخر</b>			
مكونات الدخل الشامل الآخر التي لا يمكن تحويلها لاحقاً إلى بيان الدخل:			
٧٢,٣٤٣,٢٦٩	٢٣٥,١٦٢,٣٢٨		صافي التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية من خلال الدخل الشامل الآخر
٦٢,٠٧٧,٦١٥,٥٦٧	٢٨,٠٠٨,١٥١,٨٦٣		الدخل الشامل للسنة
١,٢٢٧,٨٣	٥٤٩,٩٦	٣٣	الحصة الاساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

محمد يمان عرنوس  
مساعد المدير العام للشؤون  
المالية و الادارية



غسان خميس أبو النيل  
القائم بأعمال المدير العام



الدكتور خالد واصف الوزني  
رئيس مجلس الإدارة

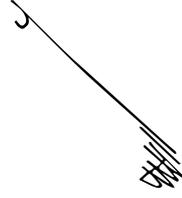


مجموع حقوق الملكية	المدفوع به	رأس المال المكتتب	احتياطي قانوني		احتياطي خاص	احتياطي التعديل في القيمة العادلة	ربح السنة	الخسائر المتراكمة المحققة	الأرباح المددورة غير المحققة	٢٠٢٢	
			ليرة سورية	ليرة سورية						ليرة سورية	ليرة سورية
١١٨,٧٨٥,٥٩٤,٦٦٧	١٣٣,٩٦٦,١١٧,٠٨١	(٢٠,٨٧٤,٠١٠,٣٤٢)	٢٨٢,٩١٤,٠٥٦	٢٨٢,٩١٤,٠٥٦	٢٨٢,٩١٤,٠٥٦	٧٧,٦٥٩,٨١٦	-	٢٧,٧٧٢,٩٨٩,٥٣٥	٢٣٥,١٦٢,٣٢٨	٢٨٢,٩١٤,٠٥٦	٢٨٢,٩١٤,٠٥٦
٢٨,٠٠٨,١٥١,٨٦٣	-	-	-	-	-	-	(١١٨,٤٦١,٠٨٢)	-	-	-	-
-	-	-	٥٩,٢٣٠,٥٤١	٥٩,٢٣٠,٥٤١	٥٩,٢٣٠,٥٤١	-	(٢٧,٦٥٤,٥٢٨,٤٥٣)	٣٠,٣٠١,٩٧٣	٢٧,٣٥٤,٢٢٦,٤٨٠	-	-
١٤٦,٧٩٣,٧٤٦,٥٣٠	١٦١,٣٢٠,٣٤٣,٥٦١	(٢٠,٥٧٣,٧٠٨,٣٦٩)	٣٤٢,١٤٤,٥٩٧	٣٤٢,١٤٤,٥٩٧	٣٤٢,١٤٤,٥٩٧	٣١٢,٨٢٢,١٤٤	-	-	١٦١,٣٢٠,٣٤٣,٥٦١	٣٤٢,١٤٤,٥٩٧	٣٤٢,١٤٤,٥٩٧
٥٦,٧٠٧,٩٧٩,١٠٠	٦٥,٦٦٢,١٢٤,١٢١	(١٤,٥٥٥,٢٨٩,٦٨٠)	٢٨٢,٩١٤,٠٥٦	٢٨٢,٩١٤,٠٥٦	٢٨٢,٩١٤,٠٥٦	٥٣٦,٥٤٧	-	-	٦٥,٦٦٢,١٢٤,١٢١	٢٨٢,٩١٤,٠٥٦	٢٨٢,٩١٤,٠٥٦
٦٢,٠٧٧,١١٥,٥٦٧	-	-	-	-	-	٧٢,٣٤٣,٣٢٩	٦٢,٠٠٥,٢٧٢,٢٩٨	-	-	-	-
-	٦٨,٣٠٢,٩٩٢,٩٦٠	(٦,٢٩٨,٧٢٠,٦٦٢)	-	-	-	-	(٦٢,٠٠٥,٢٧٢,٢٩٨)	-	-	-	-
١١٨,٧٨٥,٥٩٤,٦٦٧	١٣٣,٩٦٦,١١٧,٠٨١	(٢٠,٨٧٤,٠١٠,٣٤٢)	٢٨٢,٩١٤,٠٥٦	٢٨٢,٩١٤,٠٥٦	٢٨٢,٩١٤,٠٥٦	٧٧,٦٥٩,٨١٦	-	-	١٣٣,٩٦٦,١١٧,٠٨١	٢٨٢,٩١٤,٠٥٦	٢٨٢,٩١٤,٠٥٦

الدكتور خالد واصف الوزني  
رئيس مجلس الإدارة

غسان خميس أبو النيل  
القائم بأعمال المدير العام

محمد همان عرنوس  
مساعد المدير العام للشؤون المالية و الادارية


بيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢

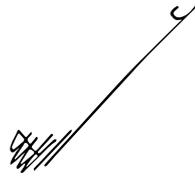
٢٠٢١	٢٠٢٢	إيضاح	
ليرة سورية	ليرة سورية		
<b>الأنشطة التشغيلية</b>			
٦٢,٠٨٥,٠٨٢,٥٦٢	٢٧,٩٤٦,٥٣١,٨٨٩		الربح قبل الضريبة
<b>تعديلات</b>			
٢٤٧,١٩٤,١٥٦	٥١٢,٤٤٥,٠٩٩	١٠,١١	الاستهلاك والإطفاءات
٩٩,٦٠٨,٣١١	١٨٤,٣٣٥,٩٢٥	١٢	استهلاك حق استخدام الأصول
٤,٧٠٤,٦٨٠,٠٧٢	(١,٥٤٤,٣٩٣,٨١٢)	٣١	استرداد (مصروف) مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
١٥٦,٨٣٢,٠٩١	٤٠٤,٥٢١,٣٩١	١٨	مصروف مخصصات متنوعة
٦٢,٩٣٠,٧٣٠	٧,٣١١,٢٦٧		التغير في مخصص مصاريف قضائية مستحقة من مقترضين متعثرين
(٨٠٤,٤٦٦,١٠٠)	-		أرباح بيع موجودات آلت ملكيتها للبنك
١,٥٠٦,٩٩٤	(٢١٨,٣٦٦,٠٢١)		(أرباح) خسائر بيع موجودات ثابتة
٢,٣٠٥,٠٨٦	٩٨٤,١٢٣	١٢	فوائد على التزامات عقود التأجير
١,١٢٠,٢٤٦	١,٥٦١,٤٥٩	٩	إطفاء علاوة موجودات مالية بالتكلفة المطفأة
(٦٨,٣٠٣,٩٩٢,٩٦٠)	(٢٧,٣٥٤,٢٢٦,٤٨٠)		أرباح غير محققة ناتجة عن تقييم مركز القطع البنوي
<b>التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية</b>			
(١,٢٣٥,٠٠٠,٠٠٠)	(١,٤٢٦,٣٣٩,٥٠٦)		إيداعات لدى مصرف سورية المركزي التي يزيد استحقاقها الأصلي عن ثلاثة أشهر
٩,٣٦٨,١٩٦,٤٧٢	٧٤,٣٨٣,١٨١,٥٢٧		إيداعات لدى المصارف التي يزيد استحقاقها الأصلي عن ثلاثة أشهر
(١١,٠٧٥,٠٢١,٦٩٢)	(٣١,٨٩٢,٣١١,٣٢٦)		تسهيلات ائتمانية مباشرة
٣٩٢,١٤٨,٦٠٩	(١,٢١٣,٧٠١,٩٠٦)		موجودات أخرى
٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٣,٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠		ودائع بنوك التي يزيد استحقاقها الأصلي عن ثلاثة أشهر
١٨,٢٣٦,١٢٦,٣٤٦	٢١,٨٨٨,٧٦٨,٦٠١		ودائع العملاء
٢١٩,١٣٢,١٣٣	٣٢٦,٢٩١,٧٣٣		تأمينات نقدية
٤٨٢,٨١٠,٢٧٣	١,٢٥٧,١١٣,٧٠٣		مطلوبات أخرى
١٥,١٤١,١٩٣,٣٢٩	٦٦,٧٦٣,٧٠٧,٦٦٦		صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية قبل الضريبة
(٨٠,٤٣٤,٩٥٠)	(١٢٠,٦٥١,١٢٠)		ضريبة الربح على إيرادات خارج القطر المدفوعة
١٥,٠٦٠,٧٥٨,٣٧٩	٦٦,٦٤٣,٥٥٦,٥٤٦		صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية بعد الضريبة
<b>الأنشطة الاستثمارية</b>			
(١٣,٢٨٧,٦٦١,٥٨٥)	-		شراء موجودات مالية بالتكلفة المطفأة
٧,٠٨٦,٠٤٠,٠٠٠	-		استحقاق موجودات مالية بالتكلفة المطفأة
(١٣٧,٦٧١,٦٢٠)	(١٩٩,٧٩٩,٤٦٠)		شراء موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
٤,٢١٤,٠٠٠	٢٢٩,٢٤٧,٩٩٩		بيع موجودات ثابتة
(١,٣٤٧,٠٨٨,٩٨٠)	(٢,٩٤٠,٦٠٩,٠٨٠)		شراء موجودات ثابتة
(١٧١,١٦٧,٣٠٦)	(١٦١,٩٥٨,٨٦٧)		شراء موجودات غير ملموسة
(٧,٨٥٣,٣٣٥,٤٩١)	(٣,٠٧٣,١١٩,٤٠٨)		صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية

الأنشطة التمويلية			
(٣٨٨,٣٨٧,٣٠٧)	(٣١,٩٨٣,٠٠٠)		مدفوعات التزامات التأجير
(٣٨٨,٣٨٧,٣٠٧)	(٣١,٩٨٣,٠٠٠)		صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية
٢٨,٢٦٧,٦١٥,٢٦١	٣٤,٢٧٣,٢٠٥,١٣٤		تأثير تغيرات أسعار الصرف
٣٥,٠٨٦,٦٥٠,٨٤٢	٩٧,٨١١,١٥٩,٢٧٢		صافي الزيادة في النقد وما في حكمه
٤٦,٨٧٠,٠٠٣,١١٤	٨١,٩٥٦,٦٥٣,٩٥٦		النقد وما في حكمه كما في ١ كانون الثاني
٨١,٩٥٦,٦٥٣,٩٥٦	١٧٩,٧٦٧,٨١٣,٢٢٨	٣٤	النقد وما في حكمه كما في ٣١ كانون الأول
التدفقات النقدية التشغيلية من الفوائد			
٣,٧٢٣,١٠٧,٥٩٢	١٢,٣٥٦,٦٦٣,٥٤٣		فوائد مقبوضة
١,٣٦٠,٥٩٩,٨٢٢	٣,٠١٥,٢٨١,٦٦٣		فوائد مدفوعة
-	٢٥,٢٠٠,٠٠٠		توزيعات أرباح مقبوضة من موجودات مالية

محمد يمان عرنوس  
مساعد المدير العام للشؤون  
المالية و الادارية



غسان خميس أبو النيل  
القائم بأعمال المدير العام



الدكتور خالد واصف الوزني  
رئيس مجلس الإدارة

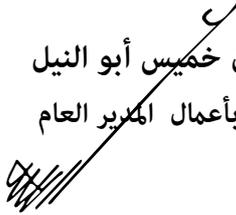


عملاً بأحكام الفقرة ( ك ) من المادة رقم (٨) نظام الإفصاح والشفافية الصادرة عن مجلس مفوضي هيئة الأوراق و الأسواق المالية فإن مجلس إدارة البنك العربي - سورية يقر بعدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية البنك خلال السنة المالية القادمة ٢٠٢٣ ويقر بمسؤوليته عن إعداد البيانات المالية و توفير نظام رقابة في البنك.

### إقرار بصحة واكتمال المعلومات و البيانات الواردة في التقرير السنوي

عملاً بأحكام الفقرة ( ك ) من المادة ( ٨ ) من نظام الإفصاح والشفافية للجهات الخاضعة لإشراف ورقابة الهيئة الصادرة عن مجلس مفوضي هيئة الأوراق و الأسواق المالية فإننا نقر بصحة و دقة واكتمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير.

غسان خميس أبو النيل  
القائم بأعمال المدير العام



الدكتور خالد واصف الوزني  
رئيس مجلس الإدارة



محمد يمان عرنوس  
مساعد المدير العام للشؤون المالية و الادارية









